

Økonomi og finans

Bikubenfondens finansielle strategi er det økonomiske fundament under vores filantropiske arbejde. Den skal sikre, at vi opnår det størst mulige afkast i forhold til den fastlagte risikoprofil. Trods Corona pandemiens fortsatte påvirkning af verdenssamfundet blev 2021 et generelt godt investeringsår for investorer som valgte at tage investeringsrisiko, og således igen et godt investeringsår for Bikubenfonden, som i 2021 opnåede sit bedste investeringsresultat nogensinde. Den finansielle værdiskabelse nåede op på 412,0 mio. kr. og moderfondens nettoresultat blev på 384,8 mio. kr.

På såvel uddelings- som investeringsiden lægger Bikubenfonden i stadig stigende grad vægt på det langsigtede perspektiv. Vores investeringspolitik er kontinuerlig, hvor det lange seje træk er præget af kvalitet og modstandskraft.

Samtidig med at den finansielle strategi har det langsigtede fokus, tager vi likviditetsrisici og volatilitetsrisici for på den måde at opnå et merafkast i forhold til de mere risikofrie investeringer. Det kan vi gøre, fordi der i uddelingsstrategien ikke er noget krav om pludselige og uventede uddelinger; men mere stabile uddelinger over tid. Til gengæld er uddelingsstrategien kapitalkrævende.

I de senere år har vi forladt de typer af obligationer – især stats- og realkreditobligationer- der ikke bidrager med mere end et marginalt, måske negativt afkast. Fonden vælger aktivklasser, der formodes at have et højt og moderat stabilt afkast. Vi har naturligvis fokus på, at forvaltningen af midler udføres professionelt, betryggende og omkostningseffektivt.

Vi investerer i såvel noterede som unoterede aktier og obligationer, ejendomme, industri samt i Private Equity fonde og Private Debt fonde og bruger kun afledte finansielle instrumenter i beskeden omfang.

LANGSIGTET INVESTERINGSTILGANG

Når vi investerer, har vi en langsigtet horisont og lader os ikke påvirke væsentligt af kortvarige kursudsving. Investeringerne spredes både geografisk og på brancher for at begrænse investeringsrisikoen. I de senere år er politisk stabilitet og disruption to afgørende forhold, som vi vægter højere end tidligere. Investeringerne sker ud fra finansielle, nationaløkonomiske samt statistiske studier over

længere tid – geografisk såvel som sektormæssigt. Hertil kommer effektstudier af performance fra forskellige investeringsformer.

Hovedparten af vores investeringer finder sted uden for Danmark. Det sker i Nordeuropa, den økonomisk udviklede del af Central- og Sydeuropa og USA. Øvrige OECD-lande, Emerging Markets, Brasilien, Indien, Kina og Asien udgør kun en mindre del af vores investeringer. Vi har i 1. kvartal 2022 afviklet vores meget begrænsede investeringer i Rusland.

DYNAMISK INVESTERINGSTILGANG

Vores investeringstilgang er basalt set makroøkonomisk med en international tilgang. Vi er en del af det omgivende samfund og lever af og med de muligheder, dette giver. Derfor søger vi så vidt muligt at tilpasse investeringerne efter de økonomiske forudsætninger. I de senere år har der været en fuldstændig tilpasning til og erkendelse af, at lavrentesamfundet er en realitet. De manglende muligheder på statsobligationsmarkedet og markeder tæt herpå, herunder realkreditmarkedet, har givet anledning til, at investeringer i disse aktivtyper er blevet markant nedbragt. Udviklingen i inflationen og obligationsrenterne har indtil videre bekræftet denne position.

Strategien er ikke risikofri, særligt ikke på kort og mellemlang sigt, men alternativet er et afkast i nærheden af nul eller lavere. Strategien med en substantiel del placeret i fonde har vist sig at være anvendelig i både opgangsår og nedgangsår. Dette skal også ses i det lys, at vi for at opfylde Bikubenfondens fondsformål har behov for betydelige absolutte afkast. Således er strategien målt på langt sigt den mindst risikable, givet at formålet er at sikre opretholdelsen af Bikubenfondens aktivitetsniveau.

SAMARBEJDSPARTNERE

Investeringerne udfører vi dels selv og dels i samarbejde med banker, børsmæglere, Private Market-huse og via mandater til større forvaltere. Når vi udvælger samarbejdspartnere, lægger vi vægt på stabile og langvarige forhold, hvor en stærk historisk performance og en organisation præget af stabilitet samt nytænkning i forhold til en omskiftelig verden vejer tungt. Vi bruger meget tid på udvælgelse af samarbejdspartnere og på at have en løbende dialog med dem. Bikubenfonden er en relativ lille investor, der må optræde agilt og med behændighed for at sikre sig en bid af attraktive investeringer i de store huse ude i verden. At komme med i attraktive investeringer er ingen selvfølge. Der må løbende arbejdes med relationship management og studier af hårde statistiske opgørelser og metoder. Secure Spectrum Fondsmæglerselskab A/S er finansiel rådgiver for Bikubenfonden, men de taktiske og strategiske investeringsbeslutninger træffes af Bikubenfondens ledelse.

HØJERE ABSOLUTTE AFKAST

Som en væsentlig investeringsaktivitet har vi siden 2004 investeret i Private Equity fonde. På koncernniveau er Bikubenfonden nu med i 23 fonde, der dækker både private Equity, ejendomme og Debt. Denne investeringsaktivitet er vi gået ind i for at kunne investere i mindre og mellemstore virksomheder, der ikke er børsnoterede, og hvor der er god vækst og indtjening. Det passer desuden godt sammen med den børsnoterede aktiebeholdning, der primært er placeret i Blue Chip virksomheder. Blue Chip virksomhederne er karakteriseret ved større markedsudsving og en konjunktur, der i nogen grad er faseforskudt i forhold til Private Equity virksomhederne.

Studier viser meget overbevisende, at nettoafkastene fra Private Equity-investeringerne har været substantielt større, end hvad der har gjort sig gældende for børsnoterede aktier. Denne udvikling er der intet, der tyder på, vil ændre sig.

På obligationssiden har vi over de seneste år bevæget os markant mod papirer med et kreditement tilknyttet. Dette har vi gjort for at komme fri af den traditionelle beholdning af stats- og realkreditobligationer, der ud fra et afkastmæssigt synspunkt er uinteressante for os.

Inden for de seneste år har udenlandske Debt fonde overtaget en del af de dårligst performende obligationers plads på vores investeringsside.

SÆRLIGT OM PRIVATE EQUITY OG PRIVATE DEBT FONDE

Når vi afgiver investeringstilsagn til Private Equity og Private Debt fonde forpligter det i en lang årrække fremover – typisk 5-10-12 år. Derfor er vores politik, at de Private Equity fonde og Private Debt fonde, vi vælger, skal have en historie, der viser, at de er i stand til på en overbevisende måde at forvalte større midler over en længere periode, herunder over en konjunkturcyklus. I en tid med disruption skal også dette element med i betragtningen, inden en investering foretages. De skal desuden kunne vise en kvalitet i deres investeringsaktivitet, som giver relativ god sandsynlighed for en generel god performance, samt at de har deres ESG (Environmental, Social and Corporate Governance) i orden. Desuden vægtes ledelsesmæssig erfaring, kontinuitet og fornyelse højt.

Ved at følge fondene systematisk og vedholdende opnår vi en unik viden om, hvilke fonde vi vil investere i næste gang.

I Bikubenfonden investerer vi i én til fire nye fonde hvert år. Intervallet afhænger af tilbagebetalings-hastigheden fra de eksisterende investeringer. På den måde får vi et nogenlunde konstant kapitalbindingsniveau. Samtidig reduceres 'vintage-risikoen' – dvs. risikoen for at et enkelt år viser sig at være meget uheldigt rent investerings- og prismæssigt.

Hidtil har Bikubenfondens investeringsaktivitet været foretaget i generelle fonde – dvs. fonde med en branchemæssig spredning, hvor der er investeret bredt i mellemstore virksomheder. Vi har ikke ekspertise i fonde, der investerer i særlige sektorer, der fx er geografisk koncentrerede eller har venturekarakter. For at få den rette spredning og dermed også risikospredning kræver sådanne investeringsaktiviteter et langt større investeringsomfang end det Bikubenfonden har størrelse til.

INVESTERINGER MED ANSVARLIGHED

Vores investeringsprofil indeholder en bred formuesammensætning bestående af noterede og unoterede aktier, noterede og unoterede obligationer, Private Equity samt Private Debt.

Vi kan på investeringsområdet – i lyset af fondens størrelse – ikke drive direkte aktivt ejerskab, undtagen i Enkotec A/S, som Bikubenfonden er ene-ejer af. Men vi kan optræde som ansvarlig investor ved at sørge for, at de forvaltere og fonde, vi benytter os af, både har klare politikker for deres samfundsmæssige rolle, at de lever op til dette i praksis og udvikler sig i takt med det stigende fokus på området.

Vores arbejde med ansvarlige investeringer tager afsæt i de FN-støttede principper for ansvarlige investeringer, FNs Global Compact-principper og alle vedtagne internationale konventioner med Danmarks tiltrædelse. Det betyder, at vi tager hensyn til blandt andet menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption, når vi investerer, samt at vores investeringer ikke omfatter kontroversielle våben eller tobaksproduktion. Ved nye investeringer og afgivelse af investeringstilsagn gennemgås relevante forhold vedrørende miljø, klima, sociale forhold og god selskabsledelse. Over investeringsperioden er samarbejdspartnerne forpligtede til løbende at iagttage disse forhold.

I 2021 fik vi foretaget to bæredygtighedsanalyser af vores investeringsportefølje af Curo Capital. Analyserne blev foretaget med fokus på to områder for at få et grundigt og nuanceret overblik over den likvide porteføljes bæredygtighed. I den ene del af analysen så Curo Capital på selskabernes ESG-risiko, dvs. i hvor høj grad et selskabs økonomiske værdi kan påvirkes negativt af faktorer inden for Environment (miljø), Social (sociale forhold) og Governance (ledelsesforhold). Denne analyse fokuserede på, hvilke politikker og strategier virksomheden har sat op for ESG, og forholdt sig udelukkende til de risici, som kan påvirke den økonomiske værdi af virksomheden betydeligt. Derudover blev porteføljernes kontroversielle beholdninger også analyseret. I den anden del af analysen vurderede Curo Capital selskaberne i et større perspektiv, nemlig i hvilket omfang de

bidrager til samfundet omkring sig, både gennem deres opførelse men også gennem de produkter og services de bringer til samfundet.

Den første gennemlysning af vores investeringsportefølje blev lavet [pr. 30. april 2021](#) og blev foretaget med det formål at give os et overordnet indblik i, hvordan den på tidspunktet nuværende portefølje var sammensat ud fra en bæredygtig vinkel. Desuden skulle analysen også bruges som grundlag for en intern strategisk drøftelse om, hvordan porteføljens bæredygtighed skulle afspejles fremover, samt hvilke tiltag der skulle foretages for at nå dertil.

Analysen viste, at vores portefølje ud fra en bæredygtighedsvinkel placerede sig meget tæt op ad benchmark og dermed lå midt på bæredygtighedsskalaen. På baggrund af analysen og med et ønske om at forbedre bæredygtigheden i porteføljen endnu mere, indledte vi dialoger med vores forvaltere. Dialogerne medførte en række ændringer i forvalternes bæredygtige strategier, hvor mere bæredygtige strategier blev tilføjet og mindre bæredygtige fjernet. Desuden valgte vi at investere i den globale aktiefond Baillie Gifford Positive Change.

[Pr. 31. december 2021](#) fik vi foretaget endnu en analyse, hvor formålet var at få et overblik over udviklingen i bæredygtighed i vores portefølje fra første til anden analyse samt at få anbefalinger til konkrete tiltag. Her så vi en generel forbedring i vores forvalteres placering på bæredygtighedsskalaen - primært inden for klima. Forbedringen blev af Curo Capital tilskrevet de dialoger og tiltag, vi tog efter den første analyse, herunder særligt vores investering i Baillie Gifford Positive Change, der har fokus på impact.

Målet for vores arbejde med ansvarlige investeringer er at skabe værdi for Bikubenfonden ud fra en antagelse om, at de selskaber, der agerer langsigtet ansvarligt og bæredygtigt, må forventes at klare sig bedst. Det betyder samtidig, at der vil være investeringstyper og potentielle samarbejdspartnere, der vil være udelukket fra vores investeringsunivers.

Bikubenfonden vil ved fremtidige investeringer følge pensionskassernes Tax Code of Conduct for at leve op til rollen som samfundsansvarlig aktør, der ikke hensynsløst skatteoptimerer for at opnå større gevinst. Gevinsten opnås ved gode og sunde investeringer, der genererer et godt afkast.

I forbindelse med afgivelse af nye investeringstilsagn vil vi også fortsat sikre os, at der foreligger en klar og implementerbar plan for, hvordan nye investeringer bliver gennemgået i forhold til ESG. Når investeringen er foretaget, skal det sikres, at der årligt følges op på ESG-mål for at sikre fremskridt år for år. Opfølgningen vil være såvel kvalitativ som kvantitativ. Målet er ikke nødvendigvis at investere i de virksomheder, der er længst fremme på ESG-området, men at sikre at der sker en årlig forbedring i ESG-performance målt på en række parametre, såsom f.eks. CO² emission, affaldshåndtering og anvendelse af genanvendelige materialer. Bikubenfonden kan som investor ikke selv foretage sådanne målinger, men kan og vil stille krav til de investeringsfonde vi investerer i. Disse krav bliver primært stillet og gennemgået i Due Diligence processen, da der her reelt kan vælges fra og til. Efterfølgende påses det, om investeringsfondene lever op til de ex ante opstillede forudsætninger.

FORVALTNING

Forvaltningen af midler sker gennem eksterne forvaltere og via egne ressourcer. I nedenstående figur er fordelingen skitseret. Vi har samarbejdet med tre danske og fire udenlandske Private Equity firmaer m.v., to udenlandske Private Debt firmaer, to danske investeringsselskaber samt to danske mere traditionelle forvaltere.

I nedenstående figur er de enkelte elementer opdelt efter forvaltningsform. Vi arbejder med en forholdsvis enkel form, der i praksis over en længere årrække har vist sig at give gode resultater.

NYE FONDE

Med den udvikling der er i de enkelte fonde, hvor flere af de ældre fonde langsomt bliver tømt, er det vigtigt ikke at vente for længe med nye investeringer. Dette er centralt for at undgå, at der opstår "huller" i porteføljen, dvs. at undgå en fremtidig periode med for svag aktivitet af indtægtsgenererende karakter, hvis der ikke kontinuerligt investeres.

Ud over at der ikke må opstå huller, skal der også være plads i porteføljen for at undgå, at Bikubenfonden kommer i likviditetsvanskeligheder. I 2020 afgav Bikubenfonden primært grundet Corona situationen ingen commitments. I januar 2021 blev der afgivet commitment til Hamilton Lane Secondary Fund V og Triton Smaller-Mid Cap II. og i december blev der afgivet tilsagn til LGT Sustainability PE.

FORVALTNING OG SAMARBEJDSPARTNERE

| GLOBALE MANDATER | PRIVATE EQUITY / DEBT / EJENDOMME LATE STAGE FONDE | PRIVATE EQUITY / DEBT / EJENDOMME AKTIVE FONDE | DIREKTE INVESTERING |
|--|--|--|--|
| <p>Danske Capital, løbende</p> | <p>Amber Trust II, 2004</p> <p>LD Equity 1, 2006</p> | <p>Triton IV, 2013</p> <p>Hamilton Lane Co III & VI, 2015, 2019</p> | <p>Enkotec A/S, 2006 (ejerandel 100,0 %)</p> |
| <p>SEB Asset Management, løbende</p> | <p>Triton II, 2006</p> <p>Triton III, 2009</p> <p>Polaris III, 2011</p> <p>Axcel IV, 2011</p> <p>Partners Group Direct 2012</p> <p>Core Bolig IV.6, 2014</p> | <p>Partners Group Direct 2016, 2019</p> <p>Triton Smaller-Mid Cap Fund I & II, 2018, 2021</p> <p>Hamilton Lane Strat. Opp. 2017, 2019</p> <p>Triton V, 2019</p> <p>Triton Debt II, 2018</p> <p>Partners Group Debt 2018, 2019</p> <p>Polaris V, 2020</p> <p>Hamilton Lane Secondary Fund V, 2021</p> <p>LGT Crown Impact AIF, A7S. (januar 2022)</p> | <p>NCI A/S, 2008 (ejerandel 18,2 %)</p> <p>Kreditobligationer, løbende direkte køb via Accunia</p> |

DEN FINANSIELLE VÆRDISKABELSE I 2020

Den finansielle værdiskabelse er et resultat af idéer og strategier, der har været anvendt i en årrække. Det har været vigtigt med det langsigtede fokus, der er præget af disciplin og agilitet i forhold til de muligheder, der opstår rent markedsæssigt. Afkastene i 2021 er således ikke båret af investeringer, vi har gjort i 2021, men i høj grad de investeringsmæssige beslutninger, vi har foretaget over de sidste mange år.

Bikubenfonden opnåede et samlet investeringsresultat på 412,0 mio. kr. i 2021. Dette svarer til et afkast på 24,7 % (beregnet på baggrund af den finansielle værdi 1. januar 2021) mod et afkast på 8,1% svarende til 137,2 mio. kr. i 2020. I dette resultat indgår noterede papirer, Private Equity, Private Debt samt Enkotec A/S, hvor Bikubenfonden har en ejerandel på 100 %. Den finansielle værdiskabelse i 2021 har således været usædvanlig stærkt gavn timer af gunstige finansielle markeder og en solid langsigtet investeringsstrategi. Med markedsafkastenes niveau må det vurderes, at der til dels er taget forskud på fremtidige afkast, og Bikubenfonden vurderer, at fondens fremadrettede langsigtede afkast vil ligge på et lavere niveau omkring 150-200 mio.kr. Svarende til 7-10% p.a.

| AKTIV | RESULTAT |
|---------------------|-----------------------|
| Noterede | 43,5 mio. kr. |
| Enkotec A/S | 62,5 mio. kr. |
| Private Equity m.v. | 306,0 mio. kr. |
| I alt | 412,0 mio. kr. |

| AKTIV | ANDEL VÆRDI |
|---------------------|--------------|
| Noterede | 19 % |
| Enkotec A/S | 23 % |
| Private Equity m.v. | 57 % |
| I alt | 100 % |

UDVIKLING AF FONDSSTYRINGEN: FINANSIEL VIRKSOMHED OG UDELINGER SAMMENTÆNKES

Som første formål i Bikubenfondens vedtægter står "At udøve finansiell virksomhed gennem investeringer i aktier eller andre kapitalandele og konvertible obligationer i erhvervsdrivende virksomhed af enhver art".

Det er derfor en forpligtelse for fonden at udøve denne finansielle virksomhed på bedst mulig måde. Det stigende pres, der er for at øge bevillingsniveauet og samtidig længden af bevillingerne kombineret med 0-rentesamfundet og de lidt lavere vækstudsigter fremover, har ført til, at Bikubenfonden nu anvender et styringsværktøj, der integrerer den dagsaktuelle økonomi med fremtidens. Dette styringsværktøj kombinerer vi med fondens udelings- og andre forpligtigelser.

Bikubenfonden har nu et niveau på 19 % af sine investeringsaktiver placeret i noterede papirer og 81 % placeret i unoterede papirer, hvor Private Equity, Private Debt og Enkotec A/S er de vigtigste aktiver. De unoterede papirer er langsigtede investeringer i 5-12 år eller længere. De giver derimod et afkast på 3-5 % over det noterede marked. Håndteringen af denne store mængde fremtidige indtægter og for-

| AKTIV | ANDEL RESULTAT |
|---------------------|----------------|
| Noterede | 11 % |
| Enkotec A/S | 15 % |
| Private Equity m.v. | 74 % |
| I alt | 100 % |

| AKTIV | VÆRDI |
|---------------------|-----------------------|
| Noterede | 399 mio. kr. |
| Enkotec A/S | 480 mio. kr. |
| Private Equity m.v. | 1.170 mio. kr. |
| I alt | 2.049 mio. kr. |

pligtelser skal sættes op mod vores uddelinger, der kræver forudbestemte udbetalinger, hvoraf nogle strækker sig over flere år. Derfor har det været nødvendigt at udvikle en model til håndteringen af dette flerdimensionelle rum, hvor ikke mindst tiden spiller en central rolle, da det er vigtigt, at fonden til enhver tid kan leve op til sine uddelingsmæssige og andre forpligtelser.

De modeller der udgør grundlaget for myndighedernes styring af banker og andre finansielle institutioner har været en vigtig inspirationskilde til opbygningen af vores nye styringsværktøj, som Bikubenfondens bestyrelse ved godkendelse af investeringsrammerne vil anvende fremover.

FONDENS INTERNE ØKONOMI

Nedenfor refereres til moderfondens økonomi:

I 2021 opnåede fonden et resultat på 384,8 mio. kr. mod 112,4 mio. kr. året før. Af resultatet blev der bevilget 110,3 mio. kr. til fondsformål mod 82,3 mio. kr. året før. Driftsresultatet i moderfondens var i 2021 på -20,6 mio. kr. mod 31,4 mio. kr. i 2020, hvilket er lavere, men på niveau med tidligere års driftsresultater. Det forbedrede driftsresultat i 2020 skyldtes ejendomssalg af Otto Mønstedes Gade 5.

Der var i 2021 gennemsnitligt 28 fuldtidsansatte i fonden. I forbindelse med en række uddelinger arbejder fondens egne medarbejdere aktivt med at udvikle og drive projekterne, hvorfor omkostningerne hertil henføres til de pågældende bevillinger. Medarbejdere, der beskæftiger sig med fondens egne indsatser inden for social- og kunstområdet, Svanninge Bjerge – herunder indsatser i regi af Natur til et godt liv samt i vores arbejde på kollegierne med vores indsats med unge på kanten, udgjorde gennemsnitligt 14 fuldtidsansatte i 2021. Netto var der således i 2021 beskæftiget 14 fuldtidsmedarbejdere. (Medarbejdere målt ved FTE.) Det er en del af fondens strategi, at der skal administreres med henblik på at få størst mulig værdi for de anvendte ressourcer.

Indtægterne, der er beskrevet ovenfor, stammer fra investeringsafkast og overskud fra industrivirksomheden Enkotec A/S.

Fonden har pr. 31. december 2021 en balance på 2.253,0 mio. kr. mod 1.953,4 mio. kr. året før. Egenkapitalen udgjorde 1.778,8 mio. kr. mod 1.504,0 mio. kr. året før.

Af moderfondens aktiver er 1.726,4 mio. kr. finansielle anlægsaktiver og 354,9 mio. kr. er materielle anlægsaktiver. Det er de finansielle anlægsaktiver, der er grundlaget for fondens fremtidige indtjeningskraft.

DATTERSELSKABER OG EJENDOMME

Bikubenfondens ejer 100 % af industrivirksomheden Enkotec A/S, der har hovedsæde i Skanderborg og udvikler og producerer højkvalitetsmaskiner til fremstilling af præcisionssøm til byggeindustrien på globalt plan. Selskabet er verdensledende på området.

Virksomheden har en balance på 151,3 mio. kr. og en egenkapital på 85,6 mio. kr. Resultatet i 2021 udgjorde 62,7 mio. kr. mod 27,5 mio. kr. i 2020. Der er gennemsnitligt 58 ansatte i virksomheden.

Siden 2013 har Bikubenfondens ejet Høbbet A/S, der har to primære aktivitetsområder; landbrug og ejendomme, herunder bl.a. en forskningsstation med tilhørende værelser og kontorfaciliteter. Landbruget Høbbet er på 110 ha. og ligger i tilknytning til fondens naturområde Svanninge Bjerge. Forskningsstationen blev taget i brug i 2016 og er på kommercielle vilkår udlejet til Syddansk Universitet på en langtidskontrakt. Universitetet bruger forskningsstationen til deres biologiske forskning, ligesom de også anvender faciliteterne til ledelseskonferencer m.v.

Høbbet A/S har en balance på 142,4 mio. kr. og en egenkapital på 58 mio. kr.

BIFI A/S er et 100 % ejet datterselskab oprettet i 2017. Selskabet driver alle fondens investeringer i udenlandske Private Equity huse. Resultatet i 2021 udgjorde 229,2 mio. kr. mod 44,9 mio. kr. året før. Balancen var på 698,4 mio. kr. mod 560,7 mio. kr. året før.

Fonden har siden 2013 ejet ejendommen Otto Mønstedes Gade 3-5, København V som domicilejendom. Denne ejendom blev i 2020 solgt til Pensionskassen P+. I 2021 købte fonden en domicilejendom

på Thoravej 29, som skal ombygges, inden den kan tages i brug. Ombygningen forventes at være færdig ultimo 2023.

I 2019 stiftede fonden selskabet SKITSE ApS. Selskabets aktivitet er salg af skitser, som formidler billedkunstneriske arbejdsprocesser hen imod færdige værker gennem salg af materialetests, og indgår som en del af fondens satsning på kunstområdet. I januar 2021 blev selskabet lukket og dets aktiviteter lagt over i Bikubenfonden.

UDELINGER 2021

Årets uddelinger i form af bevillinger er på 110,3 mio. kr. Der er ultimo 2021 henlagt 225 mio. kr. til senere uddelinger mod 150 mio.kr. i 2020.