

UNGE PÅ KANTEN

AKTUEL SCENE- OG BILLEDKUNST

Bikubenfondens årsrapport

2019

CVR.NR.: 40 44 45 21

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	41
Koncernens balance pr. 31.12.2019	42
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	44
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	45
Koncernens noter	46
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	52
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	53
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	55
Modervirksomhedens noter	56
Anvendt regnskabspraksis	61

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Bikubenfonden
Otto Mønstedts Gade 5
1571 København V

CVR-nr.: 40444521
Hjemsted: København
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Bestyrelse

Niels Smedegaard, Formand
Thomas Peider Hofman-Bang, Næstformand
Mads Roke Clausen
Louise Gade
Marie Nipper
Dorrit Vanglo

Direktion

Søren Kaare-Andersen, Direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Bikubenfonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 15.04.2020

Direktion

Søren Kaare-Andersen
Direktør

Bestyrelse

Niels Smedegaard
Formand

Thomas Peider Hofman-Bang
Næstformand

Mads Roke Clausen

Louise Gade

Marie Nipper

Dorrit Vanglo

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Bikubenfonden

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bikubenfonden for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 15.04.2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Lars Kronow
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19708

Ole Ørnstrup
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne26769

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Indholdsfortegnelse

- Året der gik
- Det gik bevillingerne til i 2019
- Bikubenfondens aktiver
- Økonomi og finans
- Økonomiske nøgletal
- Historisk baggrund
- Bestyrelse og direktion
- Organisation og medarbejdere
- Bikubenfondens værdier
- anbefalinger for god fondsledelse

ÅRET DER GIK

I Bikubenfonden arbejder vi hver dag proaktivt med at afprøve nyskabende løsninger, formater og samarbejdsformer. Vores mission er at nyskabe muligheder for unge på kanten og for aktuel scene- og billedkunst med fokus på at realisere potentiale. Gennem de sidste par år har vi i stigende grad haft fokus på hvordan vi selv, og dem vi samarbejder med, nytænker metoder og processer. Det bar nye samarbejder og konkrete tiltag i fonden i høj grad præg af i 2019.

Anbragte unge og den svære overgang til eget hjem

På socialområdet arbejder vi for at øge unges livsmestring og løfte dem fra kanten af samfundet. I forlængelse af det tog vi i 2019 et yderligere skridt, da vi lancerede et nyt spor med fokus på anbragte unge i overgangen til eget hjem. Målet for vores indsatser er at sikre unge den støtte, de har brug for i overgangen mellem anbringelse og eget hjem. Sporet er født ud vores mangeårige fokus i regi af Hjem til Alle alliancen på at hjælpe unge ud af hjemløshed. Forskning viser nemlig, at hver 3. hjemløse ung i Danmark er tidligere anbragt, og at tidligere anbragte på mange andre parametre er mere udsatte end ikke anbragte.

I efteråret 2019 udgav vi i samarbejde med Socialt Udviklingscenter, SUS, rapporten *Ung mellem anbringelse og eget hjem*. Rapporten bygger på 18 tidligere anbragte unges erfaringer sat i spil overfor forskere og fagprofessionelle på området. De unge selv pegede bl.a. på, at manglende relationer og ingen eller mangelfuld kommunal støtte var nogle af de barrierer, som gjorde det svært at stå på egne ben, når voksenlivet bankede på. For manges vedkommende smækker kommunekassen i, når de unge fylder 18 år og anbringelsen slutter. Herfra må de unge stå på egne ben – på et fundament, der for mange består af en ustabil opvækst med brudte relationer.

Heldigvis arbejder flere kommuner i dag med at udvikle nye metoder til at forbedre støtten og hjælpen til anbragte unge i overgangen mellem anbringelse og eget hjem. Men hvis vi skal sikre anbragte unge en god fremtid, skal vi turde at gå nye veje og udfordre vane- og silotænkning. På baggrund af rapporten inviterede vi derfor i begyndelsen af 2020 sammen med Dansk Design Center landets kommuner til at deltage i initiativet *Min vej hjem* med det formål at udvikle innovative løsninger på anbringelsesområdet igennem en ambitiøs innovationsproces.

Ledelsesberetning

Vi har afsat i alt 30 mio. kr. til området, og med initiativet *Min vej hjem* er det vores ambition at udfordre den nuværende praksis og udvikle holdbare og værdigivende løsninger til anbragte unge. Vi stiller en udviklingsproces til rådighed for 3-5 kommuner, som bygger på designdrevne metoder, input fra eksperter og internationale aktører og ikke mindst involvering af civilsamfundet og de unge selv.

Hjem til Alle alliancen står stærkt

I 2019 var det 5 år siden, at vi på socialområdet sammen med en række andre aktører tog de første skridt til det, der blev Hjem til Alle alliancen med formålet om at nedbringe hjemløshed blandt unge i Danmark. Og året blev på mange måder et år, der kendetegnede, at alliancen står stærkere end nogensinde før.

Med vores engagement i Hjem til Alle alliancen arbejder vi bl.a. ud fra en overbevisning om, at boligpolitik og socialpolitik i langt højere grad skal tænkes sammen, hvis vi skal nedbringe hjemløshed blandt unge. Derfor er det også glædeligt at se, at alliancen på sit femte år er lykkedes med at stå side om side med mange forskellige aktører på tværs af sektorer, og at andre fonde nu også investerer i Hjem til Alle alliancens partnere.

Og noget tyder på, at samarbejdet med partnerne i Hjem til Alle alliancen skubber på en positiv udvikling: Den seneste hjemløsetælling fra VIVE i 2019 viste, at den brat stigende kurve over antallet af hjemløse unge er fladet ud. Dette kan skyldes øget fokus på problemer og løsninger med at skaffe boliger til alle. Der er dog lang vej, før vi er i mål: Der er stadig 72 % flere hjemløse unge i Danmark, end for ti år siden.

I regi af Hjem til Alle alliancen har vi været med til at igangsætte og afprøve nye boligløsninger, og dette arbejde fortsætter i 2020. Et af initiativerne, *Bo-Sammen*, hvor 10 % af værelserne på vores kollegier i København og Odense reserveres til hjemløse unge, som er studerende eller har en ambition om at blive det, er godt i gang. *Bo-Sammen* bygger på grundtanken om, at vejen ud af hjemløshed handler om andet end en bolig. På kollegiet får de unge adgang til fællesskaber og venskaber samtidig med, at de modtager kommunal bostøtte. I 2019 blev *Bo-Sammen* udvalgt som 1 ud af de 50 mest innovative boligløsninger på hjemløseområdet i Europa. Et andet initiativ, *Hjem til dig*, hvor hjemløse unge matches med en værtsfamilie viser sig at være en stor succes for de unge, der kommer til at bo hos en familie – men udfordringen har været at finde værtsfamilier til de unge. I 2020 skal vi sammen med alliancen gå nye veje med at finde flere værtsfamilier, så flere hjemløse unge kan få et hjem.

I 2020 skal vi også se et nyt ambitiøst samarbejde mellem Hjem til Alle alliancen og fire kommuner blive igangsat. Samarbejdet er 3-årigt og skal afprøve en ny løsning, der tænker betalelige boliger, ungdomsfællesskab og social støtte sammen på tværs af sektorer, aktører og civilsamfund. Samtidig skal samarbejdet også undersøge potentialer og muligheder for på sigt at anvende sociale investeringer som et bidrag til at stoppe hjemløshed blandt unge. I 2019 bakkede vi op om Hjem til Alle alliancens arbejde og aktiviteter med 5,4 mio. kr.

SKITSE – Et indblik i den kunstneriske arbejdsproces og en udvidelse af kunstmarkedet

På kunstområdet arbejder vi med at bistå kunstnere i at realisere deres potentiale. I 2019 valgte vi at gå nye veje i måden at gøre det på. Vi stiftede selskabet SKITSE, en kunstbutik, som sælger aktuelle kunstneres skitser i form af materialeprøver eller tests til priser, der giver flere mulighed for at købe kunst.

Ledelsesberetning

En del af baggrunden for stiftelsen af SKITSE var bl.a. den undersøgelse af billedkunstneres økonomiske vilkår i Danmark, vi i 2018 støttede sammen med Statens Kunstfonds Projektstøtteudvalg for Billedkunst og Ny Carlsbergfondet. Undersøgelsens resultater pegede på, at der var et behov for at gentænke billedkunstneres muligheder for at afsætte deres kunst. Den anbefaling tog vi alvorligt, da vi blev kontaktet med ideen om SKITSE.

Med SKITSE så vi endvidere en mulighed for at nytænke vores måde at arbejde filantropisk på ved at åbne en butik og hermed undersøge potentialet for at udvide markedet til gavn for kunstnerne og kunsten. Al profit bliver kanaliseret tilbage til kunsten og billedkunstnerne: Halvdelen af salget går til billedkunstnerne, mens resten går til drift, foredrag og arrangementer. I 2019 har vi i alt investeret 800.000 kr. i SKITSE.

HAUT x Bikubenfonden Residency Pop-Up og Betty Nansen Teatret – En udforskning af kunstneriske metoder og kollektive formater

I 2019 arbejdede vi på kunstrådet også med at blive klogere på, hvordan vi som fond bedst muligt styrker scenekunstens potentialer og muligheder for at udvikle sig. Dette gjorde vi bl.a. gennem dialoger med feltet, afholdelse af en workshop med udvalgte aktører og ny inspiration fra andre fondes arbejde med at udvikle scenekunsten i udlandet. Arbejdet viser, at scenekunsten i Danmark er underlagt økonomiske og politiske prioriteringer, der gør, at der er meget lidt fokus på kunstnerisk udvikling og udviklingen af scenekunstinstitutioner. På den baggrund udbygger og skærper Bikubenfonden sit fokus på at styrke rammer og processer, der kan nyskabe muligheder for scenekunsten i Danmark. I dialog med feltet vil vi teste, hvilke nye formater vi skal tage i brug for at blive bedre til at styrke kunstnerisk kvalitet, eksperimenter og udvikling.

På den baggrund indgik vi samarbejdet *HAUT x Bikubenfonden Residency Pop-Up* med scenekunstinstitutionen HAUT, som skal teste, hvilket potentiale et studio residency har som katalysator for nyskabende scene-kunst. *HAUT x Bikubenfonden Residency Pop-Up* er en videreudvikling af HAUT's mini-residencies på to uger, hvor scenekunstnere og selvproducerende kunstnergrupper af fx instruktører, producenter og koreografer udfolder deres ideer sammen, eksperimenterer og skaber samtaler på tværs, der kan udvikle deres praksis. I *HAUT x Bikubenfonden Residency Pop-Up* stiller vi lokaler til rådighed i Fonden's Hus i op til fire uger, mens HAUT kuraterer residenciet. Sammen afholder vi også Pop-Up seminarer med kunstnerne og aktører på feltet for at fremme samtalen om den scenekunstneriske udvikling i Danmark og internationalt. Ambitionen er at teste hvilke potentialer et længerevarende studio residency kan have for talentudviklingen og nyskabelsen af scenekunst i Danmark.

Udover at stille lokaler til rådighed, bakker vi også op om *HAUT x Bikubenfonden Residency Pop-Up* med 833.000 kr. til produktion, administration og afholdelse af seminarer, formidling af evaluering og kommunikation om samarbejdet.

Det kollektive og samskabende er også kernen i et andet initiativ, der arbejder for at styrke udviklingen på scenekunstrådet – Betty Nansen Teatrets udviklingsindsats *Udvikling af kollektive kunstneriske praksisser*. Indsatsen skal over de næste tre år med en bevilling på 8,3 mio. kr. udvikle den samskabende scene-kunst ud fra en stærk tro på, at kollektive arbejdsprocesser er en vigtig del af fremtiden. Med den længerevarende indsats tror vi på, at initiativet kan udmønte sig i viden og indsigt i kollektivets potentialer, give rum til at eksperimentere – og forhåbentlig være til inspiration for hele feltet.

Ledelsesberetning

Fusion med Kollegiefonden Bikuben og implementering af IT-system

I 2019 fusionerede vi med Kollegiefonden Bikuben i den nystiftede fond Bikubenfonden. I 2001 stiftede vi Kollegiefonden Bikuben med det formål at bygge kollegier til unge under uddannelse. Baggrunden for stiftelsen var, at det på daværende tidspunkt var forventet, at vi over de næste 15 år skulle afvikles. Den afvikling ophørte, da vi i 2010 fusionerede med BG Fonden.

Siden stiftelsen i 2001 har vi været tæt forbundet med Kollegiefonden Bikuben. Både gennem administration og drift, som vi i alle år har varetaget, og gennem donationer fra os til Kollegiefonden Bikuben. Fusionen var forbundet med en del engangsomkostninger, men i det daglige har den sikret os en minimering af de administrative omkostninger samtidig med at vores egenkapital er steget til 1.541,7 mio. kr. Ambitionen med fusionen er, at den mere smidige drift i sidste ende kan sikre større uddelinger til almennyttige formål inden for kunst og det sociale område.

Vores implementering af et nyt projekt- og bevillingssystem medførte ligeledes en del forhøjede udgifter. De højere omkostninger skyldtes større vanskeligheder med at få systemet til at fungere i praksis, hvilket kostede en større og mere intensiv indsats end først antaget. Implementeringen af det nye IT-system blev afsluttet i 2019.

Bikubenfondens højeste afkast hidtil

I mange år har vi udviklet en langsigtet og kontinuerlig investeringsstrategi. Basalt set består strategien i at fonden udnytter de fordele, der er ved at tage likviditetsrisici. Dette har vi bl.a. gjort ved gennem årene at øge vores investeringer i Private Equity fonde m.fl. samt vores virksomhed Enkotec, der giver et godt afkast. Det sikrer os et stabilt niveau i vores afkast, hvilket er vigtigt i forhold til vores uddelinger, som i stigende grad er blevet af længerevarende karakter.

2019 blev året, hvor vi opnåede vores hidtil højeste afkast. Vi opnåede et samlet investeringsresultat på 232,4 mio. kr. modsvarende et afkast på 89,2 mio. kr. i 2018. Vi forventer ikke, at samme høje niveau kan fortsætte – slet ikke i lyset af situationen med coronavirus – men vi tror på, at vi kan opnå et relativt højere afkast via vores investeringsstrategi, end det vil være muligt ved en mere traditionel investeringsstrategi.

Vores økonomiske råderum udfordres i stigende grad af verden omkring os kombineret med vores ønske om øgede og længerevarende uddelinger. Vi forsøger i videst muligt omfang at tilpasse vores investeringer efter de økonomiske forudsætninger. Derfor er vi hele tiden dynamiske og ser på, hvordan vi investerer. Denne strategi har vist sig at være robust i såvel opgangsåre som i nedgangsåre.

Ved alle nye investeringer investerer vi ud fra de FN-støttede principper for ansvarlige investeringer, FNs Global Compact-principper og alle vedtagne internationale konventioner med Danmarks tiltrædelse. Det betyder bl.a., at vi tager hensyn til menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø, klima og anti-korruption, og at vores investeringer ikke bidrager til aktiviteter, der er forbundet med konventionsstridige våben.

Ledelsesberetning

Nye bestyrelsesmedlemmer og et whistleblowersystem

I bestyrelsen har vi i 2019 sagt farvel til Anne Broeng, der efter otte år som bestyrelsesmedlem valgte at udtræde af bestyrelsen. Derfor bød vi i maj velkommen til direktør i LD Fonde Dorrit Vanglo, som har bragt en markant erfaring på investeringsområdet og samfundsforhold generelt med sig ind i bestyrelsen.

Internt i fonden besluttede vi også at igangsætte et whistleblowersystem i vores sekretariat, som vi ruller ud i 2020. Med systemet vil vi sikre transparens og mulighed for at tage hånd om eventuelle uregelmæssigheder som enten vores medarbejdere, samarbejdspartnere eller bevillingsmodtagere måtte opleve.

Udforskning af nye arbejdsmetoder

At være innovative og nyskabende gælder ikke kun for vores samarbejdspartnere, men i lige så høj grad for os selv. I 2019 har vi stillet skarpt på vores arbejdsmetoder og -processer. Vi har været i New York og Paris og besøgt en bred skare af udenlandske fonde, der arbejder innovativt og proaktivt med filantropiske virkemidler. Vi har også set uden for fondsbranchen og ladet os inspirere af nye ideer og tendenser i andre brancher. Vores research har været til stor inspiration for vores strategiske indsatsområder, og strategiarbejdet har lagt grundstenene for, hvordan vi i 2020 vil arbejde med at udforske og innovere vores filantropiske værktøjskasse og metodiske tilgange.

Allerede nu har vi taget de første skridt i nye filantropiske retninger med initiativet *Min vej hjem* og udviklingsforløbet *HAUT x Bikubenfonden Residency Pop-Up*. På de interne linjer skal vi i 2020 bl.a. teste, hvordan vi kan arbejde mere agilt, vi skal optimere vores vej fra ide til handling og undersøge, hvordan vi kan nytænke traditionelle fondstilgange – alt sammen for at sikre, at vi hele tiden arbejder på den bedste måde for at nyskabe muligheder for aktuel billed- og scenekunst og unge på kanten.

Ledelsesberetning

KUNST

SCENEKUNST

Udviklingsplatformen for Scenekunst 2020-2024	Udviklingsplatformen for Scenekunst	8.000.000
Projekt Glemmebogen	Off Off/Produktion	680.000
Forretningsudvikling	Iscene ApS	237.000
Udvikling af kollektive kunstneriske praksisser	Betty Nansen Teatret	8.305.564
I alt scenekunst		17.222.564

DANS OG PERFORMANCE

3-årig satsning på eksperimenterende produktioner	Den Frie Udstillingsbygning	2.000.000
I alt dans og performance		2.000.000

BILLEDKUNST

Udstillingsprisen Vision 2020	Fondsformål	5.410.000
Udstillingsprisen Vision 2021	Fondsformål	5.410.000
The Sound of Art	Ny Carlsberg Glyptotek	4.221.500
Eksperimenterende kunstformidling	Statens Museum for Kunst	9.974.000
I alt billedkunst		25.015.500

ANSØGNINGSRUNDER

Museum for fremtiden	Sort/Hvid	200.000
En ny metodik til at udvikle fremtidens museum: Fase 1	Museet for Samtidskunst Roskilde	100.000
Collective Behaviour	Simone Wierød	100.000
Extended Universe – nyskabende trans-media scenekunst	Teater Grob	300.000
Oceanic	Visible Effects	110.000
TYK – Et autobiografisk danseportræt	Ruby Gamache	300.000
CURRICULUM	Teaterforeningen Cecilie Ullerup Schmidt	150.000
Fra Jorn til Banksy – DÉTOURNEMENT	Museum Jorn	200.000
Emerging – en talentudstilling for unge nordiske samtidskunstnere	CHART	275.000
Katastrofe	Teater Momentum	68.000
Støtte til at overføre Halfdan Piskets 'Desertør' fra tegninger til scenen	Østerbro Teater	100.000
THE ERA OF NO TALENT RISING – Pictures of Fame	The Nordic Beasts	126.000
Dramaturgi i dansk scenekunst anno 2019	Peripeti	39.000
METAFORA	Impostor Production	215.000

Ledelsesberetning

Staging the Future of Technologies	HAUT	300.000
ARIEL – Platform for feminismer og det æstetiske	Nina Wöhlk	300.000
Artistic research LAB	Dansehallerne	100.000
Piece of self	Pro tempore.art	50.000
Is the Fourth Dimension	OVERGADEN – Institut for Samtidskunst	250.000
Forvandlingskugler	Teaterforeningen HiLS DiN MOR	190.000
Sproghospitalet	Sorø Kunstmuseum	300.000
VEGA ARTS	Koncertvirksomhedens Fond	250.000
Primer, program 2019	Diakron	300.000
ART 2030 & GOALS	ART 2030	150.000
Art Week seminar på SMK – Performance and Beyond	Kunsten Festival ApS	296.400
Extended Falls to Humanity	Teaterforeningen Recoil	200.000
LOVEU2ND	Gunilla Lind Danseteater	100.000
TYK – Et poetisk sanseligt portræt af en tyk krop	Ruby Gamache	79.826
Publikum i en kunstnerisk kontekst	Forsøgsstationen	300.000
Am Königsweg	Husets Teater	150.000
Blod, svigt og tårer	Bådteatret	80.000
KALK – en poetisk crossfitforestilling	AKT1	250.000
Dansk repræsentation på scenografiudstillingen Prague Quadrennial	Danske Scenografer	82.000
Electronic	Liminal	75.000
Tanmaurkrevyen	Showbisse Inc.	110.000
I alt ansøgningsrunder		6.196.226

ANDET KUNST

Formidling af Bikubenfondens saloner 2020-2021	Fondsformål	1.076.646
Bikubenfondens kunstområde 2019	Fondsformål	3.400.000
Charlottenborgs Kaffeklub	Kunsthal Charlottenborg	160.000
I alt andet kunst		4.636.646

I ALT KUNST

55.070.936

SOCIAL

UNGE UDEN JOB OG UDDANNELSE

KBH+ 2020 – Hele vejen rundt	AskovFonden	7.453.000
eHood	Sincera	270.300
Evalueringspodcast KBH+	Fondsformål	55.000
Mind Your Own Business medlemskab i Fondenes Hus (1 af 2)	Mind Your Own Business	53.585

Ledelsesberetning

Mind Your Own Business medlemskab i Fonden Hus (2 af 2)	Mind Your Own Business	2.550
Stemmer fra Blokken	Turning Tables Denmark	9.780.133
Højskole uden mure	Meyers Madhus	9.997.812
DGI Sportucation	DGI Sydøstjylland	8.900.000
Evalueringsramme for de tre koncepter	Fondsformål	1.200.000
I alt Unge uden job og uddannelse		37.712.380

UNGE PÅ KANTEN

Anbragte unges overgang til eget hjem	Fondsformål	3.300.000
I alt unge på kanten		3.300.000

HJEMLØSHED

Huslejeomkostninger Hjem til Alle 2019	Hjem til Alle alliancen	600.000
Huslejeomkostninger Hjem til Alle 2020	Hjem til Alle alliancen	600.000
Livsbanestudie – unge hjemløse	VIVE	300.000
Analysen af hjemløshed i Norden – hvordan kan Danmark lære af Norge og Finland	KRAKA	300.000
TUBA Kampagne	TUBA Danmark	100.000
Investering i bedre boligløsninger	Hjem til Alle alliancen	5.400.000
Investering i bedre løsninger for unge hjemløse	Hjem til Alle alliancen	1.767.813
Aktivitet på Folkemødet 2019	Fondsformål	80.000
I alt Unge uden job og uddannelse		9.147.813

SOCIALE INVESTERINGER

Stiftelse af Fonden for Sociale Investeringer	Fonden for Socialt Ansvar	150.000
I alt Sociale investeringer		150.000

NATUR TIL ET GODT LIV

GRO / Natur til et godt liv – Laboratoriet	Askovhus	500.000
Forskningsevaluering og metodeudvikling – Natur til et godt liv – Laboratoriet	Viden center for Friluftsliv og Naturformidling	400.000
Natur til et godt liv 2019-2021 (2/3)	Fondsformål	2.474.650
I alt Natur til et godt liv		3.374.650

GRØNLAND

Vejledning af unge grønlændere på vej til Danmark	Foreningen Grønlandske Børn	299.142
Foranalyse af socialøkonomi i Grønland	Fonden Projektskolen Grennessminde i Taastrup	50.000
I alt Grønland		349.142

Ledelsesberetning

ANDET SOCIAL

Bikubenfondens socialområde 2019

Fondsformål

4.000.000

I alt Andet social**4.000.000****I ALT SOCIAL****58.033.985**

ANDRE FORMÅL

ANDRE FORMÅL BIKUBENFONDEN

Svanninge Bjerger 2019

Fondsformål

1.375.000

Svanninge Bjerger 2020 – Vild natur under udvikling

Fondsformål

1.390.000

Kronprinsparrets Priser – Ekstra bevilling

Fondsformål

180.000

Kronprinsparrets Priser 2019

Fondsformål

3.200.000

I alt Andre formål**6.145.000****I ALT ANDRE FORMÅL****6.145.000****I ALT 2019****119.249.921**

Bortfald: 2.008.442,06
 Netto bevilliget: 117.241.478,94

BIKUBENFONDENS AKTIVER

Bikubenfonden er en erhvervsdrivende fond. Vi ejer en række aktiver, som vi driver med forskellige mål for øje: aktiver til investeringsmæssig disposition og aktiver til fondsformål.

Vores aktiver til fondsformål består af Svanninge Bjerger, der er et unikt skovområde, som vi primært benytter til aktiviteter på det sociale område. Herudover ejer vi tre kollegier med det hovedformål at tilbyde studerende en god base under deres studier, samt Fondenens Hus i København, som vi udlejer til en række fonde og organisationer samt anvender til domicilformål for Bikubenfondens aktiviteter.

Til investeringsmæssig disposition har vi 1,6 mia. kr. placeret i noterede obligationer og aktiver, investeringer i unoterede Private Equity og Private Debt fonde samt et direkte ejerskab af virksomheden Enkotec A/S.

Bikubenfonden er en del af det omgivende samfund. Vi lever af den indtjening, vores aktiver genererer, hvoraf overskuddet danner grundlaget for vores uddelinger til aktuel scene- og billedkunst og udsatte unge på kanten af samfundet.

FNs verdensmål sætter en ramme for, hvordan man kan understøtte en bæredygtig samfundsudvikling. I Bikubenfonden har vi fokus på at følge og afdække, hvordan vores aktiver på forskellige niveauer allerede bidrager eller kan komme til at bidrage til denne udvikling. Via vores omlægning til vildskov i Svanninge

Ledelsesberetning

Bjerges 500 ha store område arbejder vi f.eks. målrettet med det 15. verdensmål, der handler om at 'beskytte, genoprette og støtte bæredygtig brug af økosystemer på land (...) og bekæmpe tab af biodiversitet'. Mens samtlige uddelinger og samarbejder på det sociale område, hvor vi arbejder for at løfte udsatte unge fra kanten, relaterer sig til FNs verdensmål med fokus på social bæredygtighed. I forbindelse med vores aktiver har vi inddraget vores kollegier i arbejdet med at nedbringe hjemløshed, så udsatte unge får et bedre udgangspunkt for at kunne gennemføre en uddannelse – et tiltag, der relaterer sig til det 4. verdensmål, der handler om at 'sikre alle lige adgang til kvalitetsuddannelse og fremme alles muligheder for livslang læring'.

Svanninge Bjerge og Høbbet

På Sydfoyn ligger naturområdet Svanninge Bjerge, herunder også landbruget Høbbet. Tilsammen udgør de et 600 ha stort område, som ejes og drives af Bikubenfonden.

De største og centrale dele af området erhvervede vi i 2005-2006 med det formål at bevare og udvikle områdets unikke natur og landskab med henblik på at opnå de bedst mulige betingelser for områdets dyre- og planteliv – til glæde for nuværende og kommende generationer. I årenes løb har vi udvidet og overtaget mindre arealer, senest ved årsskiftet 2019-2020. Hele området forvalter vi med fokus på at få størst mulig variation i naturen. Området er tilgængeligt for alle, der har lyst til at nyde naturens mangfoldighed og opleve det kuperede istidslandskab med fine udsigter over øhav og fastland. Svanninge Bjerge er udflugtsmål for mange tusinde mennesker årligt og blev i 2018 sammen med naboområdet Svanninge Bakker udpeget til Danmarks Naturkanon.

Brug af naturen til sociale formål

I årenes løb har vi haft et voksende fokus på naturens potentiale i forhold til socialt udsatte. I 2019 igangsatte vi initiativet *Natur til et godt liv – Laboratoriet*, hvor vi sammen med Skovskolen (Københavns Universitet), Center for Ungdomsforskning (Aalborg Universitet) og en række partnerorganisationer og kommuner udvikler metoder og undersøger, hvordan naturen kan integreres i behandlings- og læringsforløb med det formål at øge unges livsmestring. Her foregår en stor del af aktiviteterne i Svanninge Bjerge. De andre partnere er Slagelse Kommune, Faaborg-Midtfyn Kommune, Multi Skive, DGI Storkøbenhavn, TUBA, Askovhus og Havregården/Empower Me.

Vildskov og biodiversitet i Svanninge Bjerge

I 2016 startede vi en udfasning af skovdriften for at lave vildskov. I den mellemliggende periode har vi arbejdet på at opbryde den ensartethed, der følger med en forstligt drevet skov. Resultatet er et afvekslende skov- og naturområde, der rummer store åbne vidder, unge såvel som gamle bevoksninger, masser af vådområder og vigtigst af alt: gode forudsætninger for en rig variation af liv. De sidste overgangstiltag udføres frem til 1. juli 2020. Med omlægningen ønsker vi at bidrage til udviklingen af en vildere natur med større biodiversitet i Danmark og på den måde støtte op om både de nationale målsætninger om mere vild/urørt skov og de internationale FN-mål om standsning i tilbagegang af arter.

Svanninge Bjerge og Høbbet: CO₂-regnskab – førstegangsberegninger

Den globale opvarmning og skovnaturens potentialer til at lagre CO₂ kom for alvor på dagsordenen i 2019. Der er en del usikkerheder forbundet med at udarbejde CO₂-regnskaber for naturområder (hvor plantearter og -alder, tæthed, næringsstoftilgængelighed, jordbundsforhold mv. spiller ind). Med det in mente har vi alligevel fundet det relevant at få udarbejdet et regnskab i 2019 (af rådgivningsfirmaet Conterra), der kan

Ledelsesberetning

give os en indikation af, hvordan det forholder sig. Området har tæt drifts- og oplevelsesmæssig sammenhæng med landbruget Høbbet, hvorfor vi i relation til klimagasemissioner (primært CO₂) vælger at se det som en helhed. Samlet set viser beregningerne, at der netto absorberes ca. 1800 ton CO₂-ækvivalenter pr. år, svarende til den årlige udledning fra mere end 200 danskere. (kilde: <https://www.dst.dk/da/Statistik/bag-tal/2018/2018-12-06-fakta-om-danmarks-udledning-af-drivhusgasser-samt-energiforbrug>). Der findes os bekendt ikke pt. sammenlignelige tal for andre naturområder, men for landbrugsdelen er tallet markant lavere end for landsgennemsnittet.

Vi vil efter en periode følge op på de førstegangsregninger over klimagasemissioner, vi har iværksat i 2019.

Svanninge Bjerger Forskningsstation

Vi stiller også vores forskningsstation i Svanninge Bjerger til rådighed for forskere og studerende fra Syddansk Universitet, som de kan bruge i forbindelse med feltbiologiske aktiviteter. Universitetet lejer sig ind på Forskningsstationen, der er indrettet med auditorium, laboratorier og overnatningsfaciliteter.

Bikubenfondens kollegier

Bikubenfonden har gennem de seneste 15 år uddelt midler til Kollegiefonden Bikuben, som har anvendt disse midler til opførelse og drift af vores tre kollegier i henholdsvis Odense, Aalborg og København.

Kollegiefonden Bikuben blev stiftet i 2001 med det formål at kunne tilbyde studerende i de gamle danske universitetsbyer adgang til tidssvarende boligforhold. I maj 2004 stod Bikuben Kollegiet i Odense færdigt. Det rummer 88 moderne lejligheder i forskellig størrelse og diverse fællesfaciliteter. I 2006 kunne Kollegiefonden Bikuben byde 115 unge studerende velkommen på Bikuben Kollegiet i Ørestad. Og i 2008 blev Bikuben Kollegiet i Aalborg med i alt 64 boliger indviet.

Det er vigtigt for os, at kollegierne drives bæredygtigt. Vi vælger løsninger, der er energieffektive og har lang levetid, hvorfor kollegierne har intelligente lyssystemer, der slukker automatisk. Desuden får alle kollegier strøm fra havvindmøller, som er med til at reducere CO₂ udslippet.

På kollegierne har vi også fokus på social bæredygtighed. Med indsatsen 'Bo-Sammen' allokerer vi 10 % af lejlighederne på vores kollegier i København og Odense til unge på kanten, der hermed får en mulighed for at komme på fode og indgå i fællesskaber på kollegierne. På den måde kan vi være med til at skabe en kultur med gensidighed, fælles engagement og inklusion og understøtte et godt udgangspunkt for et bæredygtigt samfund. Indsatsen sker som led i Bikubenfondens målsætning om at stoppe hjemløshed blandt unge. I 2019 blev 'Bo-Sammen' udvalgt som et ud af de 50 mest innovative boligløsninger på hjemløseområdet i Europa.

Fusion

I 2019 fusionerede Bikubenfonden og Kollegiefonden Bikuben ind i en ny fond under navnet Bikubenfonden med det formål at opnå en mere smidig drift og i sidste ende sikre større uddelinger til vores almennyttige formål. Den nye fond blev vedtaget og etableret med juridisk virkning den 11. april 2019 og med regnskabsmæssig virkning pr. 1. januar 2019.

Ledelsesberetning

I tidens løb har Bikubenfonden gennemgået flere sammenlægninger og fusioner, men vi arbejder stadig ud fra grundtanken om samfundsengagement, nytænkning og hjælp til selvhjælp. I 2019 kunne Bikubenfonden holde 30-års jubilæum.

Academic Guest House

Bikubenfoundation New York Inc. er etableret af Bikubenfonden. Den amerikanske fond blev etableret i 2003, og to år senere købte fonden en ejendom på 1300 m² med henblik på at etablere et kollegium for danske studerende, som studerer i New York. Academic Guest House åbnede 1. januar 2008. Huset ligger på Manhattans Upper West Side tæt på Central Park og har plads til 22 studerende fordelt på 12 lejligheder. For at kunne søge om optagelse i Academic Guest House skal man som dansk studerende eller forsker have en formel aftale med en af New Yorks uddannelsesinstitutioner eller med private undervisere, der tilbyder master classes.

Fondenes Hus

I 2013 erhvervede vi Fondenes Hus på Otto Mønstedts Gade 5 med det formål at fremme videndeling, kompetenceudvikling og samarbejde på tværs ved at udnytte fordelene ved fælles drift samt skabe øget gennemsigtighed for omverdenen.

Fondenes Hus drives i det daglige ud fra et miljøvenligt sigte. For at nedsætte energiforbruget har vi intelligent lys- varme- og luftstyring i hele huset. Desuden er vi gået i gang med at installere fjernvarme.

Enkotec A/S

Enkotec A/S er en virksomhed, der ejes af Bikubenfonden. Siden 2006, hvor Bikubenfonden overtog ejerskabet som en del af sin investeringsportefølje, er virksomhedens udbytte gået til Bikubenfondens filantropiske arbejde.

Virksomheden er verdens førende leverandør af maskiner til produktion af præcisionssøm. I mere end 35 år har Enkotec A/S udviklet og forfinet maskiner, der kan masseproducere præcisionssøm til byggeindustrien. De maskiner, Enkotec har på markedet, er udviklet, så sømmene kan fremstilles i meget store mængder, så stykprisen holdes nede samtidig med, at kvaliteten er i top. Desuden har maskinerne et lavere elforbrug og er mindre støjende og forurenende end konkurrerende produkter på markedet. Samtidig er maskinerne udviklet med en særlig teknik, så de ikke har brug for smøremidler, som andre lignende maskiner, hvilket er hensigtsmæssigt i forhold til miljøet. Enkotec A/S har generelt fokus på miljøet og anvender 100% grøn energi. Derudover er der indført emballage- og papirsortering.

Enkotec A/S har desuden i de seneste år arbejdet med videreudvikling af det såkaldte IoT-koncept. På baggrund af data fra maskinerne kan man som kunde forudse bl.a. vedligeholdelsesbehov. Herved kan kunden få den service, der sikrer den bedste drift, samt undgå at der bruges tid, hvor maskinen står stille. Dermed opnås en mere effektiv produktion – hvor end i verden kunden befinder sig. Det indebærer også en udvikling af en ny kundemodel med mulighed for leasing af maskinerne.

Enkotec A/S er fokuseret på, at leverandører lever op til høje krav både kvalitetsmæssigt og på et samfunds-mæssigt plan. Derfor er alle leverandører underlagt Enkotec A/S *Supplier Code of Conduct* som er i overensstemmelser med FNs *Supplier Code of Conduct*.

Ledelsesberetning

Virksomhedens udvikling

Enkotec A/S startede som et ph.d.-udviklingsprojekt i 1981 på NKTs sømvarefabrik i Middelfart. I 1986 blev Enkotec A/S etableret som selvstændig virksomhed og flyttede til Skanderborg, hvor hovedsædet også ligger i dag. Bikubenfonden har siden købet af virksomheden holdt fast i, at produktionen skulle blive i Danmark, og det er lykkedes at få virksomheden til at vokse til firdobbelt størrelse siden overtagelsen.

I dag har Enkotec A/S 60 ansatte og sidder på ca. to tredjedele af verdensmarkedet for høj kvalitetssøm. Ud over hovedsædet i Skanderborg har virksomheden eget kontor i USA og seks agentkontorer, der er spredt globalt og dækker verdensmarkedet. Der står over 750 af deres sømproduktionsmaskiner i over 45 lande verden over.

ØKONOMI OG FINANS

Bikubenfondens finansielle strategi er det økonomiske fundament under vores uddelinger. Den skal sikre, at vi opnår det størst mulige afkast i forhold til den fastlagte risikoprofil. I 2019 viste strategien for alvor sin styrke, da det blev året, hvor vi opnåede det hidtil højeste afkast i fondens historie.

På såvel uddelings- som investeringssiden lægger Bikubenfonden i stadig stigende grad vægt på det langsigtede perspektiv. Vores investeringspolitik er kontinuerlig, hvor det lange seje træk er præget af kvalitet og modstandskraft.

Samtidig med at den finansielle strategi har det langsigtede fokus, tager vi likviditetsrisici og volatilitetsrisici for på den måde at opnå et merafkast i forhold til de mere risikofrie investeringer. Det kan vi gøre, fordi der i uddelingsstrategien ikke er noget krav om pludselige og uventede uddelinger; men mere stabile uddelinger over tid. Til gengæld er uddelingsstrategien kapitalkrævende. Derfor vælger vi aktivklasser, der kan formodes at have et højt og moderat stabilt afkast. Vi har naturligvis fokus på, at forvaltningen af midler udføres professionelt, betryggende og omkostningseffektivt.

Vi investerer i såvel noterede som unoterede aktier og obligationer, ejendomme, industri samt i Private Equity fonde og Private Debt fonde og bruger kun meget lidt afledte finansielle instrumenter.

Vi lægger stor vægt på at skabe positive absolutte afkast – så vi på den måde sikrer midler til brug for fondens uddelingsområder.

Langsigtet investeringstilgang

Når vi investerer, har vi en langsigtet horisont og lader os ikke påvirke væsentligt af kortvarige kursudsving. Investeringerne spredes både geografisk og på brancher for at begrænse investeringsrisikoen. I de senere år er politisk stabilitet og disruption to afgørende forhold, som vi vægter højere end tidligere. Investeringerne sker ud fra finansielle, nationaløkonomiske samt statistiske studier gjort over et længere tidsforløb – geografisk såvel som sektormæssigt. Hertil kommer effektstudier af performance fra forskellige investeringsformer.

Hovedparten af vores investeringer finder sted i Nordeuropa, den økonomisk udviklede del af Central- og Sydeuropa og USA. Øvrige OECD-lande, Emerging Markets, BRIK lande og Asien er kun en mindre grad af investeringsuniverset. Heller ikke Danmark er et særligt investeringsområde.

Ledelsesberetning

Dynamiskinvesteringstilgang

Vores investeringstilgang er basalt set makroøkonomisk med en international tilgang. Vi er en del af det omgivende samfund og lever af og med de muligheder, dette giver, hvorfor vi i videst muligt omfang søger at tilpasse investeringerne efter de økonomiske forudsætninger. I de senere år har der været en fuldstændig tilpasning til lavrentesamfundet og de deraf manglende muligheder på statsobligationsmarkedet og markeder tæt på, herunder realkreditmarkedet samtidig med at inflation og vækst er blevet mere behersket.

Vi har derfor omlagt til obligationer med forskellige former for kredit indbygget, ligesom fastforrentede obligationer er blevet afløst af variabelt forrentede. En af de nyere aktivklasser, Private Debt, får efterhånden en synlig andel i vores investeringsunivers.

Strategien er ikke risikofri; men alternativet kunne have været et afkast i nærheden af nul eller lavere. Strategien med en substantiel del placeret i fonde har vist sig at være anvendelig i såvel opgangsår som i nedgangsår. Dette skal også ses i det lys, at vi for at opfylde Bikubenfondens fondsformål har behov for betydelige absolutte afkast.

Trods uro i mange lande har konjunktursituationen i store dele af Europa og USA samt Fjernøsten været relativt gunstig, men handelskrig, Brexit og generel aversion mod globaliseringen er også en del af billedet. Mange virksomheder i de områder, vi investerer i, har haft en pæn indtjening. En del af aktiekursstigningen, især i de noterede selskaber, er højere end hvad der kan begrundes i selskabernes indtjening.

I de senere år har mange økonomier haft lave eller endog negative renter med udsigt til, at denne situation næppe vil ændre sig væsentligt i det kommende år. Bikubenfondens investeringsstrategi er tilrettelagt i overensstemmelse hermed; med lav obligationseksposering og med en deraf følgende højere eksponering til Private Markets.

Samarbejdspartnere

Investeringerne udfører vi dels selv og i samarbejde med banker, børsrådgivere, Private Market-huse og via mandater til større forvaltere. Når vi udvælger samarbejdspartnere, lægger vi vægt på langvarige forhold, hvor en stærk historisk performance og en organisation præget af stabilitet samt nytænkning i forhold til en omskiftelig verden vejer tungt. Vi bruger meget tid på udvælgelse af samarbejdspartnere og på at have en løbende dialog med dem. Bikubenfonden er en relativ lille investor, der må optræde agilt og med behændighed for at sikre sig en bid af attraktive investeringer i de store huse ude i verden. Det er en blanding af relationship management og studier af hårde statistiske opgørelser og metoder.

Højere absolutte afkast

Som en væsentlig investeringsaktivitet har vi siden 2004 investeret i Private Equity fonde. På koncernniveau er Bikubenfonden nu med i 17 fonde, hertil kommer fire Private Debt fonde. Denne investeringsaktivitet er vi gået ind i for at kunne investere i mindre og mellemstore virksomheder, der ikke er børsnoterede, og hvor der er god vækst og indtjening. Det passer desuden godt sammen med den børsnoterede aktiebeholdning, der primært er placeret i Blue Chip virksomheder. Blue Chip virksomhederne er karakteriseret ved større markedsudsving og en konjunktur, der i nogen grad er faseforskudt i forhold til Private Equity virksomhederne.

Ledelsesberetning

Et andet meget væsentligt element er, at nettoafkastene fra Private Equity-investeringerne har været substantielt større, end hvad der har gjort sig gældende for børsnoterede aktier.

På obligationssiden har vi over de seneste år bevæget os markant mod papirer med et kreditelement tilknyttet. Dette har vi gjort for at komme fri af den traditionelle beholdning af stats- og realkreditobligationer, der ud fra et afkastmæssigt synspunkt er uinteressante for os.

Inden for de seneste år har ejendomsinvesteringer overtaget en del af de dårligst performende obligationers plads på vores investeringsside.

Særligt om Private Equity og Private Debt fonde

Når vi afgiver investeringstilsagn til Private Equity og Private Debt fonde forpligter det i en lang årrække fremover – typisk 5-10 år. Derfor er vores politik, at de Private Equity fonde og Private Debt fonde, vi vælger, skal have en historie, der viser, at de er i stand til på en overbevisende måde at forvalte større midler over en længere periode, herunder over en konjunkturcyklus. De skal desuden kunne vise en kvalitet i deres investeringsaktivitet, som giver sikkerhed for en generel god performance samt at de har deres ESG (Environmental, Social and Corporate Governance) i orden. Desuden vægtes ledelsesmæssig erfaring, kontinuitet og fornyelse også højt.

Ved at følge fondene systematisk og vedholdende opnår vi en unik viden om, hvilke fonde vi vil investere i næste gang.

I Bikubenfonden investerer vi i en til fire nye fonde hvert år. Intervallet afhænger af tilbagebetalingshastigheden fra de eksisterende investeringer. På den måde får vi et nogenlunde konstant kapitalbindingsniveau. Samtidig reduceres 'vintagerisikoen' – dvs. risikoen for at et enkelt år viser sig at være meget uheldigt rent investerings- og prismæssigt.

Hidtil har Bikubenfondens investeringsaktivitet været foretaget i generelle fonde – dvs. fonde med en branchemæssig spredning, hvor der er investeret bredt i mellemstore virksomheder. Vi har ikke ekspertise i fonde, der investerer i særlige sektorer, der fx er geografisk koncentrerede eller har venturekarakter. For at få den rette spredning og dermed også risikospredning kræver sådanne investeringsaktiviteter et langt større investeringsomfang, end det Bikubenfonden har størrelse til.

Investeringer med ansvarlighed

Vores investeringsprofil indeholder en bred formuesammensætning bestående af noterede og unoterede aktier, noterede og unoterede obligationer, Private Equity samt Private Debt.

Vi kan på investeringsområdet – i lyset af fondens størrelse – ikke drive direkte aktivt ejerskab, undtagen i Enkotec A/S, som Bikubenfonden er eneejer af. Vi optræder derfor som ansvarlig investor ved at sørge for, at de forvaltere og fonde, vi benytter os af, har klare politikker for deres samfundsmæssige rolle og lever op til dette.

Vores arbejde med ansvarlige investeringer tager afsæt i de FN-støttede principper for ansvarlige investeringer, FNs Global Compact-principper og alle vedtagne internationale konventioner med Danmarks tiltrædelse.

Ledelsesberetning

Det betyder, at vi tager hensyn til blandt andet menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption, når vi investerer, samt at vores investeringer ikke bidrager til aktiviteter, der er forbundet med konventionsstridige våben.

Ved nye investeringer og afgivelse af investeringstilsagn gennemgås relevante forhold vedrørende miljø, klima, sociale forhold og god selskabsledelse. Over investeringsperioden er der for samarbejdspartnerne en forpligtelse til løbende at iagttage disse forhold.

Målet for arbejdet med ansvarlige investeringer er at skabe værdi for Bikubenfonden ud fra en antagelse om, at de selskaber, der agerer langsigtet ansvarligt og bæredygtigt, må forventes at klare sig bedst. Det betyder samtidig, at der vil være investeringstyper og potentielle samarbejdspartnere, der vil være udelukket fra vores investeringsunivers.

Forvaltning

Forvaltningen af midler sker gennem eksterne forvaltere og via egne ressourcer. I nedenstående figur er fordelingen skitseret. Vi har samarbejdet med tre danske og fire udenlandske Private Equity firmaer m.v., to udenlandske Private Debt firmaer, to danske investeringsselskaber samt to danske mere traditionelle forvaltere.

I nedenstående figur er de enkelte elementer opdelt efter forvaltningsform. Vi arbejder med en forholdsvis enkel form, der i praksis over en længere årrække har vist sig at give gode resultater.

Forvaltning og samarbejdspartnere

Globale mandater	Private Equity	Private Debt	Direkte investering
Danske Capital, løbende SEB Asset Management, løbende	<u>Late Stage fonde:</u> Amber Trust II, 2004 LD Equity 1, 2006 Triton II, 2006 Triton III, 2008 Polaris III, 2011 Axcel IV, 2011 Partners Group Direct 2012, 2014 Core Bolig IV.6, 2014 <u>Aktive fonde:</u> Triton IV, 2013 Hamilton Lane Co III, 2015 Partners Group Direct 2016, 2015	<u>Aktive fonde:</u> Hamilton Lane Strat. Opp. 2017, 2017 Triton Debt II, 2018 Partners Group Debt 2018, 2019 Hamilton Lane Strat. Opp. 2019, 2019	Enkotec A/S, 2006 NCI A/S, 2008 Kreditobligationer, løbende direkte køb

Ledelsesberetning

	Triton TSM, 2017		
	Triton V, 2018		
	Partners Group Direct 2019, 2018		
	Hamilton Lane Co IV, 2019		
	Polaris V, 2020		

Den finansielle værdiskabelse i 2019

Den finansielle værdiskabelse er et resultat af idéer og strategier, der har været anvendt i en årrække. Det har været vigtigt med det langsigtede fokus, der er præget af disciplin og agilitet i forhold til de muligheder, der opstår rent markeds-mæssigt. Det gode afkast fra 2019 skyldes altså ikke nødvendigvis investeringer, vi alene har gjort i 2019, men i høj grad de investeringsmæssige beslutninger, vi har foretaget over de sidste mange år.

Bikubenfonden opnåede et samlet investeringsresultat på 232,4 mio. kr. i 2019. Dette modsvarer et afkast svarende til 14,2 % mod 89,2 mio. kr. svarende til 5,5 % i 2018. I dette resultat indgår noterede papirer, Private Equity, Private Debt samt Enkotec A/S, hvor Bikubenfonden har en ejerandel på 100 %.

Den finansielle værdiskabelse i 2019 har til trods for et omskifteligt investeringssår været det år, hvor fonden har opnået sin højeste afkastprocent hidtil.

FINANSIEL VÆRDISKABELSE I 2019			AFKAST 14,2 %	
Aktiv	Resultat mio.kr.	Andel resultat	Andel værdi	Værdi mio.kr.
Noterede	84,0	36%	31%	515
Enkotec A/S *)	40,7	18%	19%	309
Private Equity m.v.	107,7	46%	50%	835
I alt	232,4	100%	100%	1659

*) Beregnet markedsværdi for Enkotec A/S.

Udvikling af fondsstyringen: finansiell virksomhed og uddelinger sammentænkes

Som første formål i Bikubenfondens vedtægter står *”At udøve finansiell virksomhed gennem investeringer i aktier eller andre kapitalandele og konvertible obligationer i erhvervsdrivende virksomhed af enhver art”*.

Det er derfor en forpligtelse for fonden at udøve denne finansielle virksomhed på bedst mulig måde. Det stigende pres der er for at øge bevillingsniveauet og samtidig længden af bevillingerne kombineret med 0-rentesamfundet og de lidt lavere vækstudsigter fremover, har ført til at Bikubenfonden har fået udviklet et nyt styringsværktøj, der integrerer den dagsaktuelle økonomi med fremtidens. Dette styringsværktøj kombinerer vi med fondens uddelingsforpligtelser.

Ledelsesberetning

Bikubenfonden har nu et niveau på 30 % af sine investeringsaktiver placeret i noterede papirer og 70 % placeret i unoterede papirer, hvor Private Equity, Private Debt og Enkotec A/S er de vigtigste aktiver. De unoterede papirer er langsigtede investeringer i 5-12 år eller længere. De giver derimod et afkast på 3-5 % over det noterede marked. Håndteringen af denne store mængde fremtidige indtægter og forpligtelser skal sættes op mod vores uddelinger, der kræver forudbestemte udbetalinger, hvoraf nogle strækker sig over flere år. Derfor har det været nødvendigt at udvikle en model til håndteringen af dette flerdimensionelle rum, hvor ikke mindst tiden spiller en central rolle, da det er vigtigt, at fonden til enhver tid kan leve op til sine uddelingsmæssige og andre forpligtelser.

De modeller der udgør grundlaget for myndighedernes styring af banker og andre finansielle institutioner har været en vigtig inspirationskilde til opbygningen af vores nye styringsværktøj, som Bikubenfondens bestyrelse ved godkendelse af investeringsrammerne vil anvende fremover.

FONDENS INTERNE ØKONOMI

I 2019 opnåede fonden et resultat på koncernniveau på 206,2 mio. kr. mod 75,6 mio. kr. året før. Af resultatet blev der bevilget 117,2 mio. kr. til fondsformål mod 73,0 mio. kr. året før.

Driftsresultatet i moderfonden var på -15,7 mio. kr. mod -17,7 mio. kr. året før. Det forbedrede driftsresultat skyldes, at fonden i 2019 har fået det tilkøbte IT-system fra 2018 med tilhørende ressourcestyring af fondens indsatser på uddelingsområderne til at fungere i praksis. Dermed er fonden nu bedre rustet til at allokere omkostninger ud på uddelingsområderne. Ydermere skyldes de højere omkostninger i 2018 store udgifter i forbindelse med indkøb og implementering af det nye IT-system, som ikke har haft samme omfang i 2019. Omvendt har der i 2019 været væsentlige omkostninger i forbindelse med fusionen af Kollegiefonden Bikuben og Bikubenfonden, som vi ikke forventer at have fremadrettet.

Der var i 2019 gennemsnitligt 27 fuldtidsansatte i fonden. I forbindelse med en række uddelinger arbejder fondens egne medarbejdere aktivt med at udvikle og drive projekterne, hvorfor omkostningerne hertil er indeholdt i de pågældende bevillinger. Medarbejdere, der beskæftiger sig med fondens egne indsatser inden for social- og kunstrådet, Svanninge Bjerger – herunder indsatser i regi af *Natur til et godt liv* samt i vores arbejde på kollegierne med vores indsats med unge på kanten, udgjorde gennemsnitligt 15 fuldtidsansatte i 2019. Netto var der således i 2019 beskæftiget 12 fuldtidsmedarbejdere. (Medarbejdere målt ved FTE.)

Det er en del af fondens strategi, at der skal administreres med henblik på at få størst mulig værdi for de anvendte ressourcer.

Indtægterne, der er beskrevet ovenfor, stammer fra investeringsafkast og overskud fra industrivirksomheden Enkotec A/S.

Fonden har pr. 31. december 2019 en balance på koncernniveau på 2.038,9 mio. kr. mod 1.928,2 mio. kr. året før. Egenkapitalen udgjorde 1.541,7 mio. kr. mod 1.456,4 mio. kr. året før.

Af moderfondens aktiver er 1.404,6 mio. kr. finansielle anlægsaktiver og 434,8 mio. kr. er materielle anlægsaktiver. Det er de finansielle anlægsaktiver, der er grundlaget for fondens fremtidige indtjeningskraft.

Ledelsesberetning

Datterselskaber og ejendomme

Bikubenfonden ejer 100 % af industrivirksomheden Enkotec A/S, der har hovedsæde i Skanderborg og udvikler og producerer højkvalitetsmaskiner til fremstilling af præcisionssøm til byggeindustrien på globalt plan. Selskabet er verdensledende på området.

Virksomheden har en balance på 95,8 mio. kr. og en egenkapital på 63,1 mio. kr. Resultatet i 2019 udgjorde 40,7 mio. kr. mod 45,7 mio. kr. i 2018.

Siden 2013 har Bikubenfonden ejet Høbbet A/S, der har to primære aktivitetsområder: landbrug og en forskningsstation med tilhørende værelser og kontorfaciliteter. Landbruget Høbbet er på 110 ha. og ligger i tilknytning til fondens naturområde Svanninge Bjerge. Forskningsstationen blev taget i brug i 2016 og er på kommercielle vilkår udlejet til Syddansk Universitet på en langtidskontrakt. Universitetet bruger forskningsstationen til deres biologiske forskning, ligesom de også anvender faciliteterne til ledelseskonferencer m.v.

Høbbet A/S har en balance på 62,8 mio. kr. og en egenkapital på 34,4 mio. kr.

BIFI A/S er et 100 % ejet datterselskab oprettet i 2017. Selskabet driver alle fondens investeringer i udenlandske Private Equity huse. Resultatet i 2019 udgjorde 73,6 mio. kr. Balancen var på 464,6 mio. kr. mod 325,7 mio. kr. året før.

Fonden har siden 2013 ejet ejendommen Otto Mønstedts Gade 3-5, København V som domicilejendom. Ca. to tredjedele af ejendommen er udlejet til øvrige fonde og andre organisationer.

I 2019 stiftede vi selskabet SKITSE ApS. Selskabets aktivitet er salg af skitser, som formidler arbejdsprocesser hen imod færdige værker gennem salg af materialetests, og indgår som en del af fondens satsning på kunstområdet.

Uddelinger 2019

Årets uddelinger er på 119,2 mio. kr. Der er ultimo 2019 henlagt 150 mio. kr. til senere uddelinger svarende til niveauet for 2018.

Ledelsesberetning

ØKONOMISKE HOVED- OG NØGLETAL, mio. kr.

De økonomiske hoved- og nøgletal for 2015-2018 er tilpasset for Bikubenfonden og Kollegiefonden Bikuben, som havde de to fonde været fusioneret i denne periode.

FONDENS HOVEDTAL	2019	2018	2017	2016	2015
Årets resultat	201,5	66,1	148,9	150,2	115,8
Finansielle poster	217,2	83,8	164,0	161,5	127,9
Årets driftsresultat	-15,7	-17,7	-15,1	-11,4	-12,0
Egenkapital	1.474,9	1.390,4	1.396,7	1.381,7	1.322,4
Balancesum	1.927,8	1.827,3	1.815,4	1.744,0	1.651,3
 Antal medarbejdere	 27	 26	 28	 25	 20
heraf vedrørende projekter og andre fonde	15	14	16	14	12
 KONCERNENS HOVEDTAL					
Årets resultat	206,2	75,6	154,7	160,8	125,9
Årets driftsresultat	20,8	24,5	34,0	23,6	13,5
Årets resultat af finansielle poster	184,9	50,8	121,1	138,8	113,7
Egenkapital excl. minoritetsinteresser	1.474,9	1.390,4	1.396,7	1.381,7	1.322,4
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	66,8	66,0	58,9	59,0	49,9
Balancesum	2.038,9	1.928,2	1.916,5	1.859,5	1.760,1
Heraf aktivposter disponeret til fondsformål	70,4	70,1	69,7	71,2	71,2
 KONCERNENS NØGLETAL					
Egenkapitalens forrentning	13,8 %	5,2 %	10,7 %	11,4 %	9,4 %
Egenkapitalens forrentning excl. aktiver disponeret til fondsformål	14,4 %	5,5 %	11,2 %	12,0 %	9,9 %
Soliditetsgrad	75,6 %	75,5 %	76,0 %	77,5 %	78,0 %
Bevillinger i % af egenkapitalen	7,6 %	5,0 %	7,8 %	6,3 %	5,3 %
Bevillinger i % af egenkapital excl. aktiver disponeret til fondsformål	8,0 %	5,3 %	8,2 %	6,6 %	5,6 %
Bevillinger i % af årets resultat	56,8 %	96,6 %	73,6 %	56,4 %	57,5 %
 Antal medarbejdere	 86	 82	 79	 73	 67
 FONDSFORMÅL					
Bevillinger til sociale formål, mio. kr.	58,0	30,0	48,2	40,5	32,7
Bevillinger til kunst, mio. kr.	55,1	43,9	64,4	46,7	41,0
Bevillinger til andre formål, mio. kr.	6,1	2,3	3,2	4,7	3,3
Tilbageførte bevillinger, mio. kr.	-2,0	-3,2	-2,0	-1,2	-4,6
	117,2	73,0	113,8	90,7	72,4
 Hensættelse til senere uddeling, mio. kr.	 150,0	 150,0	 120,0	 120,0	 100,0
Bevillinger til sociale formål, antal	26	47	46	50	41
Bevillinger til kunst, antal	47	41	47	51	56
Bevillinger til andre formål, antal	3	2	2	3	3
	76	90	95	104	100

Ledelsesberetning

Nøgletallene er defineret og beregnet således:

NØGLETAL:	BEREGNINGSFORMEL:	NØGLETALLET UDTRYKKER:
Egenkapitalens forrentning, koncern (%) =	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital}}$	Koncernens forrentning af egenkapitalen
Egenkapitalens forrentning, koncern, ekskl. aktiver disponeret til fondsformål (%) =	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital ekskl. aktiver disponeret til fondsformål}}$	Koncernens forrentning af den kapital, som den har til rådighed til investeringsformål
Soliditetsgrad (%) =	$\frac{\text{Koncernens egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Koncernens samlede aktiver}}$	Koncernens finansielle styrke
Bevillinger i % af koncernens egenkapital =	$\frac{\text{Bevillinger} \times 100}{\text{Koncernens egenkapital ultimo}}$	Hvor stor en del af koncernens egenkapital, der bevilges i året
Bevillinger i % af koncernens egenkapital = ekskl. aktiver disponeret til fondsformål	$\frac{\text{Bevillinger} \times 100}{\text{Koncernens egenkapital ultimo ekskl. aktiver disponeret til fondsformål}}$	Hvor stor en del af koncernens egenkapital excl. aktiver disponeret til fondsformål, der bevilges i året
Bevillinger i % af årets resultat =	$\frac{\text{Bevillinger} \times 100}{\text{Årets resultat}}$	Hvor stor en del af årets resultat, der bevilges i året

Ledelsesberetning

BAGGRUND

Historisk baggrund

Bikubenfonden har sine historiske rødder i sparekassebevægelsens idégrundlag, idet fonden udspringer fra Sparekassen Bikuben.

Den selvejende institution Sparekassen Bikuben blev stiftet i 1857. Bikuben var den første sparekasse, der både drev pengeinstitut og forsørgelseskasse. Den blev stiftet på et socialt motiv som en reaktion på samfundets behov for øget velfærd til den voksende arbejderklasse i København. Bikubenfonden uddeler i dag midler fra fondens afkast og formue primært til kunstneriske og sociale formål ud fra sparekassens grundtanker om samfundsengagement, nytænkning og hjælp til selvhjælp.

I tidens løb er der sket sammenlægninger, fusioner, overtagelse af anden pengeinstitutvirksomhed mv., som har ændret Sparekassen Bikubens forhold og ejerskab. Mindre almennyttige fonde er udsprunget af disse aktiviteter og senere sammenlagt med andre lignende fonde. I 2010 blev Bikuben Fonden af 1989 sammenlagt med søsterfonden BG Fonden i en fond under navnet Bikubenfonden, der var en erhvervsdrivende fond. Bikubenfonden stiftede i 2001 Kollegiefonden Bikuben med det formål at bygge kollegier til unge under uddannelse og at udleje en del af kollegieboligerne til hjemløse unge. I 2019 fusionerede Bikubenfonden med Kollegiefonden Bikuben i den nystiftede erhvervsdrivende fond Bikubenfonden.

Fondens midler

Bikubenfondens kapital stammer fra Sparekassen Bikubens overgang til Sparekasse Aktieselskab i 1989. Fondens kapital investeres bredt ud fra et ønske om at skabe så stort et afkast som muligt, der kan benyttes til fondens almennyttige formål. Der investeres således både i aktier og kreditobligationer med skyldig hensyntagen til fondens risikoprofil.

Den aktive investeringsvirksomhed i børsnoterede værdipapirer er p.t. outsourcet til to eksterne porteføljeforvaltere, nemlig Danske Capital og SEB Asset Management i to enslydende mandater.

Bikubenfondens største investeringer er i virksomheder via Private Equity investeringer.

Sidst men ikke mindst ejer Bikubenfonden Enkotec A/S. Virksomheden, der er beliggende i Skanderborg, udvikler og producerer maskiner til fremstilling af præcisionssøm til byggeindustrien på globalt plan.

Koncernregnskabet omfatter Bikubenfondens aktiviteter og aktiviteter i Enkotec A/S, BIFI A/S samt Høbbet A/S. Høbbet A/S driver landbruget omkring Bikubenfondens naturområde Svanninge Bjerge.

Formål

Ifølge Bikubenfondens vedtægter har fonden følgende formål:

- at udøve finansiell virksomhed gennem investeringer i aktiver eller andre kapitalandele og konvertible obligationer i erhvervsdrivende virksomheder af enhver art.
- at yde tilskud, lån eller på anden måde at fremme driften af danske håndværksvirksomheder og mindre industrivirksomheder og derved medvirke ved etablering af nye virksomheder inden for håndværk og mindre industri samt at bidrage til udviklingsprojekter inden for sådanne virksomheder.
- at virke til gavn for almennyttige og velgørende formål efter bestyrelsens frie skøn, herunder formål, som det ville have været naturligt for Bikuben ifølge sparekassens historie og egenart at støtte.

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter

Bikubenfondens filantropiske arbejde foregår i Danmark og til dels Grønland. Fonden arbejder med at skabe nye muligheder for unge på kanten af samfundet og bistår kunstnere og kulturinstitutioner med at gå nye veje. På det sociale område har fonden særligt fokus på unge i aldersgruppen 13-30 år med komplekse sociale problemer. På kunstoprådet har fonden særligt fokus på scenekunst og billedkunst. Fonden uddeler hvert år Udstillingsprisen Vision, som går til at realisere visionære udstillingsformater på billedkunstoprådet. Bikubenfonden afholder også en række debatsaloner, der sætter fokus på tendenser og udvikling inden for scenekunst og billedkunst.

Desuden hædrer Bikubenfonden ekstraordinære indsatser inden for kultur og socialt arbejde via Kronprinsparrets Priser.

Bikubenfonden ejer og driver naturområdet Svanninge Bjerger, hvor blandt andet fondens natursociale indsats *Natur til et godt liv* har sit afsæt.

Bikubenfonden har gennem en årrække uddelt midler til Bikubenfoundation New York, Inc og det nu tidligere Kollegiefonden Bikuben. Disse midler er anvendt til opførelse og drift af tre kollegier i Danmark, nemlig i Odense, Aalborg og København samt Academic Guest House i New York.

BESTYRELSE OG SEKRETARIAT

Bikubenfondens bestyrelse

Bestyrelsen består af seks-otte medlemmer, der vælges af bestyrelsen ved simpelt flertal for to år ad gangen. Medlemmerne af bestyrelsen vælger selv deres formand og kan vælge en næstformand. Hvert bestyrelsesmedlem kan genvælges fire gange. Hertil kan bestyrelsesmedlemmerne vælges til og med det år, hvori de fylder 67 år og skal afgå senest den 1. maj det år, i hvilket de fylder 68 år. Når nye bestyrelsesmedlemmer skal udvælges, bliver der sat en grundig rekrutteringsproces i gang ofte med uvildig ekstern assistance. Udvælgelsen tager udgangspunkt i, at der skal være de fornødne kompetencer i bestyrelsen inden for ledelse, investering, erhvervsdrift, kunst og sociale forhold.

Bestyrelsen arbejder ud fra principperne om god fondsledelse og varetager den overordnede ledelse af fonden. Bestyrelsen godkender strategier for såvel fonds- som investeringsvirksomheden. Den udarbejder rammerne for direktionens virke og kontrollerer, at disse overholdes, ligesom den virker som sparringspartner for direktionen. Bestyrelsen foretager en årlig evaluering af sit arbejde.

Bikubenfondens bestyrelse, der for nærværende består af seks medlemmer, har i 2019 afholdt fire bestyrelsesmøder og et strategimøde. Herudover har formanden og næstformanden deltaget i møder forud for hvert bestyrelsesmøde.

Bestyrelsesmedlemmer modtager for det løbende bestyrelsesarbejde et fast grundhonorar på 200.000 kr. årligt. Formanden modtager tre gange grundhonoraret og næstformanden to gange grundhonoraret. Ingen bestyrelsesmedlemmer modtager herudover fra Bikubenfonden ekstra honorar.

Ledelsesberetning

Bestyrelsens medlemmer i 2019

Niels Smedegaard

- Bestyrelsesformand
- Født den 22. juni 1962
- Indtrådt i bestyrelsen den 19. september 2013
- Genvælt i 2019 og kan herefter genvælges to gange
- Er på valg i 2021

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

International operationel og strategisk ledelse, strategiudvikling, finansiel styring og planlægning, opkøb og integration af virksomheder, forandringsledelse. Bestyrelseserfaring fra danske og internationale selskaber samt brancheorganisationer.

Øvrige bestyrelsesposter

- Norwegian (bestyrelsesformand)
- Royal Greenland
- Frederiksberg Fonden
- UKP&I
- TT Club
- Falck
- Nikolai og Felix Fonden
- Bestyrelsesforeningen
- Gothenburg RORO terminal

Thomas Hofman-Bang

- Næstformand
- CEO i Industriens Fond
- Født den 24. marts 1964
- Indtrådt i bestyrelsen den 20. juni 2012
- Genvælt i 2018 og kan herefter genvælges to gange
- Er på valg i 2020

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Operationel og strategisk ledelse, børsnoterede internationale koncerner, strategiudvikling, finans, investering, risikostyring, stor bestyrelseserfaring i industri- og finansvirksomheder og fonde.

Øvrige bestyrelsesposter

- Fonden CBS Academic Housing (formand)

Ledelsesberetning

Mads Roke Clausen

- PhD Fellow ved Roskilde Universitet
- Født 2. juni 1968
- Indtrådt i bestyrelsen den 5. april 2018
- Kan genvælges fire gange
- Er på valg i 2020

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja

Særlige kompetencer

Strategiudvikling og forandringsledelse, viden om sociale investeringer, indblik i den frivillige sociale sektor, internationalt netværk vedr. social finance og impact.

Øvrige bestyrelsesposter

- Formand for Frivilligrådet
- God Barndom

Louise Gade

- Executive Vice President, HR, Salling Group
- Født den 15. juni 1972
- Indtrådt i bestyrelsen i september 2014
- Genvalgt i 2018 og kan herefter genvælges to gange
- Er på valg i 2020

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Strategi, ledelse, politik, kommunikation, kommunale forhold, sociale forhold.

Øvrige bestyrelsesposter

- Nordea Fonden (næstformand)
- Nordea Bank Fonden (næstformand)
- Hedeselskabet (medlem af repræsentantskabet)

Marie Nipper

- Direktør, Copenhagen Contemporary
- Født den 29. juli 1979
- Indtrådt i bestyrelsen den 5. april 2018
- Kan genvælges fire gange
- Er på valg i 2020

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja

Ledelsesberetning

Særlige kompetencer

Ledelse i kulturinstitutioner, internationalt kulturelt netværk, strategiudvikling

Øvrige bestyrelsesposter

- Copenhagen Phil

Dorrit Vanglo

- Direktør, LD Fonde
- Født den 25. oktober 1956
- Indtrådt i bestyrelsen den 1. maj 2019
- Kan genvælges fire gange
- Er på valg i 2021

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.

Særlige kompetencer

Ledelse, strategi, kapitalforvaltning og risikostyring, corporate governance og god fondsledelse. Bestyrelseserfaring fra børsnoteret og unoterede selskaber, ejerledede, fondsejede og offentligt ejede virksomheder.

Øvrige bestyrelsesposter

- Kapitalforeningen LD (formand)
- EKF – Danmarks Eksportkredit (næstformand)
- Hedeselskabet og Dalgas Group A/S (næstformand og formand for Risiko- og Revisionsudvalget)
- Investeringskomiteen for The Velux Foundation
- Medlem af Komitéen for god Fondsledelse

Bikubenfondens direktion

Bikubenfondens direktion består af direktør Søren Kaare-Andersen. Han modtager et årligt vederlag på 2.392.504 kr.

Bikubenfonden har i 2019 beskæftiget gennemsnitligt 27 fuldtidsansatte medarbejdere, heraf er i gennemsnit 15 medarbejdere tilknyttet henholdsvis administration, projekter, Bikubenfoundation New York Inc. eller Høbbet A/S og BIFI A/S, og hertil kommer 59 fuldtidsansatte i Enkotec A/S.

Ledelsesberetning

ORGANISATIONS DIAGRAM FOR SEKRETARIATET



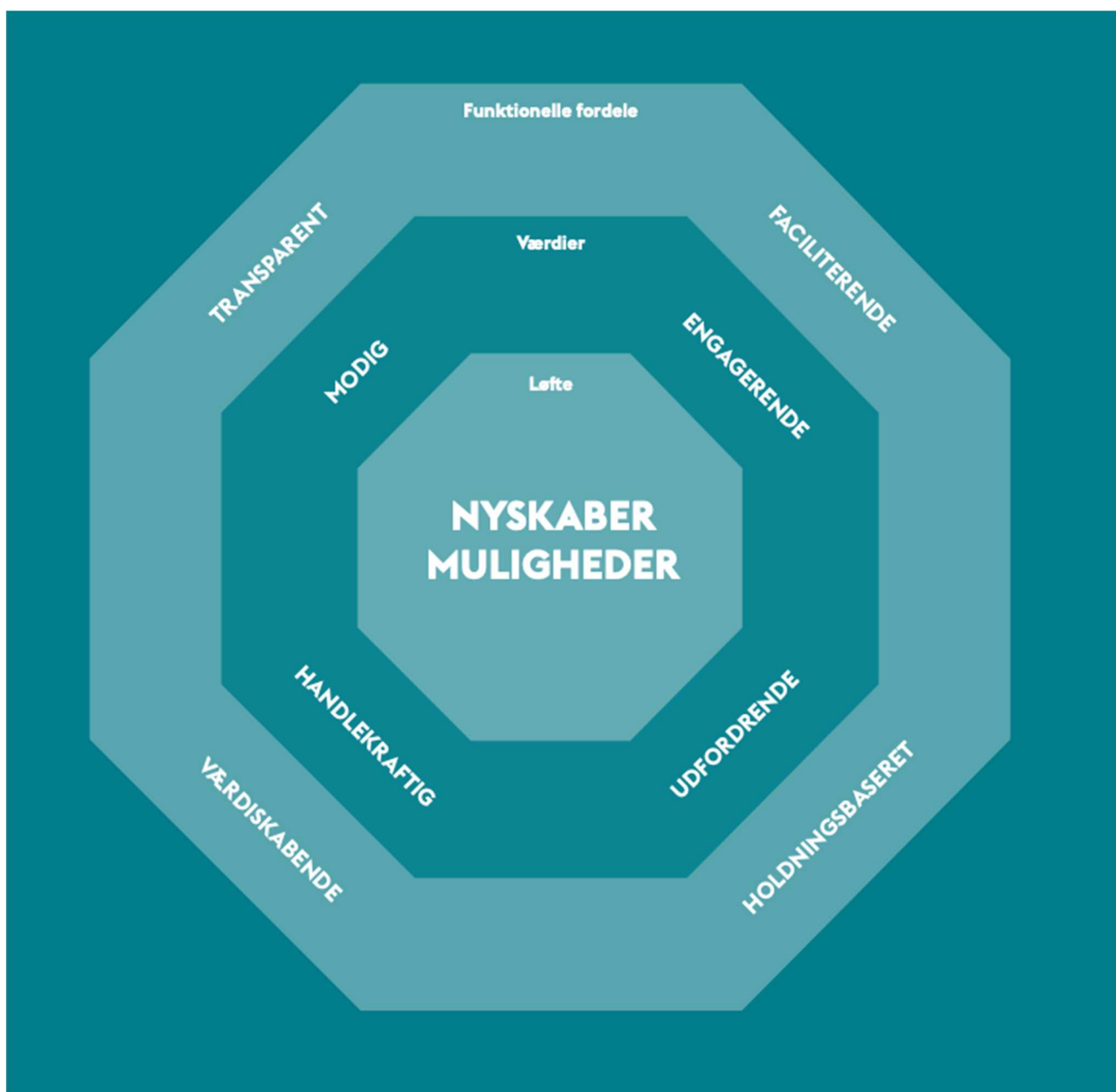
Ledelsesberetning

VÆRDIGRUNDLAGET

I Bikubenfonden arbejder vi for at nyskabe muligheder for unge på kanten og aktuel kunst.

Vi bestræber os på at være modige, engagerende, udfordrende og handlekraftige – både i forhold til vores hverdag i organisationen og i den løbende dialog med vores omverden.

Som fond agerer vi transparente, faciliterende, holdningsbaserede og værdiskabende.



Ledelsesberetning

Redegørelse for fondsledelse

Fonden er omfattet af Anbefalingerne for god Fondsledelse, som er tilgængelige på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside www.godfondsledelse.dk

Bikubenfonden følger alle anbefalinger.

ANBEFALING	BIKUBENFONDEN FØLGER
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §22, at: ”Formanden og den administrerende direktør repræsenterer fonden udadtil. Et medlem af bestyrelsen må ikke uden formandens tilladelse udtale sig til medier eller rette henvendelse til offentligheden om selskabets forhold. Herudover kan bestyrelsen fastsætte retningslinjer for information til fondens ansatte og offentligheden om fondens forhold.” På hjemmesiden skriver fonden: Nøgleordene for vores kommunikation er at skabe debat, kendskab og transparens. Vi vil gerne dele den viden og de erfaringer, vi får gennem vores arbejde. Derfor kommunikerer vi åbent om vores arbejde, så vores samarbejdspartnere – og omverden i det hele taget – kan få indsigt i fondens aktiviteter. Vi deltager aktivt i debatarrangementer og møder. Blandt andet arrangerer vi Kunstsalonnen Vision, der sætter emner inden for scenekunst og billedkunst til debat. http://www.bikubenfonden.dk/om-bikubenfonden Bikubenfonden fik i 2016 vedtaget en ny kommunikationsstrategi, som er offentligt tilgængelig på fondens hjemmeside. https://www.bikubenfonden.dk/strategi
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §16, at: ”Bestyrelsen fastsætter en gang årligt fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med henblik på at sikre fondens virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser.”

Ledelsesberetning

	Bikubenfonden fik i 2016 godkendt en ny uddelingsstrategi, som er offentligt tilgængelig på fondens hjemmeside. https://www.bikubenfonden.dk/strategi
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §9 og §10, at: "Bestyrelsesmøde indkaldes med mindst en uges varsel, medmindre særlige forhold efter formandens skøn gør det nødvendigt at afholde møde med kortere varsel." "Formanden sørger for, at der udarbejdes dagsorden for mødet, og at den med de fornødne bilag så vidt muligt udsendes mindst en uge før mødet." "Formanden, og i dennes forfald næstformanden, leder møderne."
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen — ud over formandshvervet — undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §14, at: "Såfremt bestyrelsen undtagelsesvist — ud over formandshvervet — anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion."
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §8, at: "Bestyrelsen skal løbende sikre, at bestyrelsen besidder relevant og fornøden viden og kompetence til at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen ved valg af kandidater til fondens bestyrelse."
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemsigelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §7, at:

Ledelsesberetning

		"Bestyrelsen skal ved udvælgelse af kandidater til bestyrelsen sikre en struktureret, grundig og gennemskuelig proces."
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse — sammenholdt med behovet for kontinuitet — og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og udøvelseserfaring, alder og køn.		Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §8, at: "Bestyrelsen skal løbende sikre, at bestyrelsen besidder relevant og fornøden viden og kompetence til at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen ved valg af kandidater til fondens bestyrelse." Det fremgår af fondens hjemmeside, at: "Når nye bestyrelsesmedlemmer skal udvælgelse, bliver der sat en grundig rekrutteringsproces i gang med uvildig ekstern assistance. Udvalget af nye bestyrelsesmedlemmer tager udgangspunkt i, at der skal være de fornødne kompetencer i bestyrelsen inden for ledelse, investering, erhvervsdrift, kunst og sociale forhold. https://www.bikubenfonden.dk/bestyrelse
2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og • om medlemmet anses for uafhængigt.		Fonden følger: Bestyrelsen præsenteres i årsberetning og på fondens hjemmeside med samtlige anbefalede oplysninger: http://www.bikubenfonden.dk/bestyrelse

Ledelsesberetning

2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	Fonden følger: Der er ingen sammenfald mellem medlemmer af Bikubenfondens bestyrelse og bestyrelser eller direktioner i fondens dattervirksomheder ENKOTEC A/S, BIFI A/S og Høbbet A/S.
2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles. Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende: • er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, • inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, • har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, • er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, • er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses	Fonden følger: Samtlige medlemmer af fondens bestyrelse er uafhængige i henhold til nærværende definition.

Ledelsesberetning

familie eller andre, som står disse særligt nær, eller er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.		Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter §6, at: "Medlemmer af bestyrelsen vælges af bestyrelsen ved simpelt flertal for 2 år ad gangen. (...) Alle medlemmer kan højst genvælges fire gange."
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.		Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter §6, at: "Bestyrelsesmedlemmer kan vælges til og med det år, hvori de fylder 67 år og skal afgå senest den 1. maj det år, i hvilket de fylder 68 år."
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.		Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §22, at: "Bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, hvorefter resultatet drøftes i bestyrelsen."
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.		Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens forretningsorden §22, at: "Bestyrelsen fastlægger ligeledes en evalueringsprocedure for fondens direktion, hvor direktionens arbejde og resultater én gang årligt evalueres af bestyrelsen."
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.		Fonden følger: Det fremgår af Bikubenfondens vedtægter §7, at: "Det enkelte bestyrelsesmedlem kan modtage et honorar fastsat af bestyrelsen. Honoraret må ikke overstige, hvad der anses for sædvanligt efter hvervets art og arbejdets omfang."

Ledelsesberetning

	Herudover fremgår det af fondens hjemmeside, at: "Bikubenfondens bestyrelsesmedlemmer modtager for det løbende bestyrelsesarbejde et fast grundhonorar på 200.000 kr. Formanden modtager 3 gange grundhonoraret og næstformanden 2 gange grundhonoraret. Ingen bestyrelsesmedlemmer modtager herudover ekstra honorar." http://www.bikubenfonden.dk/bestyrelse
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.	Fonden følger: Omfanget af vederlag fremgår af årsregnskabet.

Nye anbefalinger i 2020

I marts 2020 har Komitéen for God Fondsledelse fremsendt nye anbefalinger. Anbefalingerne skal først følges ved årsberetningen for 2020.

De nye anbefalinger har bl.a. et skarpere fokus på bestyrelsens arbejde med og stillingtagen til fondens strategi og uddelingspolitik samt fondens kapitalforvaltning. I Bikubenfonden tager vores bestyrelse ved hvert bestyrelsesmøde stilling til vores uddelingsaktiviteter og ser på deres formål i forhold til vores overordnede formål. Bestyrelsen forholder sig ligeledes til vores kapitalforvaltning, herunder bl.a. vores afkast og erhvervsaktiviteter. Bestyrelsen har jævnligt strategiske drøftelser om dette, så vi sikrer Bikubenfondens levedygtighed og mulighed for at opfylde vores formål. For at sikre at bestyrelsen alene varetager Bikubenfondens interesser, er alle medlemmer uafhængige af særinteresser.

Ifølge de nye anbefalinger bør fonde, der ejer en eller flere dattervirksomheder udøve engageret ejerskab i disse. I Bikubenfonden gør vi løbende dette via i vores engagement i vores dattervirksomheder, herunder Enkotec A/S. Vi bidrager bl.a. i bestyrelsesarbejdet, inddragelse i strategiprocesser og modtager regelmæssig rapportering fra selskaberne.

Endelig indebærer de nye anbefalinger også et skarpere fokus på åbenhed og kommunikation, herunder f.eks. at fonde bør vedtage retningslinjer for ekstern kommunikation. I Bikubenfonden arbejder vi i den henseende med et talsmandshierarki vedtaget af bestyrelsen. I øvrigt har vi altid fokus på at være transparente og tilgængelige bl.a. igennem vores hjemmeside og sociale medier.

Redegørelse for uddelingspolitik

Der henvises til beskrivelsen i tidligere afsnit omkring uddelinger og bevillinger.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter balancedagen

Siden balancedagen er der indtruffet den væsentlige begivenhed, at den verdensomspændende pandemi COVID-19 har bredt sig dybt ind i alle samfund og økonomier. Dette vil få en afgørende negativ indvirkning på såvel resultatet for 2020 som på resultater i årene herefter.

I skrivende stund – ultimo marts 2020 – er pandemien kulmineret i Asien, mens kulminationen i Europa og Amerika endnu ikke er indtrådt.

COVID-19 vil sætte sine tydelige spor på verdens befolkning og økonomier. Vi ser allerede nu et stort fald i økonomien, hvor en helt afgørende faktor for, hvornår vi vil se et opsving igen, er længden af det offentlige livs nedlukning. Meget tyder på en længerevarende nedlukning, og det vil betyde, at vi ikke vender tilbage til økonomien, som vi oplevede den i 2019. Vi vil vende tilbage til en situation, hvor en lang række virksomheder til trods for hjælpepakker vil være bukket under. Hertil kommer at forbrugernes adfærd formentlig vil være ændret til et væsentligt lavere niveau end før krisen. Men da det endnu er uvist, hvor længe krisen vil stå på, er det for nærværende ikke muligt at komme med estimer, der er retvisende for vores fremtidige økonomi.

Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>
Bruttofortjeneste		82.431
Personaleomkostninger	1	(53.031)
Af- og nedskrivninger	2	(8.552)
Driftsresultat		20.848
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		13.464
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver	3	102.950
Andre finansielle indtægter		76.231
Andre finansielle omkostninger	4	(7.839)
Resultat før skat		205.654
Skat af årets resultat	5	499
Årets resultat	6	206.153

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	Note	2019 t.kr.
Goodwill		8.645
Immaterielle anlægsaktiver	7	8.645
Grunde og bygninger		431.028
Investeringsjendomme		70.377
Produktionsanlæg og maskiner		338
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.828
Materielle anlægsaktiver	8	506.571
Kapitalandele i associerede virksomheder		191.791
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.240.099
Deposita		90
Andre tilgodehavender		7.510
Finansielle anlægsaktiver	9	1.439.490
Anlægsaktiver		1.954.706
Råvarer og hjælpematerialer		23.874
Varer under fremstilling		1.691
Fremstillede varer og handelsvarer		7.411
Forudbetalinger for varer		356
Varebeholdninger		33.332
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		24.383
Andre tilgodehavender		8.016
Periodeafgrænsningsposter		908
Tilgodehavender		33.307
Likvide beholdninger		17.601
Omsætningsaktiver		84.240
Aktiver		2.038.946

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	Note	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		573.236
Henlagt til uddelinger		150.000
Overført overskud eller underskud		751.693
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		1.474.929
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		66.761
Egenkapital		1.541.690
Udskudt skat		1.028
Andre hensatte forpligtelser		42.712
Hensatte forpligtelser		43.740
Ansvarlig lånekapital		100
Gæld til realkreditinstitutter		221.077
Deposita		27
Anden gæld		1.639
Langfristede gældsforpligtelser	11	222.843
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11	8.086
Bankgæld		116
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.719
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.884
Skyldig selskabsskat		52
Anden gæld	12	210.923
Periodeafgrænsningsposter		1.893
Kortfristede gældsforpligtelser		230.673
Gældsforpligtelser		453.516
Passiver		2.038.946
Associerede virksomheder	10	
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14	
Eventualaktiver	15	
Eventualforpligtelser	16	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17	
Dattervirksomheder	18	

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.
Effekt af fusion	573.236	0	817.152
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0
Ordinære uddelinger	0	(117.241)	0
Valutakursreguleringer	0	0	302
Overført til reserver	0	150.000	(150.000)
Årets resultat	0	117.241	84.239
Egenkapital ultimo	573.236	150.000	751.693

	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Effekt af fusion	65.998	1.456.386
Udbetalt ordinært udbytte	(3.910)	(3.910)
Ordinære uddelinger	0	(117.241)
Valutakursreguleringer	0	302
Overført til reserver	0	0
Årets resultat	4.673	206.153
Egenkapital ultimo	66.761	1.541.690

Årets uddelinger fordeler sig på hovedkategorier som følger:

	t.kr.
Sociale formål	58.034
Kunst	55.071
Andre formål	6.144
	119.249
Tilbageførsel af uddelinger foretaget tidligere år	(2.008)
	117.241

For nærmere specifikation henvises til liste over årets uddelinger, der kan findes på fondens hjemmeside, www.bikubenfonden.dk.

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>
Driftsresultat		20.848
Af- og nedskrivninger		8.552
Andre hensatte forpligtelser		1.729
Ændringer i arbejdskapital	13	21.334
Tilgang i forbindelse med fusion		23.514
Ordinære uddelinger		(117.241)
Pengestrømme vedrørende primær drift		(41.264)
Modtagne finansielle indtægter		22.476
Betalte finansielle omkostninger		(7.839)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(103)
Pengestrømme vedrørende drift		(26.730)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(7.818)
Salg af materielle anlægsaktiver		570
Køb af finansielle anlægsaktiver		(220.324)
Salg af finansielle anlægsaktiver		268.485
Modtagne udbytter		11.240
Pengestrømme vedrørende investeringer		52.153
Afdrag på lån mv.		(4.028)
Udbetalt udbytte		(3.910)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(7.938)
Ændring i likvider		17.485
Likvider ultimo		17.485
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger		17.601
Kortfristet gæld til banker		(116)
Likvider ultimo		17.485

Koncernens noter

	2019 t.kr.
1. Personaleomkostninger	
Gager og lønninger	48.385
Pensioner	3.106
Andre omkostninger til social sikring	1.508
Andre personaleomkostninger	32
	53.031

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	86
---	-----------

	Ledelses- vederlag 2019 t.kr.
Direktion	2.393
Bestyrelse	1.800
	4.193

	2019 t.kr.
2. Af- og nedskrivninger	
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.833
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	6.789
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(70)
	8.552

3. Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Kursreguleringer af værdipapirer

For fondens investeringer i private equity-fonde foretages der løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

	2019 t.kr.
4. Andre finansielle omkostninger	
Renteomkostninger i øvrigt	6.587
Valutakursreguleringer	229
Øvrige finansielle omkostninger	1.023
	7.839

Koncernens noter

Kursreguleringer af værdipapirer

For fondens investeringer i private equity-fonde foretages der løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

	2019 t.kr.
5. Skat af årets resultat	
Aktuel skat	143
Ændring af udskudt skat	(642)
	(499)
	2019 t.kr.
6. Forslag til resultatdisponering	
Henlagt til fremtidige uddelinger	117.241
Overført resultat	84.239
Minoritetsinteressers andel af resultatet	4.673
	206.153
	Goodwill t.kr.
7. Immaterielle anlægsaktiver	
Tilgang ved fusion	52.582
Kostpris ultimo	52.582
Tilgang ved fusion	(42.104)
Årets afskrivninger	(1.833)
Af- og nedskrivninger ultimo	(43.937)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	8.645

Koncernens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Investe- rings- ejendomme t.kr.	Produk- tionsanlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.
8. Materielle anlægsaktiver				
Tilgang ved fusion	473.999	69.345	10.201	11.985
Tilgange	5.610	0	0	2.208
Afgange	0	0	0	(796)
Kostpris ultimo	479.609	69.345	10.201	13.397
Tilgang ved fusion	16.604	719	0	0
Årets opskrivninger	0	313	0	0
Opskrivninger ultimo	16.604	1.032	0	0
Tilgang ved fusion	(59.883)	0	(9.729)	(7.512)
Årets afskrivninger	(5.302)	0	(134)	(1.353)
Tilbageførsel ved afgange	0	0	0	296
Af- og nedskrivninger ultimo	(65.185)	0	(9.863)	(8.569)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	431.028	70.377	338	4.828

I posten andre investeringsaktiver indgår Svanninge Bjerger, skove og landbrugsjord med i alt 68.140 t.kr.

Koncernens noter

	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
9. Finansielle anlægsaktiver				
Tilgang ved fusion	114.941	492.134	0	6.913
Tilgange	0	219.637	90	597
Afgange	0	(268.485)	0	0
Kostpris ultimo	114.941	443.286	90	7.510
Tilgang ved fusion	74.626	638.437	0	0
Andel af årets resultat	13.464	0	0	0
Udbytte	(11.240)	0	0	0
Årets opskrivninger	0	158.376	0	0
Opskrivninger ultimo	76.850	796.813	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	191.791	1.240.099	90	7.510

10. Associerede virksomheder

	Hjemsted	Ejer- andel %
Core Bolig IV Kommanditaktieselskab	København	22,6

	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2019 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
11. Langfristede gældsforpligtelser			
Ansvarlig lånekapital	0	100	100
Gæld til realkreditinstitutter	8.086	221.077	190.341
Deposita	0	27	0
Anden gæld	0	1.639	0
	8.086	222.843	190.441

Koncernens noter

	2019 t.kr.
12. Anden gæld	
Moms og afgifter	227
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	4.273
Feriepengeforpligtelser	3.948
Skyldige renter	10
Anden gæld i øvrigt	202.465
	210.923

Anden gæld består hovedsageligt af skyldige bevillinger på 189.981 t.kr.

	2019 t.kr.
13. Ændring i arbejdskapital	
Ændring i varebeholdninger	(9.266)
Ændring i tilgodehavender	3.173
Ændring i leverandørgæld mv.	27.427
	21.334

14. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Forpligtelser i henhold til leje – eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb udgør 429 t.kr.

15. Eventualaktiver

Fonden har ét eventualaktiv, "Promissory Notes", udstedt af Bikubenfoundation New York, Inc. Denne "Promissory Notes" er udstedt i USD og vil kun tilflyde Bikubenfonden i forbindelse med et evt. salg af aktiverne i Bikubenfoundation New York, Inc.

	t.kr.
Værdi af Promissory Note udstedt 3. november 2017	128.036

Fonden har herudover et eventualaktiv bestående af en tilskuds- og samarbejdsaftale vedrørende købet af en legatbolig i Skt. Petersborg. I tilfælde af salg af boligen tilfalder salgsprovenuet fonden.

16. Eventualforpligtelser

Der påhviler koncernen en forpligtelse til oprydning af forurening (udslip fra olietank) på en af koncernens tidligere ejet grund. Ledelsen har valgt at oplyse herom i årsrapporten, men ikke at hensætte et beløb hertil, idet alle påkrav fra kommunen er blevet opfyldt.

Herudover er der givet sædvanlige produktgarantier i forbindelse med salg af maskiner på 12 måneder fra leveringstidspunkt af maskinerne.

I forbindelse med koncernens investeringer i private equity-fonde foreligger der på balancedagen commitments inkl. recalls på 654.866 t.kr.

Koncernens noter

17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 397.877 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev, nom. 8.050 t.kr. i ejendomme.

Koncernen har afgivet bevilling til Art Hub på 5.000 t.kr. som ydes i form af en trækingsret, som Art Hub har hos Bikubenfonden.

18. Dattervirk-somheder

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
ENKOTEC A/S	Skanderborg	100,0
Høbbet A/S	Svanninge Bjerger, Faaborg	100,0
Core Bolig IV Investorkommanditaktieselskab nr. 6	København	65,2
BIFI A/S	København	100,0
SKITSE ApS	København	100,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>
Bruttofortjeneste	1	3.421
Personaleomkostninger	2	(14.336)
Af- og nedskrivninger	3	(4.796)
Driftsresultat		(15.711)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	119.904
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver	5	102.950
Andre finansielle indtægter	6	818
Andre finansielle omkostninger	7	(6.481)
Årets resultat	8	201.480

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>
Grunde og bygninger		365.159
Investerings ejendomme		68.140
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.565
Materielle anlægsaktiver	9	<u>434.864</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		621.599
Andre værdipapirer og kapitalandele		775.494
Andre tilgodehavender		7.510
Finansielle anlægsaktiver	10	<u>1.404.603</u>
Anlægsaktiver		<u>1.839.467</u>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		74.622
Andre tilgodehavender		4.937
Periodeafgrænsningsposter	11	678
Tilgodehavender		<u>80.237</u>
Likvide beholdninger		<u>8.141</u>
Omsætningsaktiver		<u>88.378</u>
Aktiver		<u>1.927.845</u>

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	Note	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		573.236
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		177.004
Henlagt til uddelinger	12	150.000
Overført overskud eller underskud		574.689
Egenkapital		1.474.929
Andre hensatte forpligtelser	13	40.732
Hensatte forpligtelser		40.732
Gæld til realkreditinstitutter		192.540
Anden gæld		525
Langfristede gældsforpligtelser	14	193.065
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	6.773
Gæld til tilknyttede virksomheder		8.575
Anden gæld	15	201.878
Periodeafgrænsningsposter	16	1.893
Kortfristede gældsforpligtelser		219.119
Gældsforpligtelser		412.184
Passiver		1.927.845
Eventualaktiver	17	
Eventualforpligtelser	18	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19	
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20	

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.
Effekt af fusion	573.236	0	0
Ordinære uddelinger	0	0	(117.241)
Valutakursreguleringer	0	302	0
Overført til reserver	0	109.628	150.000
Årets resultat	0	67.074	117.241
Egenkapital ultimo	573.236	177.004	150.000

	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Effekt af fusion	817.152	1.390.388
Ordinære uddelinger	0	(117.241)
Valutakursreguleringer	0	302
Overført til reserver	(259.628)	0
Årets resultat	17.165	201.480
Egenkapital ultimo	574.689	1.474.929

Årets uddelinger fordeler sig på hovedkategorier som følger:

	t.kr.
Sociale formål	58.034
Kunst	55.071
Andre formål	6.144
	119.249
Tilbageførsel af uddelinger foretaget tidligere år	(2.008)
	117.241

For nærmere specifikation henvises til liste over årets uddelinger, der kan findes på fondens hjemmeside, www.bikubenfonden.dk.

Modervirksomhedens noter

1. Bruttofortjeneste

Posten indeholder indtægter og omkostninger vedrørende Fonden's Hus, fondens kollegier, samt andre eksterne omkostninger.

	2019 t.kr.
2. Personaleomkostninger	
Gager og lønninger	12.860
Pensioner	1.257
Andre omkostninger til social sikring	219
	14.336
 Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	 12

	Ledelses- vederlag 2019 t.kr.
Direktion	2.393
Bestyrelse	1.800
	4.193

Gager, lønninger, pensioner og andre sociale omkostninger udgør i 2019 22.940 t.kr., hvoraf der er fratrasket 8.604 t.kr. vedrørende projekter og derved en del af fondens uddelinger samt andre fonde/selskaber.

Disse fratrakne lønomkostninger til projekter og andre fonde/selskaber berører henholdsvis i gennemsnit 15 ansatte i 2019. Tages der højde herfor er antal ansatte 27 i 2019.

Bestyrelsens årlige vederlag i moderfonden

Formand	600 t.kr.
Næstformand	400 t.kr.
Øvrige bestyrelsesmedlemmer	200 t.kr.

	2019 t.kr.
3. Af- og nedskrivninger	
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	4.796
	4.796

Modervirksomhedens noter

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

En del af fondens investeringer i Private Equity-fonde foretages via datterselskabet BIFI A/S. Den løbende indregning af værdistigninger i disse fonde er baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

5. Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Kursreguleringer af værdipapirer

For fondens investeringer i Private Equity-fonde foretages der løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

6. Andre finansielle indtægter

Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Renteindtægter i øvrigt

2019
t.kr.

108

710

818

2019
t.kr.

7. Andre finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Renteomkostninger i øvrigt

Øvrige finansielle omkostninger

25

5.753

703

6.481

Kursreguleringer af værdipapirer

For fondens investeringer i Private Equity-fonde foretages der løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

2019
t.kr.

8. Forslag til resultatdisponering

Henlagt til fremtidige uddelinger

Overført resultat

117.241

84.239

201.480

Modervirksomhedens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Investe- rings- ejendomme t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.
9. Materielle anlægsaktiver			
Tilgang ved fusion	413.187	68.140	3.889
Tilgange	0	0	296
Kostpris ultimo	413.187	68.140	4.185
Tilgang ved fusion	(43.715)	0	(2.137)
Årets afskrivninger	(4.313)	0	(483)
Af- og nedskrivninger ultimo	(48.028)	0	(2.620)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	365.159	68.140	1.565

I posten andre investeringsaktiver indgår Svanninge Bjerger, skove med 68.140 t.kr.

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
10. Finansielle anlægsaktiver			
Tilgang ved fusion	438.095	208.313	6.913
Tilgange	6.500	116.344	597
Afgange	0	(230.125)	0
Kostpris ultimo	444.595	94.532	7.510
Tilgang ved fusion	109.628	596.944	0
Valutakursreguleringer	302	0	0
Afskrivninger på goodwill	(1.833)	0	0
Andel af årets resultat	121.737	0	0
Udbytte	(52.830)	0	0
Årets opskrivninger	0	84.018	0
Opskrivninger ultimo	177.004	680.962	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	621.599	775.494	7.510

Modervirksomhedens noter

9. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

ENKOTEC A/S, Skanderborg, 100%

Høbbet A/S, Svanninge Bjerger, Faaborg, 100%

BIFI A/S, København, 100%

Core Bolig IV Investorkommanditaktieselskab nr. 6, København, 65,2%

SKITSE ApS, København, 100%

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger.

12. Henlagt til uddelinger

Henlæggelser til senere uddelinger andrager 150.000 t.kr.

13. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til planlagt vedligeholdelse på fondens kollegier. Hensættelsen beregnes på baggrund af kollegiernes bruttoareal.

	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2019 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
14. Langfristede gældsforpligtelser			
Gæld til realkreditinstitutter	6.773	192.540	166.888
Anden gæld	0	525	0
	6.773	193.065	166.888

Fondens langfristede anden gæld består af værdien af optjent ferie i indfrysningsperioden (01.09.2019 - 31.12.2019).

	2019 t.kr.
15. Anden gæld	
Moms og afgifter	227
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1.686
Feriepengeforpligtelser	1.734
Anden gæld i øvrigt	198.231
	201.878

Anden gæld består hovedsageligt af skyldige bevillinger på 189.981 t.kr.

16. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalt forpagtningsafgift vedrørende skoven.

Modervirksomhedens noter

17. Eventualaktiver

Fonden har ét eventualaktiv, "Promissory Notes", udstedt af Bikubenfoundation New York, Inc. Denne "Promissory Notes" er udstedt i USD og vil kun tilflyde Bikubenfonden i forbindelse med et evt. salg af aktiverne i Bikubenfoundation New York, Inc.

	<u>t.kr.</u>
Værdi af Promissory Note udstedt 3. november 2017	128.036

Fonden har herudover et eventualaktiv bestående af en tilskuds- og samarbejdsaftale vedrørende købet af en legatbolig i Skt. Petersborg. I tilfælde af salg af boligen tilfalder salgsprovenuet fonden.

18. Eventualforpligtelser

I forbindelse med fondens investeringer i private equity-fonde foreligger der på balancedagen commitments inkl. recalls på 295.407 t.kr.

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 365.159 t.kr.

Bikubenfonden har stillet solidariske selvskyldnerkautioner for datterselskaberne ENKOTEC A/S og Høbbet A/S' mellemværender med Danske Bank. Yderligere har fonden overfor datterselskabet SKITSE ApS afgivet en støtteerklæring. Bikubenfonden har yderligere afgivet bevilling til Art Hub på 5.000 t.kr. som ydes i form af en trækingsret, som Art Hub har hos Bikubenfonden.

20. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Bestyrelse (se mere udførlig information i ledelsesberetningen)

Bestyrelsesformand Niels Smedegaard

Næstformand Thomas Hofman-Bang

Mads Roke Clausen

Louise Gade

Marie Nipper

Dorrit Vanglo

Direktion

Søren Kaare-Andersen

Der har ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesverderlag, været gennemført transaktioner med bestyrelsen og direktionen.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Fonden er nystiftet ved fusion af den hidtidige Bikubenfonden og Kollegiefonden Bikuben.

Det er således fondens første regnskabsår, hvorfor koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder sammenligningstal. De i ledelsberetningen indeholdte sammenligningstal er fremkommet ved tilpasning af de hidtidige fonde til et sammenligneligt grundlag.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til de ophørte enheders regnskabspraksis sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Bikubenfonden og de (tilknyttede) virksomheder, som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Anvendt regnskabspraksis

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af direkte og indirekte investeringer i udenlandske aktier anvender fonden sikrings-instrumenter.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Øvrige ændringer indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

Anvendt regnskabspraksis

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, småaktiver, reklame m.v. under 50.000 kr.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Det er hensigten at uddele alle finansielle indtægter m.v. i overensstemmelse med fondens formål.

Bevillinger

Bestyrelsen foretager årligt uddelinger i overensstemmelse med fondsloven og Bikubenfondens vedtægter. Uddelinger foretages teknisk via bevillinger. En bevilling er udtryk for en bestyrelsesvedtaget uddeling. Denne finder efterfølgende sted, når kriterierne herfor er opfyldt. En bevilling kan således resultere i uddeling over flere år, og der kan, såfremt kriterierne for bevillingen ikke længere er til stede, ske en tilbageførsel af bevillingen eller dele heraf.

Bevillinger er en resultatdisponering, der medtages i årsrapporten.

Balance

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages afskrivninger på driftsbygningen og aktiverede forbedringer i skoven. Der afskrives ikke på selve købet af skovarealet.

Grunde og bygninger	25-50 år
Andre investeringsaktiver - skov, driftsbygning og forbedringer af skovareal	5-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Aktiver med en kostpris under 50.000 kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes fondens andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 10 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Dog optages udtrukne obligationer primo efterfølgende år til kurs 100. Værdipapirer, der ikke er børsnoterede, er optaget til skønnet handelsværdi ultimo året. Værdireguleringer i såvel opad- som nedadgående retning er ført over resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Den udskudte skatteforpligtelse indregnes ikke i årsrapporten, idet det ikke anses for værende sandsynligt, at den kommer til beskatning.

Andre hensatte forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Anvendt regnskabspraksis

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Mads Roke Clausen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-085540850692

IP: 89.23.xxx.xxx

2020-04-16 07:35:54Z

NEM ID 

Søren Kaare-Andersen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-555384936276

IP: 93.163.xxx.xxx

2020-04-16 07:39:50Z

NEM ID 

Lars Kronow

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-966471939633

IP: 83.151.xxx.xxx

2020-04-16 07:44:53Z

NEM ID 

Dorrit Vanglo

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-129776926323

IP: 178.209.xxx.xxx

2020-04-16 08:26:16Z

NEM ID 

Niels Smedegaard

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-457666089927

IP: 94.147.xxx.xxx

2020-04-16 08:35:47Z

NEM ID 

Thomas Peider Hofman-Bang

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-967498580066

IP: 152.115.xxx.xxx

2020-04-16 12:50:03Z

NEM ID 

Marie Nipper

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-143046717244

IP: 178.249.xxx.xxx

2020-04-16 13:55:40Z

NEM ID 

Ole Ørnstrup

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-418480752981

IP: 80.197.xxx.xxx

2020-04-16 14:28:57Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 1XDTE-HMG7N-4M6KV-OHN7P-EJJAX-PTVP2

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Louise Gade

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9802-2002-2-158433945378

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-04-18 19:53:38Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 1XDTE-HMG7N-4M6KV-OHN7P-EJJAX-PTVP2

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>