

UNGE PÅ KANTEN

AKTUEL SCENE- OG BILLEDKUNST

Bikubenfondens årsrapport

2020

CVR.NR.: 40 44 45 21

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	46
Koncernens balance pr. 31.12.2020	47
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	49
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	50
Koncernens noter	52
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	58
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	59
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	61
Modervirksomhedens noter	62
Anvendt regnskabspraksis	68

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Bikubenfonden
Otto Mønstedts Gade 5
1571 København V

CVR-nr.: 40444521
Hjemsted: København
Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Bestyrelse

Niels Smedegaard, formand
Thomas Peider Hofman-Bang, næstformand
Mads Roke Clausen
Marie Nipper
Dorrit Vanglo
Louise Gade

Direktion

Søren Kaare-Andersen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Bikubenfonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 14.04.2021

Direktion

Søren Kaare-Andersen
direktør

Bestyrelse

Niels Smedegaard
formand

Thomas Peider Hofman-Bang
næstformand

Mads Roke Clausen

Marie Nipper

Dorrit Vanglo

Louise Gade

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Bikubenfonden

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bikubenfonden for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og fonden aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.04.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Lars Kronow

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19708

Ole Ørnstrup

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne26769

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Indholdsfortegnelse

- Året der gik
- Bevillinger i 2020
- Bikubenfondens aktiver
- Økonomi og nøgletal
- Fondens historiske baggrund
- Bestyrelse, direktion og sekretariat
- Værdigrundlag
- Anbefalinger for god fondsledelse

ÅRET DER GIK

I Bikubenfonden arbejder vi for at nyskabe muligheder for unge på kanten og med at bistå professionelle kunstnere og kunstinstitutioner med at gå nye veje og realisere deres potentiale. For at sikre, at vi hele tiden arbejder på den bedste måde for de områder, vi er der for, har vi i de senere år arbejdet bevidst med at udforske og innovere vores filantropiske værktøjskasse. 2020 blev året, hvor vi for alvor kom i gang med at indgå nye typer af samarbejder og afprøve nye arbejdsmetoder.

På socialområdet igangsatte vi innovationsprocesserne Min Vej Hjem og Policy Lab og fik dermed skærpet vores fokus på at arbejde med systeminnovation på kommunal- og nationalpolitisk plan. På kunstområdet påbegyndte vi et udviklingsforløb for kunstinstitutioner sammen med en række samarbejdspartnere og undersøgte også billedkunstens betydning i tre kommuner for at styrke den politiske samtale om kunst.

I det kommende år vil vi fortsætte med at udvikle vores filantropiske værktøjer, så det i endnu højere grad understøtter vores mission om at nyskabe muligheder. En central del af den udvikling vil indebære at udforske, hvordan fysiske rammer bedst muligt kan understøtte vores samarbejder med aktører på social- og kunstområdet. At tænke de fysiske rammer ind er en naturlig følge af, at vi i efteråret 2020 solgte Fondenens Hus og i 2021 står overfor at skulle overtage nye lokaler på Thoravej 29 i Københavns Nordvestkvarter.

Salg af Fondenens Hus og køb af Thoravej 29

Med en vision om at etablere et nyt sted med fokus på samarbejde, udvikling og innovation solgte vi den 1. oktober 2020 Fondenens Hus til P+, Pensionskassen for Akademikere.

Tiden var på flere måder moden til et skift i de fysiske rammer for os. Da vi i 2013 overtog ejendommen på Otto Mønstedts Gade 5, var det med formålet om at fremme videndeling, kompetenceudvikling og at skabe et fagligt miljø på tværs af fonde. På det tidspunkt var der ikke nogen, som stod for facilitering af videndeling mellem fonde, men i dag findes Fondenens Videnscenter, som med stor professionalisme varetager den rolle og derud over også genererer viden selv. Samtidig peger vores egen udvikling som fond mod et skift i de fysiske rammer. I de syv år, vi har drevet Fondenens Hus, har vores aktiviteter og måder at samarbejde på ændret karakter, og det samme har vores krav til lokaler.

Vi har de seneste år været med til at sætte initiativer i gang, som vi følger tæt. Eksempler på det er Hjem til Alle alliancen, som vi er partner i og deler kontor med; Art Hub Copenhagen, et samlingspunkt for kunstnerisk udvikling med afsæt i billedkunsten og senest i 2020 vores samarbejde med teateret for kunstnerisk udvikling HAUT om residencyophold for scenekunstnere i Fondenens Hus. Det tætte samarbejde, vi har haft i de pågældende initiativer, vil vi gerne fokusere endnu mere på, og de fysiske rammer har stor betydning for, hvordan vi kan gøre det.

Med salget af Fondenes Hus har vi fået en unik mulighed for at tænke de fysiske rammer ind som en aktiv del af vores filantropiske arbejde. Vi tror på, at fysiske rammer har betydning for, hvordan vi kan agere som samarbejdspartner og tilbyde udviklingsrum for de indsatser og samarbejder, vi igangsætter. Derfor var det også med stor glæde, at vi den 1. marts 2021 købte en bygning på Thoravej 29 i Københavns Nordvestkvarter. Kvarteret er et interessant udviklingsområde både for nye ejendomsprojekter og for kunstneriske og sociale formål. Bygningen rummer med sine knap 5000 kvadratmeter og fire etager utallige muligheder for at tænke bygningen ind i vores fremtidige filantropiske virke.

I anden halvdel af 2020 påbegyndte vi derfor i samarbejde med udviklings- og konsulentvirksomheden Nordic Development Corporation, arkitektfirmaet Cobe og Dansk Design Center et internt udviklingsforløb, hvor vi stillede skarpt på, hvordan vi vil bedrive fond i fremtiden, og hvad det stiller af krav til de lokaler, vi bor i. Arbejdet har været en naturlig forlængelse af den måde, vi har arbejdet på i 2020 på social- og kunstområdet, hvor arbejdet har båret præg af, at vi stiller udviklingsprocesser til rådighed for samarbejdspartnere og i langt højere grad end tidligere selv indgår som en aktiv sparrings- og udviklingspartner. Vores arbejde med at tænke fondens fremtidige virke sammen med lokalerne på Thoravej 29 fortsætter i 2021, og vi ser frem til i løbet af 2021 at dele vores fremtidsplaner.

Min vej hjem og Policy Lab: Nytænkning af overgangen fra anbringelse til voksenliv

På socialområdet igangsatte vi i 2020 to innovationsprocesser, Min Vej Hjem og Policy Lab, og dermed også en helt ny måde for os at arbejde med at skabe forandring på. Begge processer skulle bidrage til at nytænke overgangen fra anbringelse til voksenliv, men på to forskellige måder. På kommunalt niveau har vi arbejdet med at udvikle den kommunale praksis og på nationalt niveau med politikudvikling.

I Min Vej Hjem startede vi samarbejde med Dansk Design Center og i første omgang fem kommuner om at nytænke støtten til anbragte unge i overgangen til voksenlivet. Efter første del af processen valgte to af kommunerne at fortsætte arbejdet på egen hånd, mens vi fortsatte samarbejdet med Aarhus, Horsens og Nordfyns Kommuner. De fik med afsæt i de unges behov samt hjælp fra designdrevne metoder og input fra eksperter, vendt deres nuværende praksis på hovedet og udviklet prototyper på nye løsninger i deres arbejde med gruppen af anbragte unge. Prototyperne skal testes i det nye år.

I Policy Lab gik vi, foranlediget af statsministerens nytårstale og et kommende udspil til et løft af anbringelsesområdet i Barnets Lov, i et politisk laboratorium sammen med Dansk Socialrådgiverforening, Socialpædagogerne, Børns Vilkår, De Anbragtes Vilkår samt Foreningen af Døgn- og Dagtilbud. Vi havde en ambition om reelt at gentænke anbringelsesområdet med udgangspunkt i tidligere anbragte unges oplevelser af barrierer og potentialer i overgangen til voksenlivet. Sammen udviklede vi politiske anbefalinger, der ikke bare opfordrer til at ændre efterværnet radikalt, men hele tænkningen på anbringelsesområdet.

De to processer var oprindeligt tiltænkt som adskilte, men der viste sig hurtigt at være stærke synergier imellem de to. Imens de deltagende kommuner i Min Vej Hjem bidrog til et kommunalt "virkelighedstjek" af anbefalingerne i Policy Lab, befrugtede anbefalingerne fra Policy Lab kommunernes arbejde i udviklingen af deres løsninger. I 2021 fortsætter vi næste fase med arbejdet med begge processer. Hvor kommunerne står foran at skulle teste deres potentielle nyskabelser i praksis i Min Vej Hjem, vil vi i samarbejde med Kraka Advisory og med input fra Policy Lab styrke anbefalingernes politiske gennemslagskraft ved at stille skarpt på området ud fra en lovgivningsmæssig og samfundsøkonomisk vinkel.

Systeminnovation der sætter de unge i fokus

Fælles for begge processer er, at tidligere anbragte unge hele tiden har stået i centrum for udviklingsarbejdet. Vi tror på, at deres stemmer er afgørende, hvis vi skal sætte ind de rigtige steder. Derfor har de også deltaget som eksperter i udviklingsarbejdet med deres levede erfaringer, ligesom de er omdrejningspunkt for de løsninger og

anbefalinger, der er blevet udviklet.

Til at understøtte involveringen af de unge har vi arbejdet tæt sammen med De Anbragtes Vilkår, der arbejder med at løfte tidligere anbragte unges stemmer. For at styrke det formål samt deres organisation og arbejde med public affairs gav vi i 2020 De Anbragtes Vilkår en bevilling på 3,268 mio. kroner og fortsætter vores samarbejde med dem om Min Vej Hjem og Policy Lab i 2021.

Gennem de to processer har vi for første gang samlet politiske aktører, kommunale aktører og civilsamfundsaktører om at formulere designdrevene løsninger. Det har givet os en unik indsigt i de erfaringer, som de unge, socialrådgiverne i kommunen og de organisationer, der til dagligt arbejder politisk med området, står med. Erfaringerne har styrket vores bevidsthed om, at hvis vi vil skabe varige forandringer på socialområdet, må vi skabe systemiske løsninger, der går på tværs af sektorer.

Vi har med tilfredshed konstateret, at regeringen med sit udspil til Barnets Lov deler vores ambition om, at vi som samfund skal være der for de unge, indtil de har relationer, job og uddannelse og bolig. Vi mangler dog stadig at se nogle konkrete planer for, hvordan man forestiller sig at gøre det. Det kan de tre kommuners erfaringer i Min Vej Hjem og vores samarbejde med Kraka Advisory i næste fase af Policy Lab forhåbentlig bidrage med viden til.

Vi vil fortsætte med at udvikle samarbejder på tværs af fagområder og sektorer for at nyskabe metoder og løsninger og på den måde fremme varige forandringer. Unges behov og deres oplevelser og erfaringer må og skal altid stå i centrum for løsningerne.

Socialt investeringsprogram skal hjælpe hjemløse unge og skabe systemforandring

I regi af vores arbejde i Hjem Til Alle alliancen ser vi et lignende behov for at fokusere på systeminnovation. I 2016 blev Hjem Til Alle etableret som en alliance mellem 19 forskellige partnere fra forskellige sektorer. Alliancens fælles mål var at nedbringe hjemløshed blandt unge gennem innovative løsninger og at skabe 2000 hjem til unge hjemløse på 10 år. Imidlertid er det gennem alliancens arbejde blevet tydeligt, at vi ikke kan få unge ud af hjemløshed blot gennem innovative boligløsninger. En række strukturelle forhold fastholder problemet med hjemløshed, og der er behov for at reformere det eksisterende hjemløsesystem. Sammen med resten af alliancen arbejder vi derfor nu med en mere aktiv strategi, som på tværs af stat og kommuner og med deltagelse af boligsektor og civilsamfund kan fjerne de barrierer, der står i vejen for at lykkes med et nyt, fælles mål for alliancen; at stoppe hjemløshed i 2030.

I slutningen af 2020 indgik vi kontrakt med Hjem til Alle alliancen, Den Sociale Investeringsfond (DSI), Aarhus Kommune og Rådet for Sociale Investeringer om et socialt investeringsprogram - det første statslige af sin art i Danmark. Målet er at få flere unge hjemløse i Aarhus i egen bolig, bedre trivsel og, for de mest ressourcestærke, at komme i arbejde. Metoden bygger på Housing First modellen, som er en veldokumenteret metode til at tænke social støtte og bolig sammen.

Når vi vælger at arbejde med sociale investeringer som metode til at skabe systemforandring, er det med et fokus på at indfri resultater, der både skaber den ønskede forandring for borgeren og samtidig giver en økonomisk gevinst på de offentlige budgetter. Vi ser også metoden som et redskab til at udfordre de systemskabte barrierer, der er på det sociale område – hvor gevinsten af en indsats ikke altid høstes af den, der leverer og betaler for den.

Som fond yder vi lån til en leverandør, der tilbagebetaler pengene, når de opnår de aftalte resultater og modtager betaling fra kommunen. Dermed bruger vi vores kapital til at stille underskudsgaranti, og således geare andre investorer på området til at investere i programmet. I det sociale investeringsprogram i Aarhus har vi stillet 3 mio.

kroner som underskudsgaranti. Programmet bliver igangsat i begyndelsen af 2021 og løber over de næste tre år. Vi ser frem til at se, hvilke erfaringer det vil kaste af sig dels i forhold til at stoppe hjemløshed blandt unge i Danmark, dels i forhold til at anvende sociale investeringer som metode.

Livsmestring som vejen til job og uddannelse

På socialområdet arbejder vi også med at øge unge på kantens livsmestring som en vej til at opnå job og uddannelse. Livsmestring dækker over evnen til at mestre alle de krav, udfordringer og beslutninger, som hører med til det at blive voksen. At kunne skabe og fastholde relationer til andre, komme op om morgenen, sætte sig mål og forfølge dem og betale regninger til tiden.

Vi har i de senere år støttet en række indsatser, som er kendetegnet ved at samarbejde på tværs af aktører om at skabe løsninger, der kan øge de unges livsmestring. Grundkernen i indsatserne er bl.a., at de unge igennem attraktive fællesskaber og alternative læringsarenaer på længere sigt kan bygge bro til job og uddannelse. Et eksempel på det er Opgang2 i Aarhus. I de sidste tre år har de i samarbejde med Aarhus Kommune arbejdet med at styrke udsatte unge gennem værkstedsarbejde med drama, musik og billedkunst og dermed bygge bro til kreative og kulturelle virksomheder, der kan åbne dørene til praktik, job og uddannelse. Gennem værkstedernes kunstneriske processer bevæger de unge sig fra at være usikre på fremtiden til at kunne identificere og formulere fremtidsperspektiver. Nogle af de indsatser, vi de seneste år har støttet, er stadig i udvikling, mens andre begynder at vise interessante resultater. Resultater der, som Opgang2, bl.a. kan gøre os klogere på, hvordan det tværgående samarbejde kan spille en vigtig rolle for at støtte de unge i at få øje på muligheder, der kan lede dem videre til job og uddannelse.

Udviklingssamarbejde med Nordisk Kulturfond om udvikling af kunstinstitutioner

På kunstrådet arbejder vi med at nyskabe muligheder for kunstnere og kunstinstitutioner ved at støtte dem i at realisere deres potentiale. Som en del af vores fokus på at nyskabe muligheder for kunstinstitutioner indgik vi i 2020 et udviklingssamarbejde med Nordisk Kulturfond om at udvikle en metode, der skulle bidrage til at udvikle kunstinstitutioner. I samarbejde med Dansk Design Center udviklede vi et modulbaseret pilotforløb og inviterede festivalen CPH Stage, teatret Fix & Foxy og teatret for kunstnerisk udvikling HAUT til at deltage, fordi vi så, at de stod med et særligt udviklingspotentiale. I forløbet arbejdede de tre institutioner bl.a. med at udvikle egne forretningsstrategier og identificere konkrete udviklingsaktiviteter og muligheder for internationalt samarbejde.

Gennem et tæt samarbejde med Nordisk Kulturfond indtog vi en ny rolle, der satte os i spil som facilitator og sparringspartner for kunstinstitutionerne. Forløbet har vist sig at være en meningsfuld arbejds metode, fordi det har potentiale til at styrke kunstinstitutionerne på længere sigt. Derfor har vi sammen med Nordisk Kulturfond inviteret to billedkunstinstitutioner ind i et nyt udviklingsforløb i 2021, herunder Statens Museum for Kunst og ARIEL, som er en platform for udvikling og formidling af udstillinger centreret om feminisme og æstetik. Med det samarbejde ønsker vi at udvikle metoden og fortsætte arbejdet med at kvalificere institutionernes strategiske og forretningsmæssige muligheder og således skabe mere betydning for deres virke og dermed også for kunsten som helhed.

Atelierprogram flyttes til Art Hub Copenhagen og et nyt residencyformat tog form

Som følge af COVID-19 nedlukningen i foråret fik kunstnerne i vores atelierprogram aflyst performances og fremvisninger og forringet deres muligheder for at arbejde i atelieret. Vi valgte derfor at forlænge deres ophold med et halvt år og igangsatte samtidig en udviklingsproces, hvor kunstnerne sammen med en kunstrådgiver var med til at gentænke atelierprogrammet med fokus på bl.a. entreprenørskab og internationalt netværk. Kunstnernes anbefalinger til et fremtidigt atelierprogram var bl.a. at sikre arbejdsro i en længere periode og at skærpe fokus på netværk og internationalt samarbejde. I mellemtiden solgte vi Fondenes Hus og dermed også muligheden for at disponere over lokalerne, som blev anvendt til atelierprogrammet, og der opstod et akut

behov for at revidere programmet for 2021. Vi så en mulighed for at teste et to-go format, hvor kunstnere i egne atelierer kan være en del af programmet. Det vil vi afprøve i 2021. Desuden så vi en mulighed for at etablere et samarbejde med Art Hub Copenhagen, som arbejder med kunstnerisk udvikling og netop bygger på erfaringer fra vores atelierprogram. Fra 2021 vil vi fortsat stå bag atelierprogrammet, herunder udvælgelsen af kunstnerne i samarbejde med en ekstern jury, mens Art Hub Copenhagen fremover vil administrere programmet for os.

Med et fælles formål om at styrke rammer og processer inden for scenekunsten indgik vi i foråret 2020 samarbejdet HAUT x Bikubenfonden Residency Pop-Up sammen med teatret for kunstnerisk udvikling HAUT. Med samarbejdet ville vi teste, hvilket potentiale et længerevarende studio residency har som katalysator for nyskabende scenekunst. I alt havde seks scenekunstgrupper residency i Fondenes Hus i løbet af de to måneder, vi testede initiativet. HAUT udgav efterfølgende en publikation, der belyste kunstnergruppernes oplevelser af deres ophold. Erfaringerne viste, at scenekunstneres muligheder for kunstnerisk udvikling er begrænsede, og at de ofte mangler et sted at være over længere tid, hvor der er plads til at udvikle ideer og mulighed for kunstnerisk sparring.

I 2021 arbejder vi videre med muligheden for at udvikle et kurateret residencycenter for kunstnerisk udvikling i København for at give scenekunstnere de tiltrængte rammer til at opkvalificere deres kunstneriske praksis og modne kunstneriske projekter.

Kunstens betydning skal på den politiske agenda

Med vores overordnede formål om at styrke kunstnere og kunstinstitutioners muligheder for at realisere deres potentiale, ser vi også, at der er et behov for at styrke bevidstheden og samtalen om kunstens betydning på et politisk niveau.

For at skabe et vidgrundlag for det, satte vi i foråret 2020 et samarbejde i gang med rådgivningsvirksomheden Seismonaut og kommunerne Aalborg, Odense og Vejle. Sammen udviklede og testede vi en ny metode, som undersøger, hvad billedkunsten kan betyde for dem, som oplever den. Vi anvendte en kvalitativ metode, som er udviklet med inspiration fra det omfattende britiske forskningsprojekt 'The Cultural Value Project', og som vi ønskede at teste i en dansk sammenhæng. Seismonaut gennemførte den kvalitative undersøgelse, der var baseret på observationer, interviews og samtaler med 60 besøgende i alderen 15 til 81 år, på tre kunstmuseer i de tre kommuner.

Undersøgelsen viste bl.a., at kunst kan stimulere vores følelser, tanker og dannelse. Den kan give os anledning til at reflektere over livet, etablere ståsteder eller blive udfordret på vores opfattelse af verden. Resultaterne offentliggjorde vi i rapporten Billedkunstens Betydning, som vi lancerede i samarbejde med KL i slutningen af 2020 som en anledning til at sætte kunstens betydning på dagsordenen i kommunerne. Med undersøgelsen ønskede vi at bidrage til og inspirere politisk og administrativ praksis, så samtalen om kunstens betydning og vores kunstinstitutioner ikke kun beror på kvantitative data om besøgstal og entréindtægter, men også vægter de kvalitative indsigter i tanker, følelser og dannelse, som vi oplever i mødet med billedkunsten.

Den politiske samtale er også udgangspunktet for de kaffeklubber, vi arrangerer i samarbejde med Charlottenborg Kunsthall. Charlottenborgs Kaffeklub er et rum, hvor den politiske verden møder kunstmiljøet til en åben samtale om visionerne for fremtidens kulturpolitik og kunstnerisk dannelse. Formålet med kaffeklubben er at styrke udbredelsen af kunsten i Danmark og at skabe forståelse for kunstens betydning for mennesker og samfundet.

Vi ser frem til at fortsætte samarbejdet med Charlottenborg Kunsthall og byde velkommen til flere kaffeklubber i 2021 og i det hele taget fortsætte arbejdet med at styrke den politiske samtale om kunsten både i kommunerne og på nationalt plan.

Et fornuftigt økonomisk år trods COVID-19 krisen

Vi gik ind i 2020 efter at have afsluttet et år med vores hidtil højeste afkast på 232,4 mio. kroner i 2019. Vi forventede ikke, at vi ville nå samme højder i 2020 – slet ikke set i lyset af situationen med COVID-19 – men trods et år, hvor vi såvel i Danmark som i verden i øvrigt har været udfordret af den verdensomspændende epidemi, har vi alligevel formået at skabe et fornuftigt resultat.

I 2020 opnåede vi et samlet investeringsresultat på 137,2 mio. kroner og et nettoresultat på 112,4 mio. kroner. Disse resultater har givet os råderum til at holde et relativt højt bevillingsniveau på 82,3 mio. kroner i 2020 på trods af COVID-19 krisen.

At vi på trods af de pressede forhold på det økonomiske marked har formået at skabe et fornuftigt resultat, tror vi i høj grad skyldes vores langsigtede investeringsstrategi. Siden 2004 har vi konsekvent øget vores investeringer i Private Equity og Private Dept fonde, så vores beholdning i dag i overvejende grad er centreret om unoterede papirer. Vi har valgt at anlægge en langsigtet strategi af flere forskellige årsager. For det første har vi erfaret, at vi med strategien kan opnå et relativt højere afkast, end det ville være muligt ved en mere traditionel investeringsstrategi, og så har strategien været med til at sikre nogle mere attraktive afkast i nul-rentesamfundet. Endelig spiller den langsigtede tilgang godt sammen med vores uddelinger, der i stigende grad er blevet af længerevarende karakter, fordi den sikrer os en mere stabil udvikling i vores afkast. Med det investeringsresultat vi har opnået i 2020, har strategien vist sig at være robust i en situation som COVID-19 epidemien og ikke mere risikabel end mere traditionelle investeringsstrategier, der primært baserer sig på noterede papirer.

COVID-19 krisen inspirerede til nytænkende kunstneriske formater og sociale indsatser

For at støtte vores bevillingsmodtagere mest muligt til at komme igennem COVID-19 krisen valgte vi tidligt i forårets nedlukning at igangsætte en række initiativer. Vi stillede først og fremmest sikkerhed for vores bevillingsmodtagere om, at bevillingerne ikke blev tilbagetrukket og støttede op om, at aktiviteter i indsatserne blev tænkt om. På socialområdet gav vi COVID-19 relaterede bevillinger til organisationer, der havde behov for en digital omstilling, og på kunstområdet uddelte vi ekstrabevillinger til allerede støttede indsatser, der var startet op, men måtte afbrydes, udsættes eller nytænkes i digital version pga. sundhedsmyndighedernes restriktioner. Herudover så vi et behov for, at vores bevillingsmodtagere blev klædt så godt på som muligt til at håndtere de administrative spørgsmål, krisen medførte. Vi tilbød dem derfor gratis rådgivning ved vores revisor og advokater med henblik på bl.a. at skabe overblik over hjælpepakker og ret og pligt i forbindelse med aflyste arrangementer.

Ved vores ansøgningsrunde på kunstområdet i foråret åbnede vi også op for at støtte indsatser, der på nyskabende vis kunne skabe kunstoplevelser, som kunne opleves af et publikum under COVID-19 krisens delvise genåbning af samfundet. Med det fokus var vi en del af det fælles fondsinitiativ Sammen om kunsten, der sammen med Statens Kunstfond, Aage og Johanne Louis-Hansens Fond, Augustinus Fonden, Det Obelske Familiefond og kulturministeren inviterede kunstbranchen til at bruge COVID-19 krisen som motor for at nytænke formater og kunstoplevelser, der også kunne gavne kunsten på længere sigt. Ud over at vi alle fik mulighed for at opleve kunst trods COVID-19 restriktioner, opfattede vi fondssamarbejdet som meget positivt i sig selv. Det var første gang, at de fonde, der arbejder med kunst, stod sammen om et fælles formål om nyskabelse og kunstnerisk udvikling. Det håber vi, at vi kan fortsætte med i fremtiden, for det er med til at synliggøre kunsten som et vigtigt område at prioritere. Vi ser frem til, at udvalgte best cases offentliggøres i foråret 2021 til inspiration for feltet.

På socialområdet gik vi sammen med Tuborgfondet og Tænk tanken Mandag Morgen om at kortlægge COVID-19 krisens innovationskraft blandt frivillige sociale foreninger og sociale tilbud. I efteråret præsenterede vi sammen en analyse, der var baseret på en spørgeskemaundersøgelse blandt mere end 900 organisationer og suppleret med bl.a. ekspertinterviews og konkrete cases. Undersøgelsen viste bl.a., at 8 ud af 10 organisationer havde gennemført innovationer under nedlukningen, og at knap halvdelen havde afprøvet ideer, som de havde

liggende i skuffen fra før nedlukningen. Undersøgelsen viste også, at det tværgående samarbejde på socialområdet undergik en nærmest radikal udvikling under nedlukningen, hvor en ud af fire angav, at de havde samarbejdet med flere eksterne aktører end før krisen. Med undersøgelsen så vi, at der generelt var sket en hurtig og effektiv omstilling, og vi håber, at vi på socialområdet kan bygge videre på de læringer, så vi kan fremme samarbejdet på tværs til gavn for socialt udsatte.

2020 var på alle måder et udfordrende år, hvor der blev vendt op og ned på hverdagen, som vi kender den. Men det blev også et år, hvor vi som samfund for alvor så vigtigheden af, at vi i Danmark har sociale indsatser, der tager sig af de svageste, og hvor vi tydeligt mærkede, at vi manglede kunsten i vores hverdag. I Bikubenfonden blev det et år, hvor vi lærte en masse om os selv som fond i sammenspil med andre og de arbejdsmetoder, vi anvender. Det blev også et år, hvor vi med forberedelserne til købet af Thoravej 29 tog et stort skridt i retningen af et nyt Bikubenfonden, som vi ser frem til at videreudvikle i 2021.

Bevillingsoversigt

KUNST

SCENEKUNST

Haut x Bikubenfonden Residency Pop Up	HAUT	833.000
Task-Force	Fondsformål	750.000
Residency Center udviklingsforløb	Fondsformål	432.000
I alt scenekunst		2.015.000

BILLEDKUNST

SKITSE august-oktober 2020	SKITSE	300.000
SKITSE formidlingsindsats	SKITSE	290.000
Bikubenfondens atelierprogram 2021	Fondsformål	461.000
Udstillingsprisen Vision 2022	Fondsformål	5.410.000
I alt billedkunst		6.461.000

ANSØGNINGSRUNDER

Kunst i en krisetid	UKK - Unge Kunstnere og Kunstformidlere	20.000
STALKER - En stedsspecifik audiowalk som opfylder alle dine drømme	Fix&Foxy	270.000
The Market	SIGNA	200.000
GRÅTT, en danseforestilling omkring ejerskab til egen krop	Hilde Ingeborg Sandvold	100.000
Extensions Vol. 2 & 3	Radar Contemporary	157.000
Sisters Academy - The Takeover	Dansk Kulturinstitut	300.000
KOLINDSUND	Kunsthal for Maritim Æstetik	204.000
Corona-aktivisterne - Kunsten ud i verden	Kunstmuseum Brandts	113.193
Ren Hang In Peace (R.H.I.P)	Nydanskeren Jimbuts Kulturforening	100.000
AAT Stream	Aalborg Teater	300.000
CELESTE	Copenhagen Contemporary	300.000
Close Encounters - En koreografisk udstilling	Dansehallerne	275.000
THE WAKE OF SLEEP - SIDE A & SIDE B	Teaterforeningen Public Eye	90.000
Experience	Københavnske danse og kunstbevægelse	125.000
Mit Museum	Esbjerg Kunstmuseum	225.000
More naked than flesh	Teaterforeningen Sceneprojekt	200.000
The Dancing Public	Great Investment	187.500
ISCENE udvikling 2020	Isene ApS	300.000
m/others	Laboratoriet for Æstetik og Økologi	150.000
Kometen Kommer	Anemonen	167.000

LOLITA FOR ALTID	How to kill a dog	250.000
Les automnes de la Maison du Danemark 2021-23	Danmarkshuset i Paris	300.000
CPH STAGE - Bæredygtig festival og nyt SoMe tiltag	CPH STAGE	200.000
CAMP - Creative Agent Manager Producer 2020	Lene Bang Org	50.000
Institut Funder Bakke program 2020	Institut Funder Bakke	80.000
Jagten på det gode menneske	BaggårdTeatret	200.000
Vibrant Matter	SOMA	200.000
TOUCH	SOMA v/Naja Moll Olsen	50.000
Please engage me! Seminar om kunst og aktivisme	Kunsten Festivals ApS	291.800
DIS - Leave Your Trace	Det Kongelige Danske Kunstakademi	100.000
Jævnøgnsåbninger	DANSEatelier	300.000
Formidlingssamarbejde mellem kunstner, værksted og udstillingssted	Statens Værksteder for Kunst	300.000
Primer: Seminarrækken "A Third Field" og formidling af kunstnersamarbejde med Jenna Sutela	Diakron	300.000
Golden Gai (Samtidskunst/scenekunst Metropolis Festivalen, maj-august 2020)	Samling	150.000
I alt ansøgningsrunder		6.555.493

COVID-19 STØTTE TIL KUNST

Extended Universe	Teater Grob	150.000
Emerging	CHART	42.625
Haut x Bikubenfonden Residency Pop Up	HAUT	26.000
ARIEL - Platform for feminismer og det æstetiske	Nina Wöhlk	138.103
Staging the Future of Technologies	HAUT	63.000
The Female Gaze	Alias Teaterproduktion	75.000
VEGA ARTS	Koncertvirksomhedens Fond	40.000
I alt COVID-19 støtte til kunst		534.728

ANDET KUNST

Bikubenfondens Kunstsalon VISION	Fondsformål	6.756.000
Evaluering af Bikubenfondens saloner	Fondsformål	190.000
Interessevaretagelse på kunstmrådet 2020	Fondsformål	2.500.000
Interessevaretagelse på kunstmrådet 2021	Fondsformål	4.000.000
Bikubenfondens kunstmråde 2020	Fondsformål	5.900.000
Task-Force program 2021	Fondsformål	1.000.000
Evaluering, dokumentation for formidling	Fondsformål	200.000
I alt andet kunst		20.546.000

I ALT KUNST

36.112.221

SOCIAL

UNGE UDEN JOB OG UDDANNELSE

Sprint i KBH+	AskovFonden	50.000
Strategiforløb	Mind Your Own Business	150.000
MYOB Akademi 2021-2023	Mind Your Own Business	6.500.000
Medlemsskab i Fonden Hus	Mind Your Own Business	57.054
I alt Unge uden job og uddannelse		6.757.054

HJEMLØSHED

Hjem til Alle 2021-2023	Hjem til Alle alliancen	6.904.824
Konference vedr. rapporten "Sådan stopper vi hjemløshed"	Hjem til Alle alliancen	100.000
Huslejemkostninger Hjem til Alle 2021	Hjem til Alle alliancen	737.000
Bo-sammen - Kollegiemodellen 2019	Fondsformål	300.000
Bo-sammen - Kollegiemodellen 2020	Fondsformål	300.000
I alt Hjemløshed		8.341.824

UNGE I OVERGANGEN FRA ANBRINGELSE TIL EGET HJEM

Kommunikationsindsats	De Anbragtes Vilkår	175.000
Udviklingsforløb	De Anbragtes Vilkår	3.268.000
Konference om efterværn Alliancen for anbragte børn og unge	Headspace	81.000
Interessevaretagelse anbringelsesspor	Fondsformål	262.500
Policy Lab	Fondsformål	300.000
Udvikling af Policy Lab	Fondsformål	1.500.000
Evaluerings af Policy Lab	Fondsformål	149.250
Min vej hjem innovationsproces DDC	Fondsformål	440.668
Min vej hjem mellemfinansiering	Fondsformål	3.000.000
Evaluerings af innovationsprocessen - Min vej hjem	Fondsformål	73.125
Coronaomstilling til digital proces - Min vej hjem	Fondsformål	264.172
Strategisk kommunikation på anbringelsessporet	Fondsformål	300.000
I alt Unge i overgangen fra anbringelse til eget hjem		9.813.715

SOCIALE INVESTERINGER

Outcomefond i Aarhus Kommune til unge hjemløse	Den Sociale Investeringsfond	3.000.000
Vidensportal	Den Sociale Investeringsfond	750.000
I alt Sociale investeringer		3.750.000

NATUR TIL ET GODT LIV

TUBA i Natur til et godt liv - Laboratoriet	TUBA Danmark	849.000
Natur til et godt liv 2019-2021 (3/3)	Fondsformål	2.474.650
Evaluerings af Natur til et godt liv ved Oxford Research	Fondsformål	202.000
I alt Natur til et godt liv		3.525.650

GRØNLAND

Udvikling af Siunissaq Akademi	TEAM-PB+NK	300.000
Rådgivning og udvikling til Siunissaq	TEAM-PB+NK	130.000
Oplysningskampagne om Corona til børn og unge	UNICEF Danmark	300.000
Socialøkonomi i Grønland	Fonden Den Selvejende Institution Siu Tsiu	1.500.000
Samarbejde på tværs af Grønland	Fondsformål	50.000
I alt Grønland		2.280.000

COVID-19 STØTTE TIL SOCIAL

Højskole uden mure	Meyers Madhus	168.514
Innovation i en krisetid lancering	Mandag Morgen Analyse	178.750
Innovationskraft i en krisetid - kortlægning, læring og perspektiv	Mandag Morgen Analyse	597.862
I alt COVID-19 støtte til social		945.126

ANDET SOCIAL

Børn og Unge i Danmark - velfærd og trivsel 2022	VIVE	2.000.000
Bikubenfondens socialområde 2020	Fondsformål	4.600.000
Rådgivning under evaluering af sociale indsatser	Fondsformål	200.000
Strategiske partnerskaber på socialområdet	Fondsformål	200.000
I alt Andet social		7.000.000

I ALT SOCIAL**42.413.369**

ANDRE FORMÅL

ANDRE FORMÅL BIKUBENFONDEN

Svaninge Bjerger 2020	Fondsformål	1.160.000
Svaninge Bjerger 2021	Fondsformål	888.900
Svaninge Bjerger Vildskov under udvikling	Fondsformål	1.348.000
Kronprinsparrets Priser 2020	Fondsformål	4.000.000
Kronprinsparrets Priser 2021	Fondsformål	4.000.000
I alt Andre formål		11.369.900

I ALT ANDRE FORMÅL

11.369.900

I ALT 2020

89.922.490

Bortfald: 7.610.000
Netto bevilliget: 82.312.000

Bevillingsprocent: 16,4%
Afslagsrate: 83,6%

Bikubenfondens måde at arbejde på er baseret på længerevarende indsatser og få egentlige ansøgningsrunder og derfor modtager vi forholdsvis få ansøgninger. I 2020 modtog vi 567 ansøgninger gennem vores digitale ansøgningssystem, hvoraf 474 fik afslag. Der er givet i alt 93 tilsagn

BIKUBENFONDENS AKTIVER

Bikubenfonden er en erhvervsdrivende fond. Vi ejer en række aktiver, som vi driver med forskellige mål for øje: aktiver til investeringsmæssig disposition og aktiver til fondsformål.

Vores aktiver til fondsformål består af Svaninge Bjerger, der er et unikt skovområde, som vi primært benytter til aktiviteter på det sociale område. Herudover ejer vi tre kollegier med det hovedformål at tilbyde studerende en god base under deres studier.

Til investeringsmæssig disposition har vi 1,6 mia. kr. placeret i noterede obligationer og aktier, investeringer i unoterede Private Equity og Private Debt fonde samt et direkte ejerskab af virksomheden Enkotec A/S. Bikubenfonden er en del af det omgivende samfund. Vi lever af den indtjening, vores aktiver genererer, hvoraf overskuddet danner grundlaget for vores uddelinger til aktuel scene- og billedkunst og udsatte unge på kanten af samfundet.

FNs verdensmål sætter en ramme for, hvordan man kan understøtte en bæredygtig samfundsudvikling. I Bikubenfonden har vi fokus på at følge og afdække, hvordan vores aktiver på forskellige niveauer allerede bidrager eller kan komme til at bidrage til denne udvikling. Via vores omlægning til vildskov i Svaninge Bjerger 500 ha store område arbejder vi f.eks. målrettet med det 15. verdensmål, der handler om at 'beskytte,

genoprette og støtte bæredygtig brug af økosystemer på land (...) og bekæmpe tab af biodiversitet'. Mens samtlige uddelinger og samarbejder på det sociale område, hvor vi arbejder for at løfte udsatte unge fra kanten, relaterer sig til FNs verdensmål med fokus på social bæredygtighed. I forbindelse med vores aktiver har vi inddraget vores kollegier i arbejdet med at nedbringe hjemløshed, så udsatte unge får et bedre udgangspunkt for at kunne gennemføre en uddannelse – et tiltag, der relaterer sig til det 4. verdensmål, der handler om at 'sikre alle lige adgang til kvalitetsuddannelse og fremme alles muligheder for livslang læring'.

Svanninge Bjerge og Høbbet

På Sydfyn ligger naturområdet Svanninge Bjerge, herunder også landbruget Høbbet. Tilsammen udgør de et 600 ha stort område, som ejes og forvaltes af Bikubenfonden.

De største og centrale dele af området erhvervede vi i 2005-2006 med det formål at bevare og udvikle områdets unikke natur og landskab med henblik på at opnå de bedst mulige betingelser for områdets dyre- og planteliv – til glæde for nuværende og kommende generationer. I 2020 var det således 15 år siden, at visionen for Svanninge Bjerge blev præsenteret for offentligheden. I årenes løb har vi udvidet og overtaget mindre arealer, senest ved årsskiftet 2019-2020. Hele området forvalter vi med fokus på at få størst mulig variation i naturen. Området er tilgængeligt for alle, der har lyst til at nyde naturens mangfoldighed og opleve det kuperede istidslandskab med fine udsigter over øhav og fastland. Svanninge Bjerge er udflugtsmål for mange tusinde mennesker årligt og blev i 2018 sammen med naboområdet Svanninge Bakker udpeget til Danmarks Naturkanon. I 2020 oplevede vi, at befolkningen for alvor fik øjnene op for naturen i Svanninge Bjerge, og området har været endog meget velbesøgt i perioder med fyldte parkeringspladser, hvor vi på vinterdage ser lige så mange eller flere gæster, end vi tidligere havde på de bedste sommerdage for bare et par år siden.

Brug af naturen til sociale formål

I årenes løb har vi haft et voksende fokus på naturens potentiale i forhold til unge på kanten i indsatsen Natur til et godt liv. I 2019 igangsatte vi initiativet Natur til et godt liv – Laboratoriet, som er en treårig indsats (2019-2021), hvor vi sammen med Skovskolen (Københavns Universitet), Center for Ungdomsforskning (Aalborg Universitet) og en række partnerorganisationer og kommuner udvikler metoder og undersøger, hvordan naturen kan integreres i behandlings- og læringsforløb med det formål at øge unges livsmestring. I 2020 har vi haft fokus på kompetenceudvikling i partnerskabet samt udvikling og afprøvning af praksis, der nu står overfor at skulle beskrives. En stor del af disse aktiviteter foregår i Svanninge Bjerge. Partnerskabet består ved udgangen af 2020, ud over de nævnte, af Slagelse Kommune, Faaborg-Midtfyn Kommune med Vantinge Heldagsskole, Multi Skive, DGI Storkøbenhavn, TUBA og Askovhus.

Vildskov og biodiversitet i Svanninge Bjerge

I 2016 startede vi en udfasning af skovdriften for at omlægge Svanninge Bjerge til vildskov. I den mellemliggende periode har vi arbejdet på at opbryde den ensartethed, der følger med en forstligt drevet skov. Resultatet bliver med tiden et afvekslende skov- og naturområde, der rummer store åbne vidder, unge såvel som gamle blandede bevoksninger med flere etager i form af buske og træer af forskellig alder, masser af vådområder og vigtigst af alt: gode forudsætninger for en rig variation af liv. 1. juli 2020 var hovedparten af de store maskinelle indgreb, der skal sikre en kickstart af de naturlige processer, sket, al skovdrift var udfaset – vildskoven er en realitet. Målet er til stadighed at højne biodiversiteten i samspil med de aktiviteter, der foregår i området. Det står klart, at der stadig er enkelte lokaliteter i Svanninge Bjerge, hvor der skal og vil blive foretaget yderligere større og mindre greb for at fremme den biologiske mangfoldighed. Vi forventer, at det er nødvendigt med en adaptiv forvaltning i årene, der kommer, indtil de ønskede strukturer og variationen i området har udviklet sig. Med vildskoven ønsker vi at bidrage til udviklingen af en vildere natur med større biodiversitet i Danmark og på den måde støtte op om både de nationale målsætninger og de internationale FN-mål om standsning i tilbagegang af arter.

Svanninge Bjerger Forskningsstation

Vi stiller Forskningsstationen i Svanninge Bjerger til rådighed for forskere og studerende fra Syddansk Universitet, som de bl.a. bruger i forbindelse med feltbiologiske aktiviteter, hvor fx udviklingen i biodiversitet følges. Syddansk Universitet lejer sig ind på Forskningsstationen, der er indrettet med auditorium, laboratorier og overnatningsfaciliteter.

Bikubenfondens kollegier

Bikubenfonden har gennem en årrække uddelt midler til Kollegiefonden Bikuben, som har anvendt disse midler til opførelse og drift af vores tre kollegier i henholdsvis Odense, Aalborg og København.

Kollegiefonden Bikuben blev stiftet i 2001 med det formål at kunne tilbyde studerende i de gamle danske universitetsbyer adgang til tidssvarende boligforhold. I maj 2004 stod Bikuben Kollegiet i Odense færdigt. Det rummer 88 moderne lejligheder i forskellig størrelse og diverse fællesfaciliteter. I 2006 kunne Kollegiefonden Bikuben byde 115 unge studerende velkommen på Bikuben Kollegiet i Ørestad. Og i 2008 blev Bikuben Kollegiet i Aalborg med i alt 64 boliger indviet.

I 2019 fusionerede Bikubenfonden og Kollegiefonden Bikuben ind i en ny fond under navnet Bikubenfonden med det formål at opnå en mere smidig drift og i sidste ende sikre større uddelinger til vores almenyttige formål. Det er vigtigt for os, at kollegierne drives bæredygtigt. Vi vælger løsninger, der er energieffektive og har lang levetid. Derfor har kollegierne f.eks. intelligente lysystemer, der slukker automatisk. Desuden får alle kollegier strøm fra havvindmøller, som er med til at reducere CO2 udslippet.

På kollegierne har vi også fokus på social bæredygtighed. Med indsatsen 'Bo-Sammen' allokerer vi 10 % af lejlighederne på vores kollegier i København og Odense til unge på kanten, der hermed får en mulighed for at komme på fode og indgå i fællesskaber på kollegierne. På den måde kan vi være med til at skabe en kultur med gensidighed, fælles engagement og inklusion og understøtte et godt udgangspunkt for et bæredygtigt samfund. Indsatsen sker som led i Bikubenfondens målsætning om at stoppe hjemløshed blandt unge.

I lyset af de sidste fire års erfaringer med denne kollegiemodel, besluttede vi i december 2020 at påbegynde udviklingen af en ny støttemodel ved brug af MVP-metoden (Minimum Viable product) – en håndholdt læringsindsats, der skal gøre os klogere på, hvordan man udmønter den overordnede indsatsvision i praksis. I samarbejde med en ekstern samarbejdspartner vil vi undersøge, hvordan unge i hjemløshed i endnu højere grad kan finde fodfæste i bolig, uddannelse og fællesskab på Bikubenkollegiet i København. Målet er, at vi i slutningen af MVP-perioden kan beskrive en økonomisk bæredygtig støttemodel for kollegiemodellen ud fra de gjorte erfaringer.

Academic Guest House

Bikubenfoundation New York Inc. er etableret af Bikubenfonden. Den amerikanske fond blev etableret i 2003 og to år senere købte fonden en ejendom på 1300 m2 med henblik på at etablere et kollegium for danske studerende, som studerer i New York. Academic Guest House åbnede 1. januar 2008. Huset ligger på Manhattans Upper West Side tæt på Central Park og har plads til 22 studerende fordelt på 12 lejligheder. For at kunne søge om optagelse i Academic Guest House skal man som dansk studerende eller forsker have en formel aftale med en af New Yorks uddannelsesinstitutioner eller med private undervisere, der tilbyder master classes.

På grund af de restriktioner, der som følge af COVID 19 har præget det meste af 2020, har vi nedsat kapaciteten i bygningen og optager max 12 studerende ad gangen. Vi foretager løbende vurderinger af, hvordan og i hvilket omfang, vi kan huse studerende i Academic Guest House, og når vi optager studerende, er det med forbehold for, at uddannelsesinstitutioner i New York er åbne.

Fondenens Hus

I 2013 erhvervede vi Fondenens Hus på Otto Mønstedts Gade 5 med det formål at fremme videndeling, kompetenceudvikling og samarbejde på tværs af fonde. Samtidig udnyttede vi fordelene ved fælles drift og forsøgte at skabe øget gennemsigtighed for omverdenen.

I 2020 besluttede vi at sælge Fondenens Hus ud fra en vision om at etablere et nyt sted med fokus på samarbejde, udvikling og innovation til gavn for de to områder vi arbejder med: kunst- og socialområdet. Den 1. oktober 2020 blev bygningen på Otto Mønstedts Gade 5 overdraget til P+, Pensionskassen for Akademikere. Bikubenfondens sekretariat rykker tidligst ud af Fondenens Hus i november 2021.

Enkotec

Enkotec A/S er en virksomhed, der ejes af Bikubenfonden. Siden 2006, hvor Bikubenfonden overtog ejerskabet som en del af sin investeringsportefølje, er virksomhedens udbytte gået til Bikubenfondens filantropiske arbejde. Virksomheden er verdens førende leverandør af maskiner til produktion af præcisionssøm. I mere end 40 år har Enkotec A/S udviklet og forfinet maskiner, der kan masseproducere præcisionssøm til byggeindustrien. De maskiner, Enkotec har på markedet, er udviklet, så sømmene kan fremstilles i meget store mængder, så stykprisen holdes nede samtidig med, at kvaliteten er i top. Desuden har maskinerne et lavere elforbrug og er mindre støjende og forurenende end konkurrerende produkter på markedet. Samtidig er maskinerne udviklet med en særlig teknik, så de ikke har brug for smøremidler, som andre lignende maskiner, hvilket er hensigtsmæssigt i forhold til miljøet. Enkotec A/S har generelt fokus på miljøet og anvender 100% grøn energi. Derudover er der indført emballage- og papirsortering og primært økologiske produkter i kantinen. Enkotec A/S har desuden i de seneste år arbejdet med videreudvikling af det såkaldte IoT-koncept. På baggrund af data fra maskinerne kan man forudse bl.a. vedligeholdelsesbehov. Herved kan kunden få den service, der sikrer den bedste drift, samt undgå at der bruges tid, hvor maskinen står stille. Dermed opnås en mere effektiv produktion – hvor end i verden maskinen befinder sig. Det indebærer også en udvikling af en ny kundemodel med mulighed for leasing af maskinerne.

Enkotec A/S er fokuseret på, at leverandører lever op til høje krav både kvalitetsmæssigt og på et samfundsmæssigt plan. Derfor er alle leverandører underlagt Enkotec A/S Supplier Code of Conduct som er i overensstemmelse med FNs Supplier Code of Conduct.

Virksomhedens udvikling

Enkotec A/S startede som et ph.d.-udviklingsprojekt i 1981 på NKTs sømvarefabrik i Middelfart. I 1986 blev Enkotec A/S etableret som selvstændig virksomhed og flyttede til Skanderborg, hvor hovedsædet også ligger i dag. Bikubenfonden har siden købet af virksomheden holdt fast i, at produktionen skulle blive i Danmark, og det er lykkedes at få virksomheden til at vokse til firdobbelts størrelse siden overtagelsen.

I dag har Enkotec A/S gennemsnitligt 53 ansatte og sidder på ca. to tredjedele af verdensmarkedet for høj kvalitetssøm. Ud over hovedsædet i Skanderborg har virksomheden eget kontor i USA og tre agentkontorer, der er spredt globalt og dækker verdensmarkedet. Det står mere end 800 af deres sømproduktionsmaskiner i over 50 lande verden over.

ØKONOMI OG NØGLETAL

Bikubenfondens finansielle strategi er det økonomiske fundament under vores filantropiske arbejde. Den skal sikre, at vi opnår det størst mulige afkast i forhold til den fastlagte risikoprofil. Selv i det svære år 2020 med Corona pandemien viste strategien sin robusthed og styrke, da vi trods den svære situation opnåede et hæderligt resultat.

Den finansielle værdiskabelse nåede op på 137,2 mio. kr. og moderfondens nettoresultat blev på 112,4 mio. kr.

På såvel uddelings- som investeringssiden lægger Bikubenfonden i stadig stigende grad vægt på det langsigtede perspektiv. Vores investeringspolitik er kontinuerlig, hvor det lange seje træk er præget af kvalitet og modstandskraft.

Samtidig med at den finansielle strategi har det langsigtede fokus, tager vi likviditetsrisici og volatilitetsrisici for på den måde at opnå et merafkast i forhold til de mere risikofrie investeringer. Det kan vi gøre, fordi der i uddelingsstrategien ikke er noget krav om pludselige og uventede uddelinger; men mere stabile uddelinger over tid. Til gengæld er uddelingsstrategien kapitalkrævende.

I de senere år har vi forladt de typer af obligationer – især stats- og realkreditobligationer- der ikke bidrager med mere end et marginalt afkast, måske negativt afkast. Fonden vælger aktivklasser, der formodes at have et højt og moderat stabilt afkast. Vi har naturligvis fokus på, at forvaltningen af midler udføres professionelt, betryggende og omkostningseffektivt.

Vi investerer i såvel noterede som unoterede aktier og obligationer, ejendomme, industri samt i Private Equity fonde og Private Debt fonde og bruger kun få afledte finansielle instrumenter.

Vi lægger stor vægt på at skabe positive absolutte afkast – så vi på den måde sikrer midler til brug for fondens uddelingsområder.

Langsigtet investeringstilgang

Når vi investerer, har vi en langsigtet horisont og lader os ikke påvirke væsentligt af kortvarige kursudsving, såsom nedgangen i foråret 2020. Investeringerne spredes både geografisk og på brancher for at begrænse investeringsrisikoen. I de senere år er politisk stabilitet og disruption to afgørende forhold, som vi vægter højere end tidligere. Investeringerne sker ud fra finansielle, nationaløkonomiske samt statistiske studier over længere tid – geografisk såvel som sektormæssigt. Hertil kommer effektstudier af performance fra forskellige investeringsformer.

Hovedparten af vores investeringer finder sted i Nordeuropa, den økonomisk udviklede del af Central- og Sydeuropa og USA. Øvrige OECD-lande, Emerging Markets, BRIK lande og Asien er kun en mindre grad af investeringsuniverset. I Danmark må vi ikke blive for investeringstunge.

Dynamisk investeringstilgang

Vores investeringstilgang er basalt set makroøkonomisk med en international tilgang. Vi er en del af det omgivende samfund og lever af og med de muligheder, dette giver. Derfor søger vi så vidt muligt at tilpasse investeringerne efter de økonomiske forudsætninger. I de senere år har der været en fuldstændig tilpasning til og erkendelse af, at lavrentesamfundet er en realitet. De manglende muligheder på statsobligationsmarkedet og markeder tæt herpå, herunder realkreditmarkedet samtidig med at inflation og vækst er blevet mere behersket, har givet anledning til at disse aktivtyper holdes i ekstremt kort snor.

Vi har derfor omlagt til obligationer med forskellige former for kredit indbygget, ligesom fastforrentede obligationer er blevet afløst af variabelt forrentede. I de senere år har aktivklassen Private Debt fået en større og betydende andel af vores investeringsunivers.

Strategien er ikke risikofri; men alternativet kunne have været et afkast i nærheden af nul eller lavere. Strategien med en substantiel del placeret i fonde har vist sig at være anvendelig i både opgangsår og nedgangsår. Dette skal også ses i det lys, at vi for at opfylde Bikubenfondens fondsformål har behov for betydelige absolutte afkast. Trods uro i mange lande har konjunktursituationen i store dele af Europa og USA samt Fjernøsten været relativt gunstig, men handelskrig, Brexit og generel aversion mod globaliseringen er også en del af billedet. Mange virksomheder i de områder, vi investerer i, har haft en pæn indtjening. En del af aktiekursstigningen, især i de noterede selskaber, er højere end hvad der kan begrundes i selskabernes indtjening.

Samarbejdspartnere

Investeringerne udfører vi dels selv og dels i samarbejde med banker, børsmæglere, Private Market-huse og via mandater til større forvaltere. Når vi udvælger samarbejdspartnere, lægger vi vægt på stabile og langvarige forhold, hvor en stærk historisk performance og en organisation præget af stabilitet samt nytænkning i forhold til en omskiftelig verden vejer tungt. Vi bruger meget tid på udvælgelse af samarbejdspartnere og på at have en løbende dialog med dem. Bikubenfonden er en relativ lille investor, der må optræde agilt og med behændighed for at sikre sig en bid af attraktive investeringer i de store huse ude i verden. At komme med i attraktive investeringer er ingen selvfølge. Der må løbende arbejdes med relationship management og studier af hårde statistiske opgørelser og metoder.

Højere absolutte afkast

Som en væsentlig investeringsaktivitet har vi siden 2004 investeret i Private Equity fonde. På koncernniveau er Bikubenfonden nu med i 20 fonde, der dækker både private Equity og Debt. Denne investeringsaktivitet er vi gået ind i for at kunne investere i mindre og mellemstore virksomheder (dansk kontekst mellemstore virksomheder), der ikke er børsnoterede, og hvor der er god vækst og indtjening. Det passer desuden godt sammen med den børsnoterede aktiebeholdning, der primært er placeret i Blue Chip virksomheder. Blue Chip virksomhederne er karakteriseret ved større markedsudsving og en konjunktur, der i nogen grad er faseforskudt i forhold til Private Equity virksomhederne. I 2020 har vi set dette mønster helt klart.

Et andet meget væsentligt element er, at nettoafkastene fra Private Equity-investeringerne har været substantielt større, end hvad der har gjort sig gældende for børsnoterede aktier.

På obligationssiden har vi over de seneste år bevæget os markant mod papirer med et kreditelement tilknyttet. Dette har vi gjort for at komme fri af den traditionelle beholdning af stats- og realkreditobligationer, der ud fra et afkastmæssigt synspunkt er totalt uinteressante for os.

Inden for de seneste år har udenlandske Debt fonde overtaget en del af de dårligst performende obligationers plads på vores investeringsside.

Særligt om Private Equity og Private Debt fonde

Når vi afgiver investeringstilsagn til Private Equity og Private Debt fonde forpligter det i en lang årrække fremover – typisk 5-10 år. Derfor er vores politik, at de Private Equity fonde og Private Debt fonde, vi vælger, skal have en historie, der viser, at de er i stand til på en overbevisende måde at forvalte større midler over en længere periode, herunder over en konjunkturcyklus. I en tid med disruption skal også dette element med i betragtningen, inden en investering foretages. De skal desuden kunne vise en kvalitet i deres investeringsaktivitet, som giver sikkerhed for en generel god performance, samt at de har deres ESG (Environmental, Social and Corporate Governance) i orden. Desuden vægtes ledelsesmæssig erfaring, kontinuitet og fornyelse højt.

Ved at følge fondene systematisk og vedholdende opnår vi en unik viden om, hvilke fonde vi vil investere i næste gang.

I Bikubenfonden investerer vi i én til fire nye fonde hvert år. Intervallet afhænger af tilbagebetalingshastigheden fra de eksisterende investeringer. På den måde får vi et nogenlunde konstant kapitalbindingsniveau. Samtidig reduceres 'vintagerisikoen' – dvs. risikoen for at et enkelt år viser sig at være meget uheldigt rent investerings- og prismæssigt.

Hidtil har Bikubenfondens investeringsaktivitet været foretaget i generelle fonde – dvs. fonde med en branchemæssig spredning, hvor der er investeret bredt i mellemstore virksomheder. Vi har ikke ekspertise i fonde, der investerer i særlige sektorer, der fx er geografisk koncentrerede eller har venturekarakter. For at få den rette spredning og dermed også risikospredning kræver sådanne investeringsaktiviteter et langt større investeringsomfang end det Bikubenfonden har størrelse til.

Investeringer med ansvarlighed

Vores investeringsprofil indeholder en bred formuesammensætning bestående af noterede og unoterede aktier, noterede og unoterede obligationer, Private Equity samt Private Debt.

Vi kan på investeringsområdet – i lyset af fondens størrelse – ikke drive direkte aktivt ejerskab, undtagen i Enkotec A/S, som Bikubenfonden er ene-ejer af. Vi optræder derfor som ansvarlig investor ved at sørge for, at de forvaltere og fonde, vi benytter os af, har klare politikker for deres samfundsmæssige rolle og lever op til dette. Vores arbejde med ansvarlige investeringer tager afsæt i de FN-støttede principper for ansvarlige investeringer, FNs Global Compact-principper og alle vedtagne internationale konventioner med Danmarks tiltrædelse. Det betyder, at vi tager hensyn til blandt andet menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption, når vi investerer, samt at vores investeringer ikke omfatter våben- eller tobaksproduktion. Ved nye investeringer og afgivelse af investeringstilsagn gennemgås relevante forhold vedrørende miljø, klima, sociale forhold og god selskabsledelse. Over investeringsperioden er samarbejdspartnerne forpligtede til løbende at iagttage disse forhold.

Målet for arbejdet med ansvarlige investeringer er at skabe værdi for Bikubenfonden ud fra en antagelse om, at de selskaber, der agerer langsigtet ansvarligt og bæredygtigt, må forventes at klare sig bedst. Det betyder samtidig, at der vil være investeringstyper og potentielle samarbejdspartnere, der vil være udelukket fra vores investeringsunivers.

Bikubenfonden vil ved fremtidige investeringer følge pensionskassernes Tax Code of Conduct for at leve op til rollen som samfundsansvarlig aktør, der ikke hensynsløst skatteoptimerer for at opnå større gevinst. Gevinsten opnås ved gode og sunde investeringer, der genererer et godt afkast.

I forbindelse med afgivelse af nye commitments vil vi sikre sig at der foreligger en klar og implementerbar plan for hvorledes nye investeringer bliver gennemgået i forhold til ESG. Når investeringen er foretaget, skal det sikres at der årligt følges op på ESG mål for at sikre fremskridt år for år. Opfølgningen vil være såvel kvalitativ som kvantitativ. Målet er ikke at investere i de virksomheder, der er længst fremme på ESG området; men at sikre at der sker en årlig forbedring i ESG-performance målt på en række parametre, såsom CO2 emission, affaldshåndtering, anvendelse af genanvendelige materialer. Bikubenfonden kan som investor ikke selv foretage sådanne målinger; men kan og vil stille krav til de investeringsfonde vi investerer i. Disse krav bliver primært stillet og gennemgået i Due Diligence processen, da der her reelt kan vælges fra og til. Efterfølgende kan det påses om investeringsfondene lever op til de ex ante opstillede forudsætninger.

Forvaltning

Forvaltningen af midler sker gennem eksterne forvaltere og via egne ressourcer. I nedenstående figur er fordelingen skitseret. Vi har samarbejdet med tre danske og fire udenlandske Private Equity firmaer m.v., to udenlandske Private Debt firmaer, to danske investeringsselskaber samt to danske mere traditionelle forvaltere. I nedenstående figur er de enkelte elementer opdelt efter forvaltningsform. Vi arbejder med en forholdsvis enkel form, der i praksis over en længere årrække har vist sig at give gode resultater.

Forvaltning og samarbejdspartnere

Globale mandater	Private Equity / Debt Late Stage fonde	Private Equity / Debt Aktive fonde	Direkte investering
Danske Capital, løbende	Amber Trust II, 2004	Hamilton Lane Co III, 2015	Enkotec A/S, 2006 (ejerandel 100,0 %)
SEB Asset Management, løbende	LD Equity 1, 2006	Partners Group Direct 2016, 2015	NCI A/S, 2008 (ejerandel 18,2 %)
	Triton II, 2006	Triton Smaller-Mid Cap Fund I, 2017	Kreditobligationer, løbende direkte køb via Accunia
	Triton III, 2009		
	Polaris III, 2011		
	Axcel IV, 2011	Hamilton Lane Strat. Opp. 2017, 2017	
	Triton IV, 2013	Triton V, 2019	
	Partners Group Direct 2012, 2014	Partners Group Direct 2019, 2019	
	Core Bolig IV.6, 2014	Hamilton Lane Co IV, 2019	
		Triton Debt II, 2019	
		Partners Group Debt 2018, 2019	
		Hamilton Lane Strat. Opp. 2019, 2019	
		Polaris V, 2020	
		Hamilton Lane Secondary Fund V (fra januar 2021)	
		Triton Smaller-Mid Cap Fund II, 2020 (fra januar 2021)	

Nye fonde

Med den udvikling der er i de enkelte fonde, hvor flere af de ældre fonde langsomt bliver tømt, er det vigtigt ikke at vente for længe med nye investeringer for at undgå, at der opstår "huller" i porteføljen, dvs. der bliver en fremtidig periode med for svag aktivitet af indtægtsgenererende karakter, hvis der ikke kontinuerligt investeres. Ud over at der ikke må opstå huller, skal der også være plads i porteføljen for at undgå, at Bikubenfonden kommer i likviditetsvanskeligheder.

I 2020 afgav Bikubenfonden primært grundet Corona situationen ingen commitments.

I januar 2021 blev der afgivet commitment til Hamilton Lane Secondary Fund V og Triton Smaller-Mid Cap II.

Den finansielle værdiskabelse i 2020

Den finansielle værdiskabelse er et resultat af idéer og strategier, der har været anvendt i en årrække. Det har været vigtigt med det langsigtede fokus, der er præget af disciplin og agilitet i forhold til de muligheder, der opstår rent markeds-mæssigt. Afkastene i 2020 skyldes altså ikke nødvendigvis investeringer, vi alene har gjort i 2020, men i høj grad de investeringsmæssige beslutninger, vi har foretaget over de sidste mange år.

Bikubenfonden opnåede et samlet investeringsresultat på 137,2 mio. kr. i 2020. Dette modsvarer et afkast svarende til 8,1 % mod 232,4 mio. kr. svarende til 14,2 % i jubilåret 2019. I dette resultat indgår noterede papirer, Private Equity, Private Debt samt Enkotec A/S, hvor Bikubenfonden har en ejerandel på 100 %, samt salget af fondens domicilejendom i Otto Mønstedes Gade, der gav en gevinst på 47,2 mio. kr.

Den finansielle værdiskabelse i 2020 har til trods for et omskifteligt investeringsår med Covid-19 i centrum været et år, hvor fonden har opnået et ganske acceptabelt resultat, der også rækker fremad.

FINANSIEL VÆRDISKABELSE I 2020		AFKAST 8,1%		
Aktiv	Resultat mio. kr.	Andet resultat	Andel værdi	Værdi mio. kr.
Noterede	13,2	15%	27%	453
Enkotec A/S *)	27,8	31%	15%	244
Private Equity m.v.	49,1	54%	59%	983
I alt	90,1	100%	100%	1679
Otto Mønstedes Gade 3-5	47,2			
I alt finansielle indtægter	137,3			

*) Beregnet NAV

Udvikling af fondsstyringen: Finansiell virksomhed og uddelinger sammentænkes

Som første formål i Bikubenfondens vedtægter står *"At udøve finansiell virksomhed gennem investeringer i aktier eller andre kapitalandele og konvertible obligationer i erhvervsdrivende virksomhed af enhver art"*.

Det er derfor en forpligtelse for fonden at udøve denne finansielle virksomhed på bedst mulig måde. Det stigende pres der er for at øge bevillingsniveauet og samtidig længden af bevillingerne kombineret med 0-rentesamfundet og de lidt lavere vækstudsigter fremover, har ført til at Bikubenfonden nu anvender styringsværktøj, der integrerer den dagsaktuelle økonomi med fremtidens. Dette styringsværktøj kombinerer vi med fondens uddelings – og andre forpligtelser.

Bikubenfonden har nu et niveau på 27 % af sine investeringsaktiver placeret i noterede papirer og 73 % placeret i unoterede papirer, hvor Private Equity, Private Debt og Enkotec A/S er de vigtigste aktiver. De unoterede papirer er langsigtede investeringer i 5-12 år eller længere. De giver derimod et afkast på 3-5 % over det noterede marked. Håndteringen af denne store mængde fremtidige indtægter og forpligtelser skal sættes op mod vores uddelinger, der kræver forudbestemte udbetalinger, hvoraf nogle strækker sig over flere år. Derfor har det været nødvendigt at udvikle en model til håndteringen af dette flerdimensionelle rum, hvor ikke mindst tiden spiller en central rolle, da det er vigtigt, at fonden til enhver tid kan leve op til sine uddelingsmæssige og andre forpligtelser.

De modeller der udgør grundlaget for myndighedernes styring af banker og andre finansielle institutioner har

været en vigtig inspirationskilde til opbygningen af vores nye styringsværktøj, som Bikubenfondens bestyrelse ved godkendelse af investeringsrammerne vil anvende fremover.

FONDENS INTERNE ØKONOMI

Nedenfor refereres til moderfondens økonomi:

I 2020 opnåede fonden et resultat på 112,4 mio. kr. mod 201,5 mio. kr. året før.

Af resultatet blev der bevilget 82,3 mio. kr. til fondsformål mod 117,2 mio. kr. året før. Driftsresultatet i moderfonden var på 31,4 mio. kr. mod -15,7 mio. kr. året før. Det forbedrede driftsresultat skyldes ejendomssalg og en forbedret ressourcestyling af fondens indsatser. Dermed er fonden nu bedre rustet til at allokere omkostninger ud på uddelingsområderne. Resultatet bærer også præg af, at vi i de to tidligere år havde højere omkostninger i forbindelse med indkøb og implementering af nye IT-systemer.

Der var i 2020 gennemsnitligt 26 fuldtidsansatte i fonden. I forbindelse med en række uddelinger arbejder fondens egne medarbejdere aktivt med at udvikle og drive projekterne, hvorfor omkostningerne hertil henføres til de pågældende bevillinger. Medarbejdere, der beskæftiger sig med fondens egne indsatser inden for social- og kunstrådet, Svanninge Bjerger – herunder indsatser i regi af Natur til et godt liv samt i vores arbejde på kollegierne med vores indsats med unge på kanten, udgjorde gennemsnitligt 14 fuldtidsansatte i 2020. Netto var der således i 2020 beskæftiget 12 fuldtidsmedarbejdere. (Medarbejdere målt ved FTE.)

Det er en del af fondens strategi, at der skal administreres med henblik på at få størst mulig værdi for de anvendte ressourcer.

Indtægterne, der er beskrevet ovenfor, stammer fra investeringsafkast og overskud fra industrivirksomheden Enkotec A/S.

Fonden har pr. 31. december 2020 en balance på 1.953,4 mio. kr. mod 1.927,8 mio. kr. året før. Egenkapitalen udgjorde 1.504,0 mio. kr. mod 1.474,9 mio. kr. året før.

Af moderfondens aktiver er 1.392,3 mio. kr. finansielle anlægsaktiver og 358,5 mio. kr. er materielle anlægsaktiver. Det er de finansielle anlægsaktiver, der er grundlaget for fondens fremtidige indtjeningskraft.

Datterselskaber og ejendomme

Bikubenfonden ejer 100 % af industrivirksomheden Enkotec A/S, der har hovedsæde i Skanderborg og udvikler og producerer høj kvalitetsmaskiner til fremstilling af præcisionssøm til byggeindustrien på globalt plan. Selskabet er verdensledende på området.

Virksomheden har en balance på 91,2 mio. kr. og en egenkapital på 47,6 mio. kr. Resultatet i 2020 udgjorde 27,5 mio. kr. mod 40,7 mio. kr. i 2019. Der er gennemsnitligt 53 ansatte i virksomheden.

Siden 2013 har Bikubenfonden ejet Høbbet A/S, der har to primære aktivitetsområder: landbrug og en forskningsstation med tilhørende værelser og kontorfaciliteter. Landbruget Høbbet er på 110 ha. og ligger i tilknytning til fondens naturområde Svanninge Bjerger. Forskningsstationen blev taget i brug i 2016 og er på kommercielle vilkår udlejet til Syddansk Universitet på en langtidskontrakt. Universitetet bruger forskningsstationen til deres biologiske forskning, ligesom de også anvender faciliteterne til ledelseskonferencer m.v.

Høbbet A/S har en balance på 57,1 mio. kr. og en egenkapital på 33,2 mio. kr.

BIFI A/S er et 100 % ejet datterselskab oprettet i 2017. Selskabet driver alle fondens investeringer i udenlandske Private Equity huse. Resultatet i 2020 udgjorde 44,9 mio. kr. Balancen var på 560,7 mio. kr. mod 464,7 mio. kr. året før.

Fonden har siden 2013 ejet ejendommen Otto Mønstedts Gade 3-5, København V som domicilejendom. Denne ejendom blev i 2020 solgt til Pensionskassen P+.

I 2019 stiftede vi selskabet SKITSE ApS. Selskabets aktivitet er salg af skitser, som formidler arbejdsprocesser hen imod færdige værker gennem salg af materialetests, og indgår som en del af fondens satsning på kunstoprådet. I januar 2021 blev selskabet aktiviteter lagt over i Bikubenfonden.

Uddelinger 2020

Årets uddelinger i form af bevillinger er på 82,3 mio. kr. Der er ultimo 2020 henlagt 150 mio. kr. til senere uddelinger svarende til niveauet for 2019.

ØKONOMISKE HOVED- OG NØGLETAL, mio. kr.

De økonomiske hoved- og nøgletal for 2015-2018 er tilpasset for Bikubenfonden og Kollegiefonden Bikuben, som havde de to fonde været fusioneret i denne periode.

FONDENS HOVEDTAL	2020	2019	2018	2017	2016
Årets resultat	112,4	201,5	66,1	148,9	150,2
Finansielle poster	81,0	217,2	83,8	164,0	161,5
Årets driftsresultat	31,4	-15,7	-17,7	-15,1	-11,4
Egenkapital	1.504,0	1.474,9	1.390,4	1.396,7	1.381,7
Balancesum	1.953,4	1.927,8	1.827,3	1.815,4	1.744,0
Antal medarbejdere	26	27	26	28	25
heraf vedrørende projekter og andre fonde	14	15	14	16	14
KONCERNENS HOVEDTAL					
Årets resultat	121,9	206,2	75,6	154,7	160,8
Årets driftsresultat	56,4	20,8	24,5	34,0	23,6
Årets resultat af finansielle poster	65,7	184,9	50,8	121,1	138,8
Egenkapital excl. minoritetsinteresser	1.504,0	1.474,9	1.390,4	1.396,7	1.381,7
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	74,9	66,8	66,0	58,9	59,0
Balancesum	2.095,6	2.038,9	1.928,2	1.916,5	1.859,5
Heraf aktivposter disponeret til fondsformål	68,1	70,4	70,1	69,7	71,2
KONCERNENS NØGLETAL					
Egenkapitalens forrentning	7,8 %	13,8 %	5,2 %	10,7 %	11,4 %
Egenkapitalens forrentning excl. aktiver disponeret til fondsformål	8,2 %	14,4 %	5,5 %	11,2 %	12,0 %
Soliditetsgrad	75,3 %	75,6 %	75,5 %	76,0 %	77,5 %
Bevillinger i % af egenkapitalen	5,2 %	7,6 %	5,0 %	7,8 %	6,3 %
Bevillinger i % af egenkapital excl. aktiver disponeret til fondsformål	5,4 %	8,0 %	5,3 %	8,2 %	6,6 %
Bevillinger i % af årets resultat	67,5 %	56,8 %	96,6 %	73,6 %	56,4 %
Antal medarbejdere	85	86	82	79	73
FONDSFORMÅL					
Bevillinger til sociale formål, mio. kr.	42,4	58,0	30,0	48,2	40,5
Bevillinger til kunst, mio. kr.	36,1	55,1	43,9	64,4	46,7
Bevillinger til andre formål, mio. kr.	11,4	6,1	2,3	3,2	4,7
Tilbageførte bevillinger, mio. kr.	-7,6	-2,0	-3,2	-2,0	-1,2
	82,3	117,2	73,0	113,8	90,7
Hensættelse til senere uddeling, mio. kr.	150	150,0	150,0	120,0	120,0
Bevillinger til sociale formål, antal	38	26	47	46	50
Bevillinger til kunst, antal	55	47	41	47	51
Bevillinger til andre formål, antal	5	3	2	2	3
	98	76	90	95	104

Nøgletallene er defineret og beregnet således:

NØGLETAL:	BEREGNINGSFORMEL:	NØGLETALLET UDTRYKKER:
Omkostninger i % af egenkapital =	$\frac{\text{Fondens generelle omkostninger} \times 100}{\text{Fondens egenkapital}}$	Fondens omkostninger i % af egenkapitalen
Omkostninger i % af bevillinger, total =	$\frac{\text{Fondens generelle omkostninger} \times 100}{\text{Bevillinger, total}}$	Fondens omkostninger i % af de totale bevillinger
Egenkapitalens forrentning, koncern (%) =	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital}}$	Koncernens forrentning af egenkapitalen
Egenkapitalens forrentning, koncern, ekskl. aktiver disponeret til fondsformål (%) =	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital ekskl. aktiver disponeret til fondsformål}}$	Koncernens forrentning af den kapital, som den har til rådighed til investeringsformål
Soliditetsgrad (%) =	$\frac{\text{Koncernens egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Koncernens samlede aktiver}}$	Koncernens finansielle styrke
Bevillinger i % af koncernens egenkapital =	$\frac{\text{Bevillinger} \times 100}{\text{Koncernens egenkapital ultimo}}$	Hvor stor en del af koncernens egenkapital, der bevilges i året
Bevillinger i % af koncernens egenkapital = ekskl. aktiver disponeret til fondsformål	$\frac{\text{Bevillinger} \times 100}{\text{Koncernens egenkapital ultimo ekskl. aktiver disponeret til fondsformål}}$	Hvor stor en del af koncernens egenkapital excl. aktiver disponeret til fondsformål, der bevilges i året
Bevillinger i % af årets resultat =	$\frac{\text{Bevillinger} \times 100}{\text{Årets resultat}}$	Hvor stor en del af årets resultat, der bevilges i året

BAGGRUND

Historisk baggrund

Bikubenfonden har sine historiske rødder i sparekassebevægelsens idégrundlag, idet fonden udspringer fra Sparekassen Bikuben.

Den selvejende institution Sparekassen Bikuben blev stiftet i 1857. Bikuben var den første sparekasse, der både drev pengeinstitut og forsørgelseskasse. Den blev stiftet på et socialt motiv som en reaktion på samfundets behov for øget velfærd til den voksende arbejderklasse i København. Bikubenfonden uddeler i dag midler fra fondens afkast og formue primært til kunstneriske og sociale formål ud fra sparekassens grundtanker om samfundsengagement, nytænkning og hjælp til selvhjælp.

I tidens løb er der sket sammenlægninger, fusioner, overtagelse af anden pengeinstitutvirksomhed mv., som har ændret Sparekassen Bikubens forhold og ejerskab. Mindre almennyttige fonde er udsprunget af disse aktiviteter og senere sammenlagt med andre lignende fonde. I 2010 blev Bikuben Fonden af 1989 sammenlagt med søsterfonden BG Fonden i en fond under navnet Bikubenfonden, der var en erhvervsdrivende fond. Bikubenfonden stiftede i 2001 Kollegiefonden Bikuben med det formål at bygge kollegier til unge under uddannelse og at udleje en del af kollegieboligerne til hjemløse unge. I 2019 fusionerede Bikubenfonden med Kollegiefonden Bikuben i den nystiftede erhvervsdrivende fond Bikubenfonden.

Fondens midler

Bikubenfondens kapital stammer fra Sparekassen Bikubens overgang til Sparekasse Aktieselskab i 1989. Fondens kapital investeres bredt ud fra et ønske om at skabe så stort et afkast som muligt, der kan benyttes til fondens almennyttige formål. Der investeres således både i aktier og kreditobligationer med skyldig hensyntagen til fondens risikoprofil.

Den aktive investeringsvirksomhed i børsnoterede værdipapirer er p.t. outsourcet til to eksterne porteføljeforvaltere, nemlig Danske Capital og SEB Asset Management i to enslydende mandater.

Bikubenfondens største investeringer er i virksomheder via Private Equity investeringer.

Herudover ejer Bikubenfonden Enkotec A/S. Virksomheden, der er beliggende i Skanderborg, udvikler og producerer maskiner til fremstilling af præcisionssøm til byggeindustrien på globalt plan.

Koncernregnskabet omfatter Bikubenfondens aktiviteter og aktiviteter i Enkotec A/S, BIFI A/S, SKITSE ApS samt Høbbet A/S. Høbbet A/S driver ejendommene og landbruget omkring Bikubenfondens naturområde Svanninge Bjerge.

Formål

Ifølge Bikubenfondens vedtægter har fonden følgende formål:

- at udøve finansiell virksomhed gennem investeringer i aktiver eller andre kapitalandele og konvertible obligationer i erhvervsdrivende virksomheder af enhver art.
- at yde tilskud, lån eller på anden måde at fremme driften af danske håndværksvirksomheder og mindre industrivirksomheder og derved medvirke ved etablering af nye virksomheder inden for håndværk og mindre industri samt at bidrage til udviklingsprojekter inden for sådanne virksomheder.
- at virke til gavn for almennyttige og velgørende formål efter bestyrelsens frie skøn, herunder formål, som det ville have været naturligt for Bikuben ifølge sparekassens historie og egenart at støtte.

Hovedaktiviteter

Bikubenfondens filantropiske arbejde foregår i Danmark og til dels Grønland. Fonden arbejder med at skabe nye muligheder for unge på kanten af samfundet og bistår kunstnere og kulturinstitutioner med at gå nye veje. På det

sociale område har fonden særligt fokus på unge i aldersgruppen 13-30 år med komplekse sociale problemer. På kunstrådet har fonden særligt fokus på scenekunst og billedkunst. Fonden uddeler hvert år Udstillingsprisen Vision, som går til at realisere visionære udstillingsformater på billedkunstrådet. Bikubenfonden afholder også en række debatsaloner, der sætter fokus på tendenser og udvikling inden for scenekunst og billedkunst. Desuden hædrer Bikubenfonden ekstraordinære indsatser inden for kultur og socialt arbejde via Kronprinsparrets Priser.

Bikubenfonden ejer og driver naturområdet Svanninge Bjerge, hvor blandt andet fondens natursociale indsats Natur til et godt liv har sit afsæt.

Bikubenfonden har gennem en årrække uddelt midler til Bikuben Foundation New York, Inc og det nu tidligere Kollegiefonden Bikuben. Disse midler er anvendt til opførelse og drift af tre kollegier i Danmark, nemlig i Odense, Aalborg og København samt Academic Guest House i New York.

BESTYRELSE OG SEKRETARIAT

Bikubenfondens bestyrelse

Bestyrelsen består af seks medlemmer, der vælges af bestyrelsen ved simpelt flertal for to år ad gangen.

Medlemmerne af bestyrelsen vælger selv deres formand og kan vælge en næstformand.

Når nye bestyrelsesmedlemmer skal udvælges, bliver der sat en grundig rekrutteringsproces i gang, ofte med uvildig ekstern assistance. Udvalgelsen tager udgangspunkt i, at der skal være de fornødne kompetencer i bestyrelsen inden for ledelse, investering, erhvervsdrift, kunst og sociale forhold.

Bestyrelsen arbejder ud fra principperne om god fondsledelse og varetager den overordnede ledelse af fonden. Bestyrelsen godkender strategier for såvel fonds- som investeringsvirksomheden. Den udarbejder rammerne for direktionens virke og kontrollerer, at disse overholdes, ligesom den virker som sparringspartner for direktionen. Bestyrelsen foretager en årlig evaluering af sit arbejde.

Ved bestyrelsesmøde den 18. juni 2020 vedtog bestyrelsen enstemmigt en ændring af §6 i Bikubenfondens vedtægter. Ændringen indebar, at antallet af genvalgsperioder for medlemmer af bestyrelsen blev forhøjet fra fire til fem, hvorved bestyrelsesmedlemmer kan vælges i en periode på op til 12 år i alt. Den vedtægtsbestemte aldersgrænse for medlemmer af bestyrelsen blev tilsvarende hævet fra 68 år til 70 år, således at et bestyrelsesmedlem kan vælges til og med det år, hvori de fylder 69 og skal afgang som bestyrelsesmedlem senest den 1. maj i det år i hvilket de fylder 70 år.

Bikubenfondens bestyrelse har i 2020 afholdt ni bestyrelsesmøder; fire fysiske møder, to digitale møder, to skriftlige møder og et strategimøde. Herudover har formanden og næstformanden deltaget i møder forud for de fire fysiske bestyrelsesmøder.

Bestyrelsesmedlemmer modtager for det løbende bestyrelsesarbejde et fast grundhonorar på 200.000 kr. årligt. Formanden modtager tre gange grundhonoraret og næstformanden to gange grundhonoraret. Ingen bestyrelsesmedlemmer modtager herudover fra Bikubenfonden ekstra honorar.

Bestyrelsens medlemmer i 2020

Niels Smedegaard

- Bestyrelsesformand
- Født den 22. juni 1962
- Indtrådt i bestyrelsen den 19. september 2013
- Genvalgt i 2019 og kan herefter genvælges to gange
- Er på valg i 2021

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

International operationel og strategisk ledelse, strategiudvikling, finansiel styring og planlægning, opkøb og integration af virksomheder, forandringsledelse. Bestyrelseserfaring fra danske og internationale selskaber samt brancheorganisationer.

Øvrige bestyrelsesposter

- Molslinjen (bestyrelsesformand)
- Norwegian (bestyrelsesformand)
- Abacus Medicine (bestyrelsesformand)
- DSV
- Royal Greenland
- Frederiksberg Fonden
- UKP&I
- TT Club
- Falck
- Nikolai og Felix Fonden
- Bestyrelsesforeningen

Thomas Hofman-Bang

- Næstformand
- CEO i Industriens Fond
- Født den 24. marts 1964
- Indtrådt i Bikubenfondens bestyrelse den 20. juni 2012
- Genvælt i 2020 og kan herefter genvælges en gang
- Er på valg i 2022

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Operationel og strategisk ledelse, børsnoterede internationale koncerner, strategiudvikling, finans, investering, risikostyring, stor bestyrelseserfaring i industri- og finansvirksomheder og fonde.

Øvrige bestyrelsesposter

- Fonden CBS Academic Housing (formand)
- K Alternativ Private Equity 2019, 2020 & 2021 K/S (Formand)

Mads Roke Clausen

- Direktør i Landsorganisationen for sociale tilbud (LOS)
- Født 2. juni 1968
- Indtrådt i bestyrelsen den 5. april 2018
- Genvælt i 2020 og kan herefter genvælges fire gange
- Er på valg i 2022

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja

Særlige kompetencer

Strategiudvikling og forandringsledelse, viden om sociale investeringer, indblik i den frivillige sociale sektor,

internationalt netværk vedr. social finance og impact.

Øvrige bestyrelsesposter

- Liljeborgfonden

Louise Gade

- Executive Vice President, HR, Salling Group
- Født den 15. juni 1972
- Indtrådt i Bikubenfondens bestyrelse i september 2014
- Genvælgt i 2020 og kan herefter genvælges to gange
- Er på valg i 2022

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Strategi, ledelse, politik, kommunikation, kommunale forhold, sociale forhold.

Øvrige bestyrelsesposter

- Nordea Fonden (næstformand)
- Nordea Bank Fonden (næstformand)
- Hedeselskabet (medlem af repræsentantskabet)

Marie Nipper

- Direktør, Copenhagen Contemporary
- Født den 29. juli 1979
- Indtrådt i bestyrelsen den 5. april 2018
- Genvælgt i 2020 og kan herefter genvælges fire gange
- Er på valg i 2022

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja

Særlige kompetencer

Ledelse i kulturinstitutioner, internationalt kulturelt netværk, strategiudvikling.

Øvrige bestyrelsesposter

- Copenhagen Phil
- HAUT (forperson)

Dorrit Vanglo

- Direktør, LD Fonde
- Født den 25. oktober 1956
- Indtrådt i Bikubenfondens bestyrelse den 1. maj 2019
- Kan genvælges tre gange
- Er på valg i 2021

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Ledelse, strategi, kapitalforvaltning og risikostyring, corporate governance og god fondsledelse. Bestyrelseserfaring fra børsnoteret og unoterede selskaber, ejerledede, fondsejede og offentligt ejede virksomheder.

Øvrige bestyrelsesposter

- Kapitalforeningen LD (formand)
- EKF – Danmarks Eksportkredit (næstformand) og EKF A/S (næstformand)
- Hedeselskabet og Dalgas Group A/S (næstformand og formand for Risiko- og Revisionsudvalget)
- Investeringskomiteen for The Velux Foundation
- Medlem af Komitéen for god Fondsledelse

Bikubenfondens direktion

Bikubenfondens direktion består af direktør Søren Kaare-Andersen. Han modtager et årligt vederlag på 2.392.504 kr.

Bikubenfonden har i 2020 beskæftiget gennemsnitligt 26 fuldtidsansatte medarbejdere, heraf er i gennemsnit 14 medarbejdere tilknyttet henholdsvis projekter, Bikubenfoundation New York Inc. eller Høbbet A/S og BIFI A/S, og 53 fuldtidsansatte i Enkotec A/S.

Whistleblowerpolitik for Bikubenfonden koncernen

Internt i fonden besluttede vi i 2019 at igangsætte et whistleblowersystem i vores sekretariat, som vi rullede ud i 2020. Vi ønsker en åben og transparent virksomhedskultur, hvor alle kan stå frit frem og indberette mistanke om uregelmæssigheder eller ulovligheder, som enten vores medarbejdere, ledelse, bestyrelse, kunder, bevillingsmodtagere, samarbejdspartnere eller øvrige interessenter måtte opleve.

Der har i 2020 ikke været nogle indberetninger.

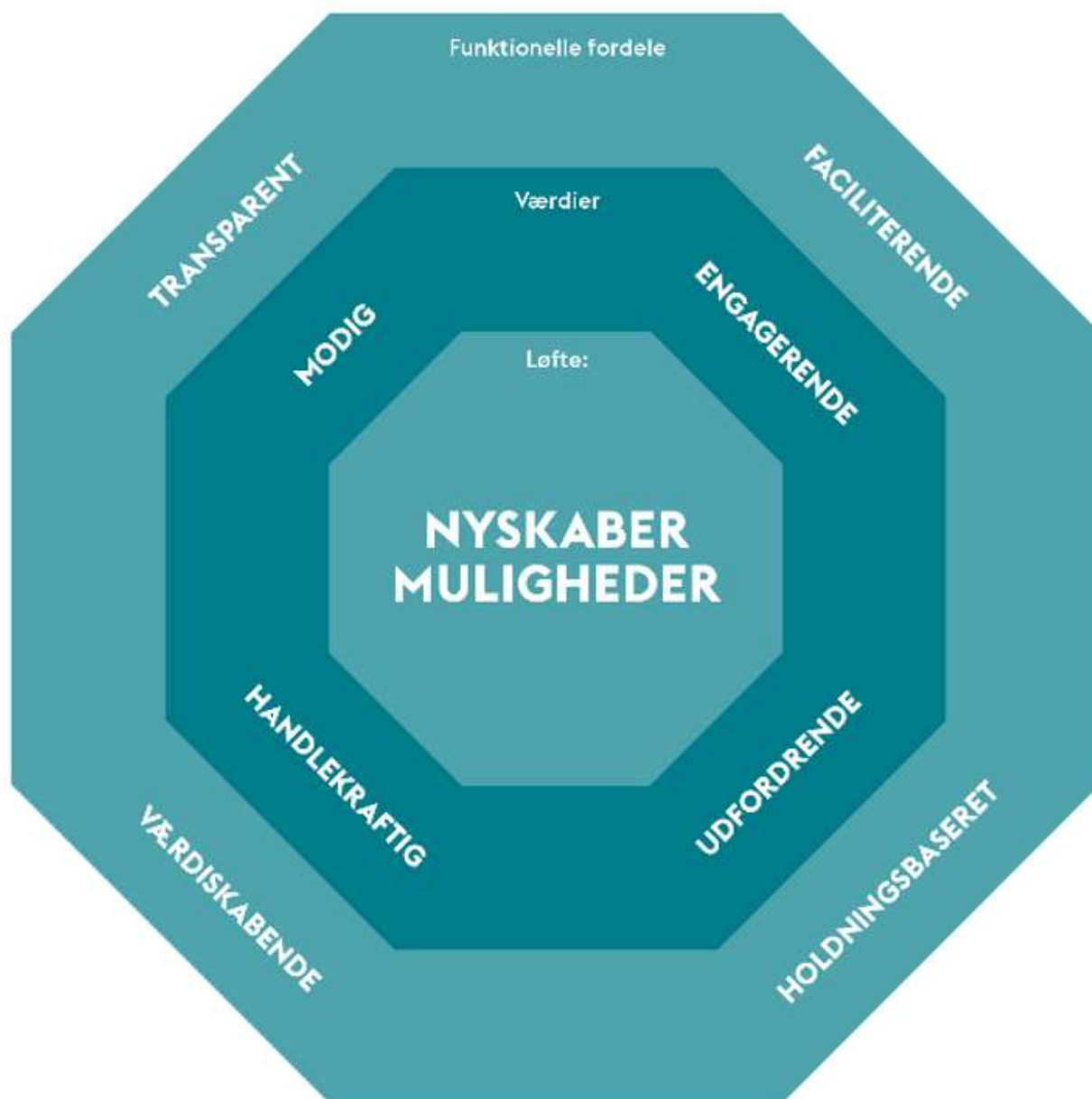
ORGANISATIONSDIAGRAM FOR SEKRETARIATET

VÆRDIGRUNDLAG

I Bikubenfonden arbejder vi for at nyskabe muligheder for unge på kanten og aktuel kunst.

Vi bestræber os på at være modige, engagerende, udfordrende og handlekraftige – både i forhold til vores hverdag i organisationen og i den løbende dialog med vores omverden.

Som fond agerer vi transparente, faciliterende, holdningsbaserede og værdiskabende.



REDEGØRELSE FOR GOD FONDSLEDELSE

Fonden er omfattet af Anbefalingerne for god Fondsledelse, som er tilgængelige på
Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside www.godfondsledelse.dk.

Bikubenfonden følger alle anbefalinger.

ANBEFALING	BIKUBENFONDEN FØLGER
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenterne behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §22, at: "Formanden og den administrerende direktør repræsenterer fonden udadtil. Et medlem af bestyrelsen må ikke uden formandens tilladelse udtale sig til medier eller rette henvendelse til offentligheden om selskabets forhold. Herudover kan bestyrelsen fastsætte retningslinjer for information til fondens ansatte og offentligheden om fondens forhold." På hjemmesiden skriver fonden: Nøgleordene for vores kommunikation er at skabe debat, kendskab og transparens. Vi vil gerne dele den viden og de erfaringer, vi får gennem vores arbejde. Derfor kommunikerer vi åbent om vores arbejde, så vores samarbejdspartnere – og omverden i det hele taget – kan få indsigt i fondens aktiviteter. Vi deltager aktivt i debatarrangementer og møder. Blandt andet arrangerer vi kunstsalon VISION, der sætter emner inden for scenekunst og billedkunst til debat. http://www.bikubenfonden.dk/om-bikubenfonden Bikubenfonden fik i 2016 vedtaget en ny kommunikationsstrategi, som er offentligt tilgængelig. https://www.bikubenfonden.dk/strategi
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §16, at: "Bestyrelsen fastsætter en gang årligt fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med

overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	henblik på at sikre fondens virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser." Bikubenfonden fik i 2016 godkendt en ny uddelingsstrategi, som er offentligt tilgængelig på fondens hjemmeside. https://www.bikubenfonden.dk/strategi
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter § 4, at fonden har til formål: "at udøve finansiell virksomhed gennem investeringer i aktier eller andre kapitalandele og konvertible obligationer i erhvervsdrivende virksomheder af enhver art" Jf. Bikubenfondens forretningsorden § 16, afholder fondens bestyrelse et årligt strategimøde. Her bliver investeringsstrategien gennemgået med særlig vægt på langsigtede investeringsmuligheder kombineret med afkast/risikobetragtninger samt fondens likviditetsmæssige behov.
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden § 9 og § 10, at: "Bestyrelsesmøde indkaldes med mindst en uges varsel, medmindre særlige forhold efter formandens skøn gør det nødvendigt at afholde møde med kortere varsel." "Formanden sørger for, at der udarbejdes dagsorden for mødet, og at den med de fornødne bilag så vidt muligt udsendes mindst en uge før mødet." "Formanden, og i dennes forfald næstformanden, leder møderne."
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre	Fonden følger:

særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §14, at: "Såfremt bestyrelsen undtagelsesvist — ud over formandshvervet — anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion."
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §8, at: "Bestyrelsen skal løbende sikre, at bestyrelsen besidder relevant og fornøden viden og kompetence til at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen ved valg af kandidater til fondens bestyrelse."
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §7, at: "Bestyrelsen skal ved udvælgelse af kandidater til bestyrelsen sikre en struktureret, grundig og gennemskuelig proces."
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse — sammenholdt med behovet for kontinuitet — og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §8, at: "Bestyrelsen skal løbende sikre, at bestyrelsen besidder relevant og fornøden viden og kompetence til at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen ved valg af kandidater til fondens bestyrelse." Det fremgår af fondens hjemmeside, at: "Når nye bestyrelsesmedlemmer skal udvælges, bliver der sat en grundig rekrutteringsproces i gang

	med uvildig ekstern assistance. Udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer tager udgangspunkt i, at der skal være de <u>forholdne</u> kompetencer i bestyrelsen inden for ledelse, investering, erhvervsdrift, kunst og sociale forhold. https://www.bikubenfonden.dk/bestyrelse
2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver. • hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder, • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og • om medlemmet anses for uafhængigt.	Fonden følger: Bestyrelsen præsenteres i årsberetning og på fondens hjemmeside med samtlige anbefalede oplysninger: http://www.bikubenfonden.dk/bestyrelse
2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den	Fonden følger:

erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	Der er ingen sammenfald mellem medlemmer af Bikubenfondens bestyrelse og bestyrelser eller direktioner i fondens dattervirksomheder ENKOTEC A/S, BIFI A/S og Høbbet A/S.
2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. • op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt, • mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller • ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige, og så fremdeles. Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende: • er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, • inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,	Fonden følger: Samtlige medlemmer af fondens bestyrelse er uafhængige i henhold til nærværende definition.

• er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, • har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, • er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, • er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller • er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.	
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter § 6, at: "Medlemmer af bestyrelsen vælges af bestyrelsen ved simpelt flertal for 2 år ad gangen. (...) Alle medlemmer kan højst genvælges fem gange."
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter § 6, at: "Bestyrelsesmedlemmer kan vælges til og med det år, hvori de fylder 69 år, og skal afgå senest den 1. maj det år i hvilket, de fylder 70 år."
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden § 22, at: "Bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, hvorefter resultatet drøftes i bestyrelsen."

2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §22, at: "Bestyrelsen fastlægger ligeledes en evalueringsprocedure for fondens direktion, hvor direktionens arbejde og resultater én gang årligt evalueres af bestyrelsen."
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter §7, at: "Det enkelte bestyrelsesmedlem kan modtage et honorar fastsat af bestyrelsen. Honoraret må ikke overstige, hvad der anses for sædvanligt efter hvervets art og arbejdets omfang." Herudover fremgår det af fondens hjemmeside, at: "Bikubenfondens bestyrelsesmedlemmer modtager for det løbende bestyrelsesarbejde et fast grundhonorar på 200.000 kr. Formanden modtager 3 gange grundhonoraret og næstformanden 2 gange grundhonoraret. Ingen bestyrelsesmedlemmer modtager herudover ekstra honorar." http://www.bikubenfonden.dk/bestyrelse
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. <u>Endvidere</u> bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.	Fonden følger: Omfanget af vederlag fremgår af årsregnskabet.

Redegørelse for uddelingspolitik

Der henvises til beskrivelsen i tidligere afsnit omkring uddelinger og bevillinger.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Dog kan vores fremtidige afkast fortsat være præget af COVID-19's påvirkning.

Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Bruttofortjeneste/-tab	1	118.929	82.431
Personaleomkostninger	2	(53.886)	(53.031)
Af- og nedskrivninger	3	(8.628)	(8.552)
Driftsresultat		56.415	20.848
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		30.300	13.464
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver	4	66.155	177.308
Andre finansielle indtægter		1.348	1.873
Andre finansielle omkostninger	5	(32.050)	(7.839)
Resultat før skat		122.168	205.654
Skat af årets resultat	6	(270)	499
Årets resultat	7	121.898	206.153

Koncernens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Goodwill		6.812	8.645
Immaterielle aktiver	8	6.812	8.645
Grunde og bygninger		354.566	431.028
Investeringsjendomme		68.140	68.140
Produktionsanlæg og maskiner		290	338
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.838	4.828
Biologiske aktiver		2.326	2.237
Materielle aktiver	9	429.160	506.571
Kapitalandele i associerede virksomheder		215.347	191.791
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.279.049	1.240.099
Andre tilgodehavender		7.192	7.600
Finansielle aktiver	10	1.501.588	1.439.490
Anlægsaktiver		1.937.560	1.954.706
Råvarer og hjælpematerialer		22.599	23.874
Varer under fremstilling		3.964	1.691
Fremstillede varer og handelsvarer		16.723	7.767
Varebeholdninger		43.286	33.332
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		20.226	24.383
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		78	0
Andre tilgodehavender		72.606	8.016
Tilgodehavende skat		30	0
Periodeafgrænsningsposter	11	1.431	908
Tilgodehavender		94.371	33.307
Likvide beholdninger		20.360	17.601
Omsætningsaktiver		158.017	84.240
Aktiver		2.095.577	2.038.946

Passiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		573.236	573.236
Henlagt til uddelinger	12	150.000	150.000
Overført overskud eller underskud		780.754	751.693
Egenkapital tilhørende moderfonden		1.503.990	1.474.929
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		74.940	66.761
Egenkapital		1.578.930	1.541.690
Udskudt skat	13	838	1.028
Andre hensatte forpligtelser	14	44.968	42.712
Hensatte forpligtelser		45.806	43.740
Ansvarlig lånekapital		100	100
Gæld til realkreditinstitutter		176.201	221.077
Deposita		27	27
Anden gæld		4.644	1.639
Langfristede gældsforpligtelser	15	180.972	222.843
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	5.916	8.086
Bankgæld		56.123	116
Modtagne forudbetalinger fra kunder		6.904	1.719
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.968	7.884
Skyldig skat		0	52
Anden gæld	16	208.271	210.923
Periodeafgrænsningsposter	17	2.687	1.893
Kortfristede gældsforpligtelser		289.869	230.673
Gældsforpligtelser		470.841	453.516
Passiver		2.095.577	2.038.946
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualaktiver	20		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Dattervirksomheder	23		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende moder- fonden t.kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	573.236	150.000	751.693	1.474.929	66.761
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(2.346)
Ordinære uddelinger	0	(82.312)	0	(82.312)	0
Årets resultat	0	82.312	29.061	111.373	10.525
Egenkapital ultimo	573.236	150.000	780.754	1.503.990	74.940
					I alt t.kr.
Egenkapital primo					1.541.690
Udbetalt ordinært udbytte					(2.346)
Ordinære uddelinger					(82.312)
Årets resultat					121.898
Egenkapital ultimo					1.578.930

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		56.415	20.848
Af- og nedskrivninger		8.628	8.552
Andre hensatte forpligtelser		2.256	1.729
Ændringer i arbejdskapital	18	(71.795)	21.334
Gevinst salg af ejendommen Otto Mønstedes Gade 5/fusion		(47.207)	23.514
Ordinære uddelinger		(82.312)	(117.241)
Pengestrømme vedrørende primær drift		(134.015)	(41.264)
Modtagne finansielle indtægter		31.364	22.476
Betalte finansielle omkostninger		(8.580)	(7.839)
Refunderet/(betalt) skat		(82)	(103)
Pengestrømme vedrørende drift		(111.313)	(26.730)
Køb mv. af materielle aktiver		(1.841)	(7.818)
Salg af materielle aktiver		120.065	570
Køb af finansielle aktiver		(173.140)	(220.324)
Salg af finansielle aktiver		155.629	268.485
Modtagne udbytter		6.744	11.240
Pengestrømme vedrørende investeringer		107.457	52.153
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(3.856)	25.423
Afdrag på lån mv.		(47.046)	(4.028)
Udbetalt udbytte		(2.346)	(3.910)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(49.392)	(7.938)
Ændring i likvider		(53.248)	17.485
Likvider primo		17.485	0
Likvider ultimo		(35.763)	17.485

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	20.360	17.601
Kortfristet gæld til banker	(56.123)	(116)
Likvider ultimo	(35.763)	17.485

Koncernens noter

1 Bruttofortjeneste/-tab

I bruttofortjenesten er indeholdt gevinst på 47,2 mio.kr. vedrørende salg af ejendommen Otto Mønstedts Gade 5.

2 Personaleomkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Gager og lønninger	49.649	48.385
Pensioner	3.607	3.106
Andre omkostninger til social sikring	570	1.508
Andre personaleomkostninger	60	32
	53.886	53.031
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	85	86

	Ledelses- vederlag 2020 t.kr.	Ledelses- vederlag 2019 t.kr.
Direktion	2.393	2.393
Bestyrelse	1.800	1.800
	4.193	4.193

3 Af- og nedskrivninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.833	1.833
Afskrivninger på materielle aktiver	6.833	6.789
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(38)	(70)
	8.628	8.552

4 Indtægter af andre finansielle aktiver

Kursreguleringer af værdipapirer

For koncernens investeringer i private equity-fonde foretages der løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

5 Andre finansielle omkostninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	7.403	6.587
Valutakursreguleringer	23.470	229
Øvrige finansielle omkostninger	1.177	1.023
	32.050	7.839

6 Skat af årets resultat

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	460	143
Ændring af udskudt skat	(190)	(642)
	270	(499)

7 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	82.312	117.241
Overført resultat	29.061	84.239
Minoritetsinteressers andel af resultatet	10.525	4.673
	121.898	206.153

8 Immaterielle aktiver

	Goodwill
	t.kr.
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	52.582
Kostpris ultimo	52.582
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	(43.937)
Årets afskrivninger	(1.833)
Af- og nedskrivninger ultimo	(45.770)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.812

9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Investerings- ejendomme t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Biologiske aktiver t.kr.
Kostpris primo	479.609	68.140	10.201	13.397	1.205
Tilgange	999	0	32	810	0
Afgange	(77.019)	0	(221)	(2.527)	0
Kostpris ultimo	403.589	68.140	10.012	11.680	1.205
Opskrivninger primo	16.604	0	0	0	1.032
Årets opskrivninger	0	0	0	0	89
Opskrivninger ultimo	16.604	0	0	0	1.121
Af- og nedskrivninger primo	(65.185)	0	(9.863)	(8.569)	0
Årets afskrivninger	(5.280)	0	(80)	(1.473)	0
Tilbageførsel ved afgange	4.838	0	221	2.200	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(65.627)	0	(9.722)	(7.842)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	354.566	68.140	290	3.838	2.326

10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	114.941	443.286	7.600
Valutakursreguleringer	0	0	(701)
Tilgange	0	172.847	293
Afgange	0	(155.629)	0
Kostpris ultimo	114.941	460.504	7.192
Opskrivninger primo	76.850	796.813	0
Andel af årets resultat	30.300	0	0
Udbytte	(6.744)	0	0
Årets opskrivninger	0	44.963	0
Årets nedskrivninger	0	(23.231)	0
Opskrivninger ultimo	100.406	818.545	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	215.347	1.279.049	7.192

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Core Bolig IV Kommanditaktieselskab	København	22,6

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger.

12 Henlagt til uddelinger

Henlæggelser til senere uddelinger andrager 150.000 t.kr.

13 Udskudt skat

	2020
Bevægelser i året	t.kr.
Primo	1.028
Indregnet i resultatopgørelsen	(190)
Ultimo	838

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre hensatte forpligtelser.

14 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til planlagt vedligeholdelse på moderfondens kollegier. Hensættelsen beregnes på baggrund af kollegiernes bruttoareal.

15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Ansvarlig lånekapital	0	0	100	100
Gæld til realkreditinstitutter	5.916	8.086	176.201	159.129
Deposita	0	0	27	27
Anden gæld	0	0	4.644	0
	5.916	8.086	180.972	159.256

16 Anden gæld

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Moms og afgifter	370	227
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	7.737	4.273
Feriepengeforpligtelser	1.811	3.948
Skyldige renter	10	10
Anden gæld i øvrigt	198.343	202.465
	208.271	210.923

Anden gæld består hovedsageligt af skyldige bevillinger på 184.280 t.kr.

17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalt forpagtningsafgift vedrørende skoven.

18 Ændring i arbejdskapital

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(9.954)	(9.266)
Ændring i tilgodehavender	(60.945)	3.173
Ændring i leverandørgæld mv.	(896)	27.427
	(71.795)	21.334

19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb udgør 310 t.kr.

20 Eventualaktiver

Fonden har ét eventualaktiv, "Promissory Notes", udstedt af Bikubenfoundation New York, Inc. Denne "Promissory Note" er udstedt i USD og vil kun tilflyde Bikubenfonden i forbindelse med et evt. salg af aktiverne i Bikubenfoundation New York Inc.

Værdi af Promissory Note udstedt 3. november 2017 pr. balancedagen udgør 116.177 t.kr.

Fonden har herudover et eventualaktiv bestående af en tilskuds- og samarbejdsaftale vedrørende købet af en legatbolig i Skt. Petersborg. I tilfælde af salg af boligen tilfalder salgsprovenuet fonden.

21 Eventualforpligtelser

Der påhviler koncernen en forpligtelse til oprydning af forurening (udslip fra olietank) på en af koncernens tidligere ejet grund. Ledelsen har valgt at oplyse herom i årsrapporten, men ikke at hensætte et beløb hertil, idet alle påkrav fra kommunen er opfyldt.

Herudover er der givet sædvanlige produktgarantier i forbindelse med salg af maskiner på 12 måneder fra leveringstidspunkt af maskinerne.

I forbindelse med koncernens investeringer i private equity-fonde foreligger der på balancedagen commitments inkl. recalls på 625.248 t.kr. Herudover er der efter regnskabsårets afslutning indgået commitments på 15 mio.USD til Hamilton Lane Secondary Fund V og 12 mio.EUR til Triton SM II, i alt svarende til 180 mio.kr.

Koncernen har i forbindelse med salget af ejendommen Otto Mønsted Gade 5 afgivet en uigenkaldelig garanti på 2 mio.kr. Lejegarantien er gældende i maksimalt 24 måneder. Pr. 31. december 2020 udgør restværdien af denne garanti 1.670 t.kr.

Der er pr. 29. januar 2020 ydet kreditfacilitet til Den Sociale Kapitalfond Accelerator ApS på 5.000 t.kr. Rådighedsperioden udløber d. 29. januar 2025. Der er ikke trukket på lånet pr. balancedagen.

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 321.436 t.kr.

Til sikkerhed for lån på 50 mio.kr. er der stillet sikkerhed i værdipapirdepot med en samlet kursværdi på 149.729 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev, nom. 8.050 t.kr. i ejendomme.

Koncernen har afgivet bevilling til Art Hub på 5.000 t.kr. som ydes i form af en trækningsret, som Art Hub har hos Bikubenfonden.

23 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Ejerandel %
ENKOTEC A/S	Skanderborg	100
Høbbet A/S	Svanninge Bjerger, Faaborg	100
Core Bolig IV Investorkommanditaktieselskab nr. 6	København	65,2
BIFI A/S	København	100
SKITSE ApS	København	100

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Bruttofortjeneste/-tab	1	50.451	2.745
Personaleomkostninger	2	(14.480)	(13.660)
Af- og nedskrivninger	3	(4.601)	(4.796)
Driftsresultat		31.370	(15.711)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	88.900	119.904
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver	5	22.989	102.950
Andre finansielle indtægter	6	1.484	818
Andre finansielle omkostninger	7	(32.337)	(6.481)
Årets resultat	8	112.406	201.480

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Grunde og bygninger		289.479	365.159
Investerings ejendomme		68.140	68.140
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		888	1.565
Materielle aktiver	9	358.507	434.864
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		663.213	621.599
Andre værdipapirer og kapitalandele		722.032	775.494
Andre tilgodehavender		7.099	7.510
Finansielle aktiver	10	1.392.344	1.404.603
Anlægsaktiver		1.750.851	1.839.467
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		129.401	74.622
Andre tilgodehavender		69.980	4.937
Periodeafgrænsningsposter	11	848	678
Tilgodehavender		200.229	80.237
Likvide beholdninger		2.311	8.141
Omsætningsaktiver		202.540	88.378
Aktiver		1.953.391	1.927.845

Passiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		573.236	573.236
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		218.473	177.004
Henlagt til uddelinger	12	150.000	150.000
Overført overskud eller underskud		562.281	574.689
Egenkapital		1.503.990	1.474.929
Andre hensatte forpligtelser	13	43.827	40.732
Hensatte forpligtelser		43.827	40.732
Gæld til realkreditinstitutter		145.653	192.540
Anden gæld		1.426	525
Langfristede gældsforpligtelser	14	147.079	193.065
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	4.567	6.773
Bankgæld		56.050	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	8.575
Anden gæld	15	196.103	201.878
Periodeafgrænsningsposter	16	1.775	1.893
Kortfristede gældsforpligtelser		258.495	219.119
Gældsforpligtelser		405.574	412.184
Passiver		1.953.391	1.927.845
Eventualaktiver	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	573.236	177.004	150.000	574.689	1.474.929
Ordinære uddelinger	0	0	(82.312)	0	(82.312)
Valutakursreguleringer	0	(1.033)	0	0	(1.033)
Årets resultat	0	42.502	82.312	(12.408)	112.406
Egenkapital ultimo	573.236	218.473	150.000	562.281	1.503.990

Årets uddelinger fordeler sig på hovedkategorier som følger:

	t.kr.
Sociale formål	42.413
Kunst	36.112
Andre formål	11.397
	89.922
Tilbageførsel af uddelinger foretaget tidligere år	(7.610)
I alt	82.312

For nærmere specifikation henvises til liste over årets uddelinger, der kan findes på fondens hjemmeside, www.bikubenfonden.dk.

Modervirksomhedens noter

1 Bruttofortjeneste/-tab

I bruttofortjenesten er indeholdt gevinst på 47,2 mio.kr. vedrørende salg af ejendommen Otto Mønstedts Gade 5. Posten indeholder herudover indtægter og omkostninger vedrørende Fondenes Hus, fondens kollegier, samt andre eksterne omkostninger.

2 Personaleomkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Gager og lønninger	12.396	11.511
Pensioner	1.804	1.815
Andre omkostninger til social sikring	221	219
Andre personaleomkostninger	59	115
	14.480	13.660
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	12	12

	Ledelses- vederlag 2020 t.kr.	Ledelses- vederlag 2019 t.kr.
Direktion	2.393	2.393
Bestyrelse	1.800	1.800
	4.193	4.193

Personaleomkostninger før fordeling af løn

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	19.811	21.091
Pensioner	1.804	1.815
Andre omkostninger til social sikring	221	219
Andre personaleomkostninger	59	115
	21.895	23.241

Heraf fordelt til bevillinger mm. 7.415 9.581

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere 26 27

Gager, lønninger, pensioner og andre sociale omkostninger udgør i 2020 21.895 t.kr., hvoraf der er fratrasket 7.415 t.kr. vedrørende projekter og derved en del af fondens uddelinger samt andre fonde/selskaber.

Disse fratrakne lønomkostninger til projekter og andre fonde/selskaber berører henholdsvis i gennemsnit 14 ansatte i 2020. Tages der højde herfor er antal ansatte 26 i 2020.

Bestyrelsens årlige vederlag i moderfonden

Formand: 600 t.kr.

Næstformand: 400 t.kr.

Øvrige bestyrelsesmedlemmer: 200 t.kr.

3 Af- og nedskrivninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	4.601	4.796
	4.601	4.796

4 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**Kursreguleringer af værdipapirer**

En del af fondens investeringer i Private Equity-fonde foretages via datterselskabet BIFI A/S. Den løbende indregning af værdistigninger i disse fonde er baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

5 Indtægter af andre finansielle aktiver**Kursreguleringer af værdipapirer**

For fondens investeringer i Private Equity-fonde foretages der løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

6 Andre finansielle indtægter

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	479	108
Renteindtægter i øvrigt	1.005	710
	1.484	818

7 Andre finansielle omkostninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	25
Renteomkostninger i øvrigt	6.659	5.753
Valutakursreguleringer	10.214	0
Dagsværdireguleringer	14.851	0
Øvrige finansielle omkostninger	613	703
	32.337	6.481

Kursreguleringer af værdipapirer

For fondens investeringer i private equity-fonde foretages der løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

8 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	82.312	117.241
Overført resultat	30.094	84.239
	112.406	201.480

9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Investerings- ejendomme t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	413.187	68.140	4.185
Tilgange	637	0	100
Afgange	(77.019)	0	(1.791)
Kostpris ultimo	336.805	68.140	2.494
Af- og nedskrivninger primo	(48.028)	0	(2.620)
Årets afskrivninger	(4.136)	0	(465)
Tilbageførsel ved afgange	4.838	0	1.479
Af- og nedskrivninger ultimo	(47.326)	0	(1.606)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	289.479	68.140	888

I posten andre investeringsaktiver indgår Svanninge Bjerge, skove med 68.140 t.kr.

10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	444.595	94.532	7.510
Valutakursreguleringer	0	0	(701)
Tilgange	0	80.228	290
Afgange	0	(110.459)	0
Kostpris ultimo	444.595	64.301	7.099
Opskrivninger primo	177.004	680.962	0
Valutakursreguleringer	(1.033)	0	0
Afskrivninger på goodwill	(1.833)	0	0
Andel af årets resultat	90.733	0	0
Udbytte	(46.398)	0	0
Årets nedskrivninger	0	(23.231)	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	145	0	0
Opskrivninger ultimo	218.618	657.731	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	663.213	722.032	7.099

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Hjemsted	Retsform
ENKOTEC A/S	Skanderborg	100
Høbbet A/S	Svanninge	100
	Bjerge, Faaborg	
BIFI A/S	København	100
Core Bolig IV Investorkommanditaktieselskab nr. 6	København	65,2
SKITSE ApS	København	100

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger.

12 Henlagt til uddelinger

Henlæggelser til senere uddelinger andrager 150.000 t.kr.

13 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til planlagt vedligeholdelse på fondens kollegier. Hensættelsen beregnes på baggrund af kollegiernes bruttoareal.

14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	4.567	6.773	145.653	133.948
Anden gæld	0	0	1.426	0
	4.567	6.773	147.079	133.948

15 Anden gæld

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Moms og afgifter	218	227
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1.896	1.686
Feriepengeforpligtelser	1.062	1.734
Anden gæld i øvrigt	192.927	198.231
	196.103	201.878

Anden gæld består hovedsageligt af skyldige bevillinger på 184.280 t.kr.

16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalt forpagtningsafgift vedrørende skoven.

17 Eventualaktiver

Fonden har ét eventualaktiv, "Promissory Notes", udstedt af Bikubenfoundation New York, Inc. Denne "Promissory Notes" er udstedt i USD og vil kun tilflyde Bikubenfonden i forbindelse med et evt. salg af aktiverne i Bikubenfoundation New York, Inc.

Værdi af Promissory Note udstedt 3. november 2017 udgør 116.177 t.kr.

Fonden har herudover et eventualaktiv bestående af en tilskuds- og samarbejdsaftale vedrørende købet af en legatbolig i Skt. Petersborg. I tilfælde af salg af boligen tilfalder salgsprovenuet fonden.

18 Eventualforpligtelser

I forbindelse med fondens investeringer i private equity-fonde foreligger der på balancedagen commitments inkl. recalls på 356.851 t.kr.

Fonden har i forbindelse med salget af ejendommen Otto Mønsted Gade 5 afgivet en uigenkaldelig garanti på 2 mio.kr. Lejegarantien er gældende i maksimalt 24 måneder. Pr. 31. december 2020 udgør restværdien af denne garanti 1.670 t.kr.

Der er pr. 29. januar 2020 ydet kreditfacilitet til Den Sociale Kapitalfond Accelerator ApS på 5.000 t.kr. Rådighedsperioden udløber d. 29. januar 2025. Der er ikke trukket på lånet pr. balancedagen.

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 289.479 t.kr.

Til sikkerhed for lån på 50 mio.kr. er der stillet sikkerhed i værdipapirdepot med en samlet kursværdi på 149.729 t.kr.

Bikubenfonden har stillet solidariske selvskyldnerkautioner for datterselskaberne ENKOTEC A/S og Høbbet A/S' mellemværender med Realkredit Danmark med en samlet restgæld på 31.897 t.kr.

Endvidere har fonden overfor datterselskabet SKITSE ApS afgivet en støtteerklæring, samt afgivet bevilling til Art Hub på 5.000 t.kr. som ydes i form af en trækningsret, som Art Hub har hos Bikubenfonden.

20 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Bestyrelse (se mere udførlig information i ledelsesberetningen)

Bestyrelsesformand Niels Smedegaard

Næstformand Thomas Hofman-Bang

Mads Roke Clausen

Louise Gade

Marie Nipper

Dorrit Vanglo

Direktion

Søren Kaare-Andersen

Der har ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesverderlag, været gennemført transaktioner med bestyrelsen og direktionen.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Bikubenfonden og de (tilknyttede) virksomheder, som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balance-dagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af direkte og indirekte investeringer i udenlandske aktier anvender fonden sikringsinstrumenter.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Øvrige ændringer indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når leve-ring og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, småaktiver, reklame m.v. under 50.000 kr.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Det er hensigten at uddele alle finansielle indtægter m.v. i overensstemmelse med fondens formål.

Bevillinger

Bestyrelsen foretager årligt uddelinger i overensstemmelse med fondsloven og Bikubenfondens vedtægter. Uddelinger foretages teknisk via bevillinger. En bevilling er udtryk for en bestyrelsesvedtaget uddeling. Denne finder efterfølgende sted, når kriterierne herfor er opfyldt. En bevilling kan således resultere i uddeling over flere år, og der kan, såfremt kriterierne for bevillingen ikke længere er til stede, ske en tilbageførsel af bevillingen eller dele heraf.

Bevillinger er en resultatdisponering, der medtages i årsrapporten.

Balancen

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Der foretages afskrivninger på driftsbygningen og aktiverede forbedringer i skoven. Der afskrives ikke på selve købet af skovarealet.

Bygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Andre investeringsaktiver - skov, driftsbygning og forbedringer af skovareal	5-30 år

Aktiver med en kostpris under 50.000 kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Investerings ejendomme

Investerings ejendomme måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Investerings ejendomme måles efterfølgende til dagsværdi, der svarer til det beløb, som den enkelte ejendom vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber.

Biologiske aktiver

Biologiske aktiver, der omfatter levende dyr og planter, måles ved første indregning til kostpris, der for købte aktiver består af købsprisen tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Efter første indregning måles de biologiske aktiver til dagsværdi, der repræsenterer det beløb, som aktiverne vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Dagsværdien opgøres til de senest konstaterede salgsværdier på markeder for tilsvarende aktiver.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes fondens andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 10 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ good-will og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Dog optages udtrukne obligationer primo efterfølgende år til kurs 100. Værdipapirer, der ikke er børsnoterede, er optaget til skønnet handelsværdi ultimo året. Værdireguleringer i såvel opad- som nedadgående retning er ført over resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen, fragår egenkapitalen via posten henlagt til uddelinger.

Udskudt skat

Den udskudte skatteforpligtelse indregnes ikke i årsrapporten, idet det ikke anses for værende sandsynligt, at den kommer til beskattning.

Andre hensatte forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Søren Kaare-Andersen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-555384936276

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-04-14 14:43:03Z

NEM ID 

Dorrit Vanglo

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-129776926323

IP: 87.49.xxx.xxx

2021-04-14 14:46:12Z

NEM ID 

Lars Kronow

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-966471939633

IP: 80.167.xxx.xxx

2021-04-14 15:08:15Z

NEM ID 

Mads Roke Clausen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-085540850692

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-04-14 16:36:28Z

NEM ID 

Marie Nipper

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-143046717244

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-04-14 16:36:35Z

NEM ID 

Louise Gade

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9802-2002-2-158433945378

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-04-14 16:37:36Z

NEM ID 

Niels Smedegaard

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-457666089927

IP: 2.131.xxx.xxx

2021-04-14 16:38:06Z

NEM ID 

Thomas Peider Hofman-Bang

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-967498580066

IP: 93.167.xxx.xxx

2021-04-14 18:14:00Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: J1OKC-ZCLIW-UX3AH-3TDAK-UGO1M-AFWGY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validate>**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Ole Ørnstrup

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-418480752981

IP: 80.197.xxx.xxx

2021-04-14 18:58:43Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: J1OKC-ZCLIW-UX3AH-3TDAK-UGO1M-AFWGY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>